

EDITAL DO CONCURSO PÚBLICO Nº 01/2026, 29 DE JULHO DE 2026.

ANEXO VI – Conteúdo Programático e Referências Bibliográficas

ENSINO MÉDIO E TÉCNICO

LÍNGUA PORTUGUESA

1. Leitura e produção de sentidos.

- 1.1. Leitura e interpretação de textos.
- 1.2. Informações explícitas e implícitas.
- 1.3. Compreensão leitora e atividade inferencial.
- 1.4. Significação contextual de palavras e expressões.
- 1.5. Ponto de vista do autor.
- 1.6. Denotação e conotação.
- 1.7. Sentido próprio e sentido figurado.
- 1.8. Sinonímia, antonímia, homonímia e polissemia.
- 1.9. Linguagem verbal, não verbal e mista.

2. Linguagem e discurso.

- 2.1. Funções da linguagem.
- 2.2. Texto e discurso.
- 2.3. Intertextualidade.
- 2.4. Metalinguagem.
- 2.5. Dialogismo e polifonia.
- 2.6. Variação linguística e heterogeneidade da língua.
- 2.7. Aspectos culturais, históricos, sociais e regionais da Língua Portuguesa.
- 2.8. Registros formal e informal da escrita padrão.

3. Textualidade e gêneros discursivos.

- 3.1. Tipologia textual e gêneros discursivos de circulação social.
- 3.2. Estrutura composicional dos gêneros.
- 3.3. Objetivos discursivos do texto.
- 3.4. Contexto de circulação e aspectos linguísticos.
- 3.5. Coesão e coerência textual.
- 3.6. Argumentação e estratégias argumentativas.
- 3.7. Operadores argumentativos.
- 3.8. Fatores de textualidade.
- 3.9. Sinais de pontuação como mecanismos de coesão e produção de sentidos.

4. Gramática e funcionamento da língua.

- 4.1. Fonética e fonologia: fonemas, tonicidade, ortografia e acentuação gráfica.
- 4.2. Ortografia oficial – Novo Acordo Ortográfico.
- 4.3. Morfologia: classes de palavras, flexões e análise morfológica.
- 4.4. Sintaxe: frase, oração e período.
- 4.5. Termos da oração.
- 4.6. Sintaxe do período composto.
- 4.7. Processos de coordenação e subordinação.
- 4.8. Relações lógico-semânticas e discursivo-argumentativas.
- 4.9. Mecanismos de sequenciação textual.
- 4.10. Análise sintática.
- 4.11. Concordância verbal e nominal aplicadas ao texto.
- 4.12. Regência verbal e nominal aplicadas ao texto.
- 4.13. Uso da crase.
- 4.14. Colocação pronominal aplicada ao texto.
- 4.15. Conhecimento gramatical de acordo com a norma-padrão da língua portuguesa.

REFERÊNCIAS

BECHARA, Evanildo. *Dicionário da língua portuguesa*. Rio de Janeiro: Nova Fronteira, 2011.

CEGALLA, D. Paschoal. *Novíssima gramática da língua portuguesa*. São Paulo: Companhia Editora Nacional, 2010.

CEREJA, William Roberto; MAGALHÃES, Thereza Cochar. *Gramática reflexiva: texto, semântica e interação*. São Paulo: Atual, 2013.

CEREJA, William Roberto; MAGALHÃES, Thereza A. Cochar; Cleto, Ciley. **Interpretação de textos: construindo competências e habilidades em leitura**. 3. ed. São Paulo: Atual, 2016.

CUNHA, Celso; CINTRA, Lindley. **Nova gramática do português contemporâneo**. 7. ed. Rio de Janeiro: Lexikon, 2017. 800 p., recurso digital.

FIORIN, José Luiz; SAVIOLI, Francisco Platão. **Lições de texto: leitura e redação**. 5. ed. São Paulo: Ática, 2006.

KOCH, Ingedore V. **A coesão textual**. São Paulo: Contexto, 1992.

KOCH, Ingedore V. **O texto e a construção de sentidos**. São Paulo: Contexto, 2003.

KOCH, Ingedore V.; ELIAS, Vanda M. **Ler e compreender: os sentidos do texto**. São Paulo: Contexto, 2012.

MARCUSCHI, Luiz Antônio. **Produção textual, análise de gêneros e compreensão**. São Paulo: Cortez, 2008.

SARMENTO, Leila Lauar. **Oficina de redação**. São Paulo: Moderna, 2013.

MATEMÁTICA E RACIOCÍNIO LÓGICO

1. Conjuntos Numéricos e Operações.

- 1.1. Números naturais, inteiros, racionais, irracionais e reais.
- 1.2. Operações fundamentais.
- 1.3. Múltiplos, divisores, números primos.
- 1.4. Potenciação, radiciação e propriedades.
- 1.5. Razões, proporções e porcentagens.

2. Álgebra.

- 2.1. Expressões algébricas.
- 2.2. Produtos notáveis e fatoração.
- 2.3. Equações do 1º e do 2º grau e inequações do 1º grau.
- 2.4. Sistemas lineares.

3. Funções.

- 3.1. Conceito de função.
- 3.2. Funções afim, quadrática, exponencial e logarítmica.
- 3.3. Domínio, imagem, gráficos e interpretação.

4. Matemática Financeira.

- 4.1. Razão e proporção.
- 4.2. Regra de três simples e composta.
- 4.3. Porcentagem.
- 4.4. Juros simples e compostos.
- 4.5. Descontos, acréscimos e atualização monetária.

5. Sequências.

- 5.1. Progressão Aritmética (PA).
- 5.2. Progressão Geométrica (PG).

6. Geometria.

- 6.1. Perímetro e área de figuras planas.
- 6.2. Teorema de Pitágoras.
- 6.3. Polígonos.
- 6.4. Circunferência e círculo.
- 6.5. Áreas e volumes.
- 6.6. Razões trigonométricas no triângulo retângulo.

7. Análise Combinatória e Probabilidade.

- 7.1. Princípio Fundamental da Contagem.
- 7.2. Permutações, arranjos e combinações.
- 7.3. Probabilidade simples e condicional.

8. Estatística.

- 8.1. Leitura e interpretação de tabelas e gráficos.
- 8.2. Média, moda e mediana.
- 8.3. Análise e interpretação de dados.

9. Raciocínio Lógico-Matemático.

- 9.1. Proposições.
- 9.2. Conectivos lógicos.
- 9.3. Tabelas-verdade.
- 9.4. Equivalências e negações.
- 9.5. Argumentação lógica.
- 9.6. Sequências numéricas e figurais.
- 9.7. Problemas envolvendo raciocínio lógico.

REFERÊNCIAS

- BASTOS, Cleverson Leite; KELLER, Vicente. **Aprendendo Lógica**. 18. ed. Petrópolis: Vozes, 2022.
- BRASIL. Ministério da Educação. **Base Nacional Comum Curricular – BNCC**: Ensino Médio. Brasília: MEC, 2018.
- CRESPO, Antônio Arnot. **Estatística Fácil**. 20. ed. São Paulo: Saraiva, 2023.
- DANTE, Luiz Roberto. **Matemática**: contexto & aplicações. 4. ed. São Paulo: Ática, 2020.
- FILHO, Edgar de Alencar. **Iniciação à Lógica Matemática**. São Paulo: Nobel, 2019.
- IEZZI, Gelson *et al.* **Fundamentos de Matemática Elementar**. Coleção. São Paulo: Atual.
- LUSTOSA, Daniel. **Raciocínio Lógico-Matemático de A a Z**. São Paulo: Alfacon, 2023.
- PAIVA, Manoel. **Matemática**: Paiva. 4. ed. São Paulo: Moderna, 2022.
- SOUZA, Joamir Roberto de. **Conexões com a Matemática**. São Paulo: FTD, 2022.

CONHECIMENTOS GERAIS

1. **A EMATER-MG**: Histórico, natureza jurídica, vinculação institucional (Secretaria de Estado de Agricultura, Pecuária e Abastecimento de Minas Gerais) e área de atuação em todo o território mineiro. Missão, visão e valores institucionais da EMATER-MG e seu papel na assistência técnica e extensão rural junto à agricultura familiar.
2. **Ética no Serviço Público**: Princípios constitucionais da Administração Pública (legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência). Código de Conduta e Integridade e Plano de Integridade da EMATER-MG: noções de integridade, conflito de interesses e vedação ao nepotismo. Noções gerais de transparência pública, acesso à informação e proteção de dados pessoais no âmbito da administração pública estadual.
3. Aspectos físicos, divisão regional e organização do território mineiro. Aspectos socioeconômicos e ambientais do meio rural mineiro e sua relação com o desenvolvimento sustentável. Noções de cidadania, sustentabilidade e responsabilidade socioambiental aplicadas ao serviço público.
4. **Atualidades**: Fatos relevantes de âmbito estadual e nacional relacionados ao meio ambiente, à agropecuária e ao desenvolvimento rural.
5. **Noções Gerais Sobre o Brasil**: Organização político-administrativa, aspectos geográficos e formação do território nacional.

REFERÊNCIAS

- BRASIL. [Constituição (1988)]. **Constituição da República Federativa do Brasil de 1988**. Brasília, DF: Presidência da República, 1988. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/constituicao/constituicao.htm. Acesso em: 10 jul. 2026.
- BRASIL. Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar. **Política Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural (Pnater)**. Brasília, DF: MDA, 2026. Disponível em: <https://www.gov.br/mda/pt-br>. Acesso em: 20 jul. 2026.
- BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 12.527, de 18 de novembro de 2011**. Regula o acesso a informações previsto no inciso XXXIII do art. 5º, no inciso II do § 3º do art. 37 e no § 2º do art. 216 da Constituição Federal. Brasília, DF: Presidência da República, 2011. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2011-2014/2011/lei/l12527.htm. Acesso em: 15 jul. 2026.
- BRASIL. Presidência da República. Secretaria-Geral. **Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018**. Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD). Brasília, DF: Presidência da República, 2018. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2018/lei/l13709.htm. Acesso em: 20 jul. 2026.
- EMPRESA DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL DO ESTADO DE MINAS GERAIS (EMATER-MG). **Institucional**. Belo Horizonte: EMATER-MG, 2026. Disponível em: <https://www.emater.mg.gov.br/>. Acesso em: 15 jul. 2026.
- INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA (IBGE). **Mapa político do Estado de Minas Gerais**. Escala: 1:300.000. Diretoria de Geociências, 2015. Disponível em: https://geoftp.ibge.gov.br/cartas_e_mapas/mapas_estaduais_e_distrito_federal/politico/2015/mg_politico1300k_2015_v3.pdf. Acesso em: 20 jul. 2026.
- INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA (IBGE). **Minas Gerais**: panorama. Rio de Janeiro: IBGE, 2026. Disponível em: <https://cidades.ibge.gov.br/brasil/mg/panorama>. Acesso em: 20 jul. 2026.
- MINAS GERAIS. **Decreto nº 46.644, de 6 de novembro de 2014**. Dispõe sobre o Código de Conduta Ética do Agente Público e da Alta Administração Estadual e dá outras providências. Belo Horizonte: Governo do Estado de Minas Gerais, 2014. Disponível em: <https://www.almg.gov.br/legislacao-mineira/DEC/46644/2014/>. Acesso em: 20 jul. 2026.
- Imprensa Escrita, Televisiva, Radiodifusão ou Internet e redes sociais.
- Livros didáticos de Geografia e História indicados pelo Programa Nacional do Livro Didático, nível Ensino Médio.

CONHECIMENTOS ESPECÍFICOS

ASSISTENTE ADMINISTRATIVO II

1. Conhecimentos fundamentais de recursos humanos e práticas do departamento de pessoal, controles de férias, licença-prêmio, recrutamento, seleção, admissão e demissão. Noções fundamentais de treinamento e desenvolvimento de pessoal, desempenho. Coordenação e comunicação.

- Frequência, controle de ponto, banco de horas, absenteísmo. Conhecimentos sobre Sistema de Registro de Bens dos Agentes Públicos – SISPATRI. Orientações ao jovem aprendiz – atividades – SENAC.
2. Conhecimentos sobre compras, contratos e licitações públicas – Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, conhecimentos sobre convênios na administração pública – Lei nº 13.019, de 31 de julho de 2014.
 3. Gestão e controle de estoques. Conceitos. Funções. Operações de estoques e almoxarifados. Compras. Gestão de compras. Pesquisa de fornecedores. Classificação de fornecedores. Classificação de estoques. Políticas de estoques e almoxarifado. Previsão. Conhecimentos fundamentais de custos de estoques e almoxarifado. Armazenagem, custo de pedido e custo total. Níveis de estoques. Giro de estoques. Práticas e rotinas de movimentação, distribuição e expedição de materiais. Patrimônio e inventário.
 4. Conhecimentos fundamentais de logística. Transporte e distribuição de materiais. Gestão da informação. Gestão de Veículos e frotas, fluxos, gerenciamento de rotas, planejamento e controles. Circulação de veículos, regras fundamentais de segurança, sinalização e análise e controle de abastecimento.
 5. Administração geral e administração pública. Conhecimentos fundamentais de administração. Funções, planejamento, direção, organização e controle. Áreas da administração, financeira, departamento de pessoal e gestão de pessoas, marketing, produção/serviços. Rotinas administrativas. Organização, coordenação, serviços de apoio, distribuição de tarefas e recursos. Serviço público. Contexto do serviço público no Brasil. Princípios fundamentais. Definição. Elemento subjetivo. Elemento material e elemento formal. Prestação e formas da prestação do serviço público, efeitos e repercussões. Usuário. Conhecimentos fundamentais da administração pública; princípios fundamentais da administração pública; funcionamento da administração pública no Brasil. Órgãos, entidades e organização da administração pública; administração pública direta e indireta; descentralização, desconcentração e delegação.
 6. Gestão de documentos empresariais. Redação de documentos e normatizações técnicas. Redação oficial e elaboração de documentos administrativos: redação e análise de documentos. Normatizações técnicas. Expedientes, requerimentos, termos de cessão (funcionários e imóveis). Pareceres, formulários, relatórios, memorandos, cartas comerciais, ofícios, decretos, portarias, circulares, certidões, atas, minutas, propostas. Editais, procurações, mensagens eletrônicas. Informativos, normas e manuais. Dados, conceitos pertinentes. Organização e apresentação de dados. Pesquisa, métodos de pesquisa. Conceitos, aplicações e tipos de pesquisas, registros, controles, cadastros, correspondências.
 7. Conhecimentos fundamentais de gestão de arquivos. Conceitos, funções e práticas de arquivos.
 8. Conhecimentos fundamentais de contabilidade e finanças empresariais: contas a pagar e a receber; lançamento de notas fiscais e pagamentos (Sistema Protheus e Bancos); prestação de contas (adiantamentos e relatórios de viagens); demonstrativos financeiros; contas patrimoniais. Controle GMD e GMR: planejamento financeiro do mês; fechamento de caixa mensal; previsão do orçamento anual.

REFERÊNCIAS

- BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Manual de Redação da Presidência da República**. 3. ed., revista, atualizada e ampliada. 2018. Atualizada, 2019.
- BRASIL. Presidência da República. Secretaria-Geral. **Lei nº 13.019, de 31 de julho de 2014**. Estabelece o regime jurídico das parcerias entre a administração pública e as organizações da sociedade civil, em regime de mútua cooperação, para a consecução de finalidades de interesse público e recíproco, mediante a execução de atividades ou de projetos previamente estabelecidos em planos de trabalho inseridos em termos de colaboração, em termos de fomento ou em acordos de cooperação; define diretrizes para a política de fomento, de colaboração e de cooperação com organizações da sociedade civil; e altera as Leis nºs 8.429, de 2 de junho de 1992, e 9.790, de 23 de março de 1999. (Redação dada pela Lei nº 13.204, de 2015). Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2011-2014/2014/lei/13019.htm. Acesso em: 20 jul. 2026.
- BRASIL. Presidência da República. Secretaria-Geral. **Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016**. Dispõe sobre o estatuto jurídico da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias.
- BRASIL. Presidência da República. Secretaria-Geral. **Lei 14.133, de 1º de abril de 2021**. Lei de Licitações e Contratos Administrativos. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2019-2022/2021/lei/14133.htm. Acesso em: 20 jul. 2026.
- BRASIL. Tribunal de Contas da União. **Licitações & Contratos**: orientações e jurisprudência do TCU. Tribunal de Contas da União. 5. ed., Brasília: TCU, Secretaria-Geral da Presidência, 2024. Disponível em: <https://licitacoescontratos.tcu.gov.br/wp-content/uploads/sites/11/2024/09/Licitacoes-e-Contratos-Orientacoes-e-Jurisprudencia-do-TCU-5a-Edicao-29-08-2024.pdf>. Acesso em: 20 jul. 2026.
- CARRANZA, Giovanna. **Administração geral e pública**. Editora JusPodium. Salvador, 2018.
- CARRETONI, Enio. **Administração de materiais**: uma abordagem estrutural. Campinas, SP: Alínea, 2000.
- CHIAVENATO, Idalberto. **Administração**: teoria, processos e prática. Rio de Janeiro: Campus/ Elsevier, 2007.
- CHIAVENATO, Idalberto. **Recursos Humanos**: o capital humano das organizações. Rio de Janeiro: Campus, 2015.
- COSTA, Nelson Pereira da. **Documentos Empresariais**: informações complementares da comunicação empresarial. Rio de Janeiro: Ciência Moderna, 2012.
- DI PIETRO, Maria Sylvia Zanella. **Direito administrativo**. Rio de Janeiro: Forense, 2023.
- DIAS, Marco Aurélio P. **Administração de materiais**: princípios, conceitos e gestão. 6. ed. reimp. São Paulo: Atlas, 2014.
- FRANÇA, Ana Cristina Limongi. **Práticas de Recursos Humanos**: conceitos, ferramentas e procedimentos. São Paulo: Atlas, 2014.
- INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO GERENCIAL. **Gerenciamento Matricial de Receita**. Treinamento – Apresentação INDG. SP Disponível em: <https://pt.scribd.com/presentation/709210916/Apresentacao-GMR>. Acesso em: 20 jul. 2026
- INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO GERENCIAL. **Manual de treinamento**. Gerenciamento matricial de despesas. INDG. Prefeitura Municipal de São Paulo. SP, 2008. Disponível em: <https://pt.scribd.com/document/474470050/Apostila-GMD>. Acesso em: 20 jul. 2026.]
- INSTITUTO FEDERAL DE SANTA CATARINA. **Gestão de Frotas**: o manual da manutenção preventiva no setor. Engecompany. Disponível em: https://docente.ifsc.edu.br/klunger.beck/engeman/ebook/e_book_gestao_de_frota_manual_manutencao_preventiva.pdf. Acesso em: 20 jul. 2026.

- MARIZ, Ana Carla Almeida *et al.* **Arquivologia**: temas centrais em uma abordagem introdutória. Rio de Janeiro: FGV Editora, 2020.
- MAXIMIANO, Antônio César Amaru. **Fundamentos da Administração**: introdução à teoria geral e aos processos da administração. 3. ed. LTC, 2015.
- MINAS GERAIS. Governo do Estado de Minas Gerais Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão – SEPLAG. **Manual do Usuário Frota de Veículos Sistema Integrado de Administração de Materiais e Serviços – SIAD**. Disponível em: <https://compras.mg.gov.br/wp-content/uploads/manualmodulofrota.pdf>. Acesso em: 20 jul. 2026.
- MINAS GERAIS. Governo de Minas Gerais. Controladoria Geral do Estado (CGE). **Sispatri – Sistema de Registro de Bens dos Agentes Públicos**. Disponível em: <https://sispatri.mg.gov.br/PaginasPublicas/AutenticarUsuario.aspx>. Acesso em: 20 jul. 2026.
- MINAS GERAIS. Secretaria de Estado da Fazenda de Minas Gerais. **Convênios, repasses e transferências**. Termos. Secretaria de Estado da Fazenda de Minas Gerais. Disponível em: <https://www.fazenda.mg.gov.br/transparencia/convenios-repasses-e-transferencias/>. Acesso em: 20 jul. 2026.
- MOURA, Maurício. **Gestão de Frota e Transporte**: gestão de frota. UICLAP, 2025.
- PAOLESSH, Bruno. **Almoxarifado e gestão de estoques**: do recebimento, guarda e expedição à distribuição do estoque. São Paulo: Erica/Saraiva, 2013.
- PIAUÍ. Tribunal de Contas do Estado do Piauí. **Cartilha de Gestão de Frota de veículos**. TCE-PI. SESEX – DFCONTAS – DFCONTAS 5. Disponível em: https://www.tcepi.tc.br/wp-content/uploads/2024/09/Cartilha_da_Gestao_da_Frota_Versao_Final.pdf. Acesso em: 20 jul. 2026.
- PEREIRA, José Matias. **Manual de Gestão Pública Contemporânea**. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2020.
- RIBEIRO, Osiris Mendes; LACOMBE, Francisco José Masset. **Gestão e controle do Patrimônio**: a contabilidade na prática. São Paulo: Saraiva, 2013.
- ROCHA, Renato Mendonça da. **Rotinas Trabalhistas e previdenciárias para organizações contábeis**. Conselho Regional do Rio Grande do Sul. Porto Alegre, 2012. Disponível em: https://www.crcrs.org.br/arquivos/livros/livro_rotinasTrab.pdf. Acesso em: 20 jul. 2026.
- SANTOS, José Luiz dos *et al.* **Contabilidade Geral**. São Paulo. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2006.
- SÃO PAULO (Cidade). Prefeitura de São Paulo. **Manual de recursos humanos**. Sustenidos. Disponível em: https://drive.prefeitura.sp.gov.br/cidade/upload/ANEXO_3_TMSp.pdf. Acesso em: 20 jul. 2026.
- SÃO PAULO (Cidade). Prefeitura de São Paulo. **Manual de treinamento**: gerenciamento matricial de despesas. INDG. Prefeitura Municipal de São Paulo. SP, 2008. Disponível em: <https://pt.scribd.com/document/474470050/Apostila-GMD>. Acesso em: 20 jul. 2026.
- SERVIÇO NACIONAL DE APRENDIZAGEM COMERCIAL (SENAC). **Programa de Aprendizagem Profissional de qualificação**. SENAC – Fecomércio. Disponível em: <https://mg.senac.br/jovem-aprendiz>. Acesso em: 20 jul. 2026.
- SOUZA, Edna Araújo de. **Manual de procedimentos e fluxos do departamento de pessoal para gestão municipal**. Cachoeira-BA: UFRB, 2018. Disponível em: https://www.ufrb.edu.br/gestaopublica/imagens/imagens/20172_tccs_concluidos/SOUZA_Manual_DeptoPessoal.pdf. Acesso em: 20 jul. 2026.
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE MINAS GERAIS. Departamento de Serviços Gerais. Divisão de Material. **Manual de Patrimônio**. Belo Horizonte, 2008. Disponível em: <https://www.ufmg.br/dlo/arquivo/Dimat/Manual%20de%20patrimonio.pdf>. Acesso em: 20 jul. 2026.
- VALENTE, Amir Mattar *et al.* **Gerenciamento de transporte e frotas**. 2. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2011.

EXTENSIONISTA AGROPECUÁRIO I

- 1. Extensão Rural**: Desenvolvimento rural, metodologias participativas para extensão rural, princípios e diretrizes das políticas e programas de ATER no Brasil; PNAE (Programa Nacional da Alimentação Escolar), PAA (Programa de Aquisição de Alimentos); CAF (Cadastro do Agricultor Familiar); PRONAF (Programa Nacional da Agricultura Familiar) e Garantia Safra; noções de gestão da propriedade rural; crédito rural e seguro safra, associativismo e cooperativismo.
- 2. Solos, Nutrição, Calagem e Adubação de Plantas**: Práticas de manejo e conservação do solo; fertilidade do solo; interpretação de laudos e recomendações de adubos e corretivos.
- 3. Bovinocultura (Corte e Leite) e Forragicultura**: Sistemas de criação, manejo nutricional, reprodutivo e sanitário, alimentos, alimentação e formulação de rações; principais espécies forrageiras; manejo de pastagens: lotação, rotação, degradação e recuperação; produção de silagem.
- 4. Sistemas de produção orgânicos e agroecológicos**: Princípios de Agroecologia; diferentes sistemas de produção agroecológicos; bioinsumos; legislação vigente no Brasil.
- 5. Fitotecnia**: Olericultura; culturas anuais (milho e feijão); culturas perenes (café); cultura da mandioca.
- 6. Fitossanidade**: Principais pragas agrícolas e doenças de plantas e seus métodos de controle; manejo Integrado de Pragas (MIP); tecnologias de aplicação de produtos fitossanitários e bioinsumos para o controle de pragas e doenças agrícolas.
- 7. Irrigação**: Irrigação e fertirrigação; relação solo-planta-atmosfera; métodos e sistemas de irrigação, manejo da irrigação, dimensionamento e avaliação de sistemas de irrigação

REFERÊNCIAS

- BRASIL. Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar. **Política Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural**. Brasília: MDA, 2004.
- BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 5.764, de 16 de dezembro de 1971**. Define a Política Nacional de Cooperativismo, institui o regime jurídico das sociedades cooperativas, e dá outras providências. Brasília, DF: Presidência da República, 1971. Disponível em: http://www.planalto.gov.br/CCivil_03/leis/L5764.htm. Acesso em: 21 jul. 2026.
- BRASIL. Presidência da República Casa Civil. **Lei nº 11.947, de 16 de junho de 2009**. Dispõe sobre o atendimento da alimentação escolar e do Programa Dinheiro Direto na Escola aos alunos da educação básica; altera as Leis nºs 10.880, de 9 de junho de 2004, 11.273, de 6 de fevereiro de 2006, 11.507, de 20 de julho de 2007; revoga dispositivos da Medida Provisória nº 2.178-36, de 24 de agosto de 2001, e a Lei nº 8.913, de 12 de julho de 1994; e dá outras providências. Brasília, DF: Presidência da República, 2009. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2007-2010/2009/lei/l11947.htm. Acesso em: 21 jul. 2026.

- BRASIL. Presidência da República Casa Civil. **Lei nº 12.188, de 11 de janeiro de 2010.** Institui a Política Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural para a Agricultura Familiar e Reforma Agrária – PNATER e o Programa Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural na Agricultura Familiar e na Reforma Agrária – PRONATER, altera a Lei nº 8.666, de 21 de junho de 1993, e dá outras providências. Brasília, DF: Presidência da República, 2010. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2007-2010/2010/lei/l12188.htm. Acesso em: 21 jul. 2026.
- BRASIL. Presidência da República Casa Civil. **Lei nº 15.070, de 23 de dezembro de 2024.** Dispõe sobre a produção, a importação, a exportação, o registro, a comercialização, o uso, a inspeção, a fiscalização, a pesquisa, a experimentação, a embalagem, a rotulagem, a propaganda, o transporte, o armazenamento, as taxas, a prestação de serviços, a destinação de resíduos e embalagens e os incentivos à produção de bioinsumos para uso agrícola, pecuário, aquícola e florestal; e altera as Leis nºs 14.785, de 27 de dezembro de 2023, 10.603, de 17 de dezembro de 2002, e 6.894, de 16 de dezembro de 1980. Brasília, DF: Presidência da República, 2024. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2023-2026/2024/lei/l15070.htm. Acesso em: 20 jul. 2026.
- BRASIL. Presidência da República Casa Civil. Lei nº 15.223, de 1º de outubro de 2025. Institui o Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar (Pronaf) e o Plano Safra da Agricultura Familiar, e altera a Lei nº 8.171, de 17 de janeiro de 1991. **Diário Oficial da União:** Brasília, DF, 1 out. 2025. Disponível em: http://planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2023-2026/2025/lei/l15223.htm. Acesso em: 20 jul. 2026.
- BRASIL. Presidência da República Casa Civil. Lei nº 15.226, de 30 de setembro de 2025. Altera a Lei nº 11.947, de 16 de junho de 2009, para dispor sobre o prazo de validade dos gêneros alimentícios adquiridos no âmbito do Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE) e para estabelecer em 45% o percentual mínimo para aquisição de gêneros alimentícios diretamente da agricultura familiar e do empreendedor familiar rural no âmbito desse programa. **Diário Oficial da União:** seção 1, Brasília, DF, 1 out. 2025. Disponível em: <https://www.in.gov.br/en/web/dou/-/lei-n-15.226-de-30-de-setembro-de-2025-659618378>. Acesso em: 28 jul. 2026.
- BRASIL. Presidência da República. Secretaria-Geral. **Decreto nº 9.064, de 31 de maio de 2017.** Dispõe sobre a Unidade Familiar de Produção Agrária, institui o Cadastro Nacional da Agricultura Familiar e regulamenta a Lei nº 11.326, de 24 de julho de 2006, que estabelece as diretrizes para a formulação da Política Nacional da Agricultura Familiar e empreendimentos familiares rurais. Brasília, DF: Presidência da República, 2017. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2017/decreto/d9064.htm. Acesso em: 21 jul. 2026.
- CASTRO, C. N. de; PEREIRA, C. N. **Agricultura familiar, assistência técnica e extensão rural e a Política Nacional de Ater.** Brasília: Ipea, 2017. (Texto para Discussão, n. 2343). Disponível em: https://portalantigo.ipea.gov.br/agencia/images/stories/PDFs/TDs/td_2343.pdf. Acesso em: 21 jul. 2026.
- CRUZ, J. C.; KARAM, D.; MONTEIRO, M. A. R.; MAGALHAES, P. C. (ed.). **A cultura do milho.** Sete Lagoas: Embrapa Milho e Sorgo, 2008. 517p.
- FEIDEN, A. Agroecologia: introdução e conceitos. In: AQUINO, A. M.; ASSIS, R. L. (org.). **Agroecologia:** princípios e técnicas para uma agricultura orgânica sustentável. Brasília: Embrapa Informação Tecnológica, v. 1, p. 49-69, 2005.
- FIALHO, J. F.; VIEIRA, E. A. (Ed.). **Mandioca no cerrado:** orientações técnicas. 2. ed. rev. e ampl. Brasília, DF: Embrapa, 2014. 202 p.
- FILGUEIRA, F. A. R. **Novo manual de olericultura:** agrotecnologia moderna na produção e comercialização de hortaliças. 3. ed. Viçosa, MG: Editora UFV, 2007. 421 p.
- GALLO, Domingos; NAKANO, Octavio; SILVEIRA NETO, Sérgio; CARVALHO, Roberto Paulo Leite de; BAPTISTA, Gustavo César de; BERTI FILHO, Evaldo; PARRA, José Roberto Postal; ZUCCHI, Roberto Antonio; ALVES, Sérgio Batista; VENDRAMIM, José Djair; MARCHINI, Luiz Carlos; LOPES, João Roberto Spotti; OMOTO, Celso. **Entomologia agrícola.** Piracicaba, FEALQ, 2002. 920p.
- GLIESSMAN, S.R. **Agroecologia:** processos ecológicos em agricultura sustentável. Porto Alegre: UFRGS, 2000.
- GOMES, E. N. T. F.; LOUZADA, K. L. R.; OLIVEIRA, T. B. de. **Gestão de custos e formação de preço de venda para agroindústrias da agricultura familiar.** Belo Horizonte: EMATER-MG, 2019. 36 p.
- KIMATI, H.; AMORIM, L.; REZENDE, J. A. M.; BERGAMIN FILHO, A.; CAMARGO, L. E. A. **Manual de Fitopatologia.** v. 2: Doenças das plantas cultivadas. 5. ed. São Paulo: Agronômica Ceres, 2016. 769 p.
- MACHADO, R.; PIRES, A. M. **Programa Nacional de Alimentação Escolar – PNAE.** Belo Horizonte: EMATER-MG, 2020. (Série Ciências Agrárias). Disponível em: <https://www.emater.mg.gov.br/download.do?id=51851>. Acesso em: 21 jul. 2026.
- MARTHA JÚNIOR, G. B.; BARIONI, L. G.; VILELA, L.; BARCELLOS, A. O. **Área de Piquete e Taxa de Lotação no Pastejo Rotacionado.** Comunicado Técnico 101. Planaltina, DF: Embrapa, 2003.
- MESQUITA, C. M. de; REZENDE, J. E. de; CARVALHO, J. S.; JUNIOR, M. A. F.; MORAES, N. C.; DIAS, P. T.; CARVALHO, R. M. de; ARAUJO, W. G. **Manual do café:** distúrbios fisiológicos, pragas e doenças do cafeeiro (Coffea arabica L.). Belo Horizonte: EMATER-MG, 2016. 62 p. il.
- MESQUITA, Carlos Magno de *et al.* **Manual do café:** implantação de cafezais Coffea arabica L. Belo Horizonte: EMATER-MG, 2016. 50 p. il.
- MESQUITA, Carlos Magno de *et al.* **Manual do café:** manejo de cafezais em produção. Belo Horizonte: EMATER-MG, 2016. 72 p. il.
- MILHO: o produtor pergunta, a Embrapa responde / José Carlos Cruz ... [et al.], editores técnicos. Brasília, DF: Embrapa Informação Tecnológica, 2011. 338 p.: il.; 16 cm x 22 cm. (Coleção 500 perguntas, 500 respostas)
- MORAIS, M. L. P. **Nutrição e manejo alimentar para bovinos leiteiros.** Belo Horizonte: EMATER-MG, 2020. Disponível em: <https://www.emater.mg.gov.br/download.do?id=53082>. Acesso em: 21 jul. 2026.
- NOVAIS, R. F. de; ALVAREZ V., V. H.; BARROS, N. F. de; FONTES, R. L. F.; CANTARUTTI, R.B.; NEVES, J. C. L. (eds.). **Fertilidade do solo.** Viçosa: Sociedade Brasileira de Ciência do Solo, 2007. 1017p.
- OLIVEIRA, F. G.; FIGUEIREDO, F. P.; OLIVEIRA, P. M.; COSTA, E. L. Avaliação de sistema de irrigação. **Informe Agropecuário.** v. 31, n. 259, p. 43-49, 2010.
- OLIVEIRA, F. N. de. **Manual de bovinocultura para a ação extensionista.** Belo Horizonte: EMATER-MG, 2015. 62 p. Disponível em: <https://www.emater.mg.gov.br/download.do?id=17563>. Acesso em: 21 jul. 2026.
- RIBEIRO, A. C.; GUIMARÃES, P. T. G.; ALVAREZ, V. V. H. (ed.). **Recomendações para o uso de corretivos e fertilizantes em Minas Gerais:** 5ª aproximação. Viçosa, MG: Comissão de Fertilidade do Solo do Estado de Minas Gerais, 1999, 359p. il.
- SILVA, S. R. da (ed.). Bioinsumos. Coord.: I. Delalibera Júnior; N. S. Iwanicki. **Visão Agrícola,** Piracicaba, n. 15, 2025. 96 p. Disponível em: <https://www.esalq.usp.br/visaoagricola/edicoes/bioinsumos>. Acesso em: 21 jul. 2026.
- SOLER, W. R. **Noções gerais de crédito rural.** Belo Horizonte: EMATER-MG, 2025. Disponível em: <https://www.emater.mg.gov.br/download.do?id=89677>. Acesso em: 21 jul. 2026.

SOUSA, V. F. de; MAROUELLI, W. A.; COELHO, E. F.; PINTO, J. M.; COELHO FILHO, M. A. (ed.). **Irrigação e fertirrigação em fruteiras e hortaliças**. Brasília, DF: Embrapa Informação Tecnológica, 2011. 771 p. ISBN 978-85-7383-511-3. Disponível em: <https://www.alice.cnptia.embrapa.br/alice/bitstream/doc/907498/1/IRRIGACAO-e-FERTIRRIGACAO-MIOLO-ed-01-impressao-02-2014-web.pdf>. Acesso em: 21 jul. 2026.

TEIXEIRA, L. M. R.; OLIVEIRA, L. D.; SOUZA, M. C. B. (org.). **Mexpar**: metodologia participativa de extensão rural para o desenvolvimento sustentável: da tradição à inovação digital: construindo uma extensão rural participativa. Belo Horizonte: Ed. dos Autores, 2026.

TRANI, P. E.; TRANI, A. L. **Fertilizantes**: cálculo de fórmulas comerciais. Campinas: Instituto Agrônomo, 2011. 29 p. (Série Tecnologia APTA. Boletim Técnico IAC, 208). Disponível em: <https://www.iac.sp.gov.br/media/publicacoes/iacbt208.pdf>. Acesso em: 27 jul. 2026.

ENSINO SUPERIOR

LÍNGUA PORTUGUESA

1. Leitura, interpretação e produção de sentidos.

- 1.1. Leitura e interpretação de textos.
- 1.2. Informações explícitas e implícitas.
- 1.3. Compreensão leitora e atividade inferencial.
- 1.4. Significação contextual de palavras e expressões.
- 1.5. Ponto de vista do autor.
- 1.6. Linguagem verbal, não verbal e mista.
- 1.7. Semântica e estilística: polissemia; sinonímia; antonímia; paronímia; homonímia; hiperonímia; denotação e conotação; sentido próprio e figurado; figuras de linguagem. Recursos de estilo e adequação vocabular.

2. Linguagem, discurso e interação.

- 2.1. Funções da linguagem.
- 2.2. Texto e discurso.
- 2.3. Intertextualidade. Metalinguagem. Dialogismo e polifonia.
- 2.4. Tipos de discurso: direto; indireto; indireto livre.
- 2.5. Linguagem e adequação social.
- 2.6. Variedades linguísticas e seus determinantes: culturais; sociais; regionais; históricos; individuais.
- 2.7. Registros formal e informal da escrita padrão.

3. Textualidade e gêneros discursivos.

- 3.1. Tipologia textual e gêneros discursivos de circulação social.
- 3.2. Estrutura composicional dos gêneros.
- 3.3. Objetivos discursivos do texto.
- 3.4. Contexto de circulação e aspectos linguísticos.
- 3.5. Coesão e coerência textual.
- 3.6. Argumentação e estratégias argumentativas.
- 3.7. Relações discursivo-argumentativas.
- 3.8. Operadores argumentativos.
- 3.9. Fatores de textualidade.
- 3.10. Sinais de pontuação como mecanismos de coesão e produção de sentidos.

4. Gramática e funcionamento da língua.

- 4.1. Fonética e fonologia: tonicidade; ortografia; acentuação gráfica.
- 4.2. Ortografia oficial – Novo Acordo Ortográfico.
- 4.3. Morfologia: classes de palavras; flexões; análise morfológica.
- 4.4. Sintaxe: frase; oração; período; termos da oração; sintaxe do período composto.
- 4.5. Processos de coordenação e subordinação.
- 4.6. Relações lógico-semânticas.
- 4.7. Mecanismos de sequenciamento textual.
- 4.8. Análise sintática.
- 4.9. Concordância verbal e nominal aplicadas ao texto.
- 4.10. Regência verbal e nominal aplicadas ao texto.
- 4.11. Emprego da crase.
- 4.12. Colocação pronominal aplicada ao texto.
- 4.13. Conhecimento gramatical de acordo com a norma-padrão da língua portuguesa.

REFERÊNCIAS

BECHARA, Evanildo. **Dicionário da língua portuguesa**. Rio de Janeiro: Nova Fronteira, 2011.

CEGALLA, D. Paschoal. **Novíssima gramática da língua portuguesa**. São Paulo: Companhia Editora Nacional, 2010.

CEREJA, William Roberto; MAGALHÃES, Thereza A. Cochar; CLETO, Ciley. **Interpretação de textos**: construindo competências e habilidades em leitura. 3. ed. São Paulo: Atual, 2016.

CEREJA, William Roberto; MAGALHÃES, Thereza Cochar. **Gramática reflexiva**: texto, semântica e interação. São Paulo: Atual, 2013.

CHALHUB, Samira. **Funções da linguagem**. Rio de Janeiro: Ática, 1990.

CUNHA, Celso; CINTRA, Lindley. **Nova gramática do português contemporâneo**. 6. ed. Rio de Janeiro: Lexikon, 2013.

FIORIN, José L.; BARROS, Diana L. P. de (org.). **Dialogismo, polifonia, intertextualidade**. 2. ed. São Paulo: EdUSP, 2003.

FIORIN, José Luiz; SAVIOLI, Francisco Platão. **Lições de texto**: leitura e redação. 5. ed. São Paulo: Ática, 2006.

KOCH, Ingedore V. **O texto e a construção de sentidos**. São Paulo: Contexto, 2003.

KOCH, Ingedore V.; ELIAS, Vanda M. **Ler e compreender**: os sentidos do texto. São Paulo: Contexto, 2012.

MARCUSCHI, Luiz Antônio. **Produção textual, análise de gêneros e compreensão**. São Paulo: Cortez, 2008.

SARMENTO, Leila Lauar. **Oficina de redação**. São Paulo: Moderna, 2013.

SAVIOLI, Francisco Platão; FIORIN, José Luiz. **Lições de texto**: leitura e redação. São Paulo: Ática, 2006.

MATEMÁTICA E RACIOCÍNIO LÓGICO

1. Matemática.

- 1.1. Álgebra Básica e Conjuntos.
 - 1.1.1. Conjuntos numéricos (Naturais, Inteiros, Racionais e Reais) e suas operações aritméticas.
 - 1.1.2. Resolução de problemas matemáticos envolvendo as quatro operações básicas (adição, subtração, multiplicação e divisão).
 - 1.1.3. Modelagem e resolução de problemas utilizando o Diagrama de Venn (conjuntos).
 - 1.1.4. Lógica de conjuntos.
- 1.2. Matemática Comercial e Financeira (Proporcionalidade).
 - 1.2.1. Conceitos de razão e proporção.
 - 1.2.2. Grandezas direta e inversamente proporcionais.
 - 1.2.3. Regra de três simples e composta.
 - 1.2.4. Cálculos e problemas envolvendo porcentagem e porcentagem aplicada.
- 1.3. Equações, Sistemas e Funções.
 - 1.3.1. Resolução de problemas envolvendo equações de 1º e 2º grau.
 - 1.3.2. Sistemas de equações do 1º grau com duas incógnitas (métodos de substituição e adição).
 - 1.3.3. Função: conceito, gráficos, interpretação gráfica e aplicações.
 - 1.3.4. Função Afim, Função Quadrática, Função Exponencial e Função logarítmica.
- 1.4. Estatística, Contagem e Probabilidade.
 - 1.4.1. Cálculo e aplicação de Média Aritmética Simples e Média Aritmética Ponderada.
 - 1.4.2. Análise de gráficos estatísticos.
 - 1.4.3. Princípio Aditivo e Princípio Multiplicativo (Princípio Fundamental da Contagem).
 - 1.4.4. Resolução de problemas de probabilidade simples e probabilidade condicional.
- 1.5. Geometria e Trigonometria.
 - 1.5.1. Relações métricas e trigonométricas no triângulo retângulo (seno, cosseno, tangente).
 - 1.5.2. Aplicação do Teorema de Pitágoras.
 - 1.5.3. Cálculo de perímetro e áreas de figuras planas (triângulos, quadriláteros, círculos e polígonos regulares).
 - 1.5.4. Cálculo de áreas de superfície e volumes de prismas, pirâmides, cilindros, cones e esferas.

2. Raciocínio Lógico.

- 2.1. Conceitos iniciais da lógica proposicional.
- 2.2. Princípios da lógica proposicional (leis do pensamento).
- 2.3. Sentenças e proposições.
- 2.4. Sentenças abertas.
- 2.5. Proposições simples e compostas.
- 2.6. Valores lógicos das proposições.
- 2.7. Conectivos lógicos (operadores lógicos).
- 2.8. Disjunção de duas proposições.
- 2.9. Conjunção de duas proposições.
- 2.10. Proposição condicional.
- 2.11. Proposição bicondicional.
- 2.12. Tabela-verdade de proposições compostas.
- 2.13. Tautologia, contradição e contingência.
- 2.14. Estruturas lógicas.
- 2.15. Equivalências lógicas e negação de proposições compostas.
- 2.16. Quantificadores lógicos (diagramas lógicos).

- 2.17. Lógica de conjuntos.
- 2.18. Quantificador universal. Quantificador existencial. Negação de proposições contendo quantificadores.
- 2.19. Lógica de argumentação: analogias, inferências, deduções e conclusões (validade ou invalidade de argumentos).
- 2.20. Associação lógica (relação estruturada e coerente entre pessoas, animais, objetos reais ou fictícios e suas respectivas características, propriedades, funções ou comportamentos).

REFERÊNCIAS

- ALENCAR FILHO, Edgard de. **Iniciação à Lógica Matemática**. 18. ed. São Paulo: Nobel, 2002.
- CARVALHO, Sérgio; CAMPOS, Weber. **Raciocínio lógico simplificado**. v. 1. São Paulo: Campus Elsevier, 2010.
- CARVALHO, Sérgio; CAMPOS, Weber. **Raciocínio lógico simplificado**. v. 2. São Paulo: Campus Elsevier, 2010.
- DOLCE, Oswaldo; POMPEO, José Nicolau. **Fundamentos da Matemática Elementar**. v. 9. Geometria Plana. 9. ed. São Paulo: Atual, 2013.
- DOLCE, Oswaldo; POMPEO, José Nicolau. **Fundamentos da Matemática Elementar**. v. 10. Geometria Espacial. 9. ed. São Paulo: Atual, 2013.
- GIOVANNI, José Ruy; CASTRUCI, Giovanni Jr. **A Conquista da Matemática**. 6º ano. Ed. Renovada. São Paulo: FTD, 2007.
- GIOVANNI, José Ruy; CASTRUCI, Giovanni Jr. **A Conquista da Matemática**. 7º ano. Ed. Renovada. São Paulo: FTD, 2007.
- GIOVANNI, José Ruy; CASTRUCI, Giovanni Jr. **A Conquista da Matemática**. 8º ano. Ed. Renovada. São Paulo: FTD, 2007.
- GIOVANNI, José Ruy; CASTRUCI, Giovanni Jr. **A Conquista da Matemática**. 9º ano. Ed. Renovada. São Paulo: FTD, 2007.
- IEZZI, Gelson; MURAKAMI, Carlos. **Fundamentos da Matemática Elementar**. v. 1. Funções. 9. ed. São Paulo: Atual, 2013.
- IEZZI, Gelson; MURAKAMI, Carlos; DOLCE, Oswaldo. **Fundamentos da Matemática Elementar**. v. 2. Logaritmos. 9. ed. São Paulo: Atual, 2013.
- IEZZI, Gelson; DOLCE, Oswaldo; DEGENSZAJN, David; PÉRIGO, Roberto. **Matemática**. vol. único. 4. ed. São Paulo: Atual, 2002.
- IEZZI, Gelson. **Fundamentos da Matemática Elementar**. v. 3. Trigonometria. 9. ed. São Paulo: Atual, 2013.
- HAZZAN, Samuel. **Fundamentos da Matemática Elementar**. v. 5. Combinatória e Probabilidade. 9. ed. São Paulo: Atual, 2013.
- ROCHA, Enrique. **Raciocínio Lógico: você consegue aprender**. 3. ed. Rio de Janeiro: Impetus, 2010.

CONHECIMENTOS GERAIS

1. **A EMATER-MG:** Histórico, natureza jurídica, vinculação institucional e papel estratégico no desenvolvimento rural sustentável de Minas Gerais. Missão, visão, valores e planejamento estratégico institucional da EMATER-MG. Políticas públicas de desenvolvimento rural e apoio à agricultura familiar no Brasil (Pnater, Pronaf, PAA e PNAE) e sua relação com a atuação da EMATER-MG.
2. **Princípios constitucionais da Administração Pública** (art. 37 da Constituição Federal de 1988) e fundamentos da ética no exercício da função pública. Integridade pública: Código de Conduta e Integridade, Plano de Integridade e Programa de Compliance Público da EMATER-MG; conflito de interesses e vedação ao nepotismo. Transparência pública, acesso à informação (Lei nº 12.527/2011) e proteção de dados pessoais (Lei nº 13.709/2018 – LGPD) na administração pública. Cidadania, direitos humanos e responsabilidade social no exercício da função pública. Lei nº 14.129/2021 de regras e instrumentos para o Governo Digital. ESG no setor público.
3. **Espaço Geográfico e Regionalização de Minas Gerais:** Aspectos físicos, econômicos e a inserção do estado no contexto nacional. Sustentabilidade, questões socioambientais e desenvolvimento sustentável aplicados ao meio rural mineiro.
4. **Atualidades:** Temas relevantes de política, economia, meio ambiente e desenvolvimento rural em Minas Gerais e no Brasil.

REFERÊNCIAS

- BRASIL. [Constituição (1988)]. **Constituição da República Federativa do Brasil de 1988**. Brasília, DF: Presidência da República, 1988. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/constituicao/constituicao.htm. Acesso em: 10 jul. 2026.
- BRASIL. Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar. **Política Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural (Pnater)**. Brasília, DF: MDA, 2026. Disponível em: <https://www.gov.br/mda/pt-br>. Acesso em: 20 jul. 2026.
- BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 12.527, de 18 de novembro de 2011**. Regula o acesso a informações previsto no inciso XXXIII do art. 5º, no inciso II do § 3º do art. 37 e no § 2º do art. 216 da Constituição Federal. Brasília, DF: Presidência da República, 2011. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2011-2014/2011/lei/l12527.htm. Acesso em: 15 jul. 2026.
- BRASIL. Presidência da República. Secretaria-Geral. **Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018**. Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD). Brasília, DF: Presidência da República, 2018. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2018/lei/l13709.htm. Acesso em: 20 jul. 2026.
- BRASIL. Presidência da República. Secretaria-Geral. **Lei nº 14.129, de 29 de março de 2021**. Dispõe sobre princípios, regras e instrumentos para o Governo Digital e para o aumento da eficiência pública. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2019-2022/2021/lei/l14129.htm. Acesso em: 30 jul. 2026.
- EMPRESA DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL DO ESTADO DE MINAS GERAIS (EMATER-MG). **Institucional**. Belo Horizonte: EMATER-MG, 2026. Disponível em: <https://www.emater.mg.gov.br/>. Acesso em: 15 jul. 2026.
- INFRAESTRUTURA ESTADUAL DE DADOS ESPACIAIS (IEDE). **Dados Geoespaciais de Minas Gerais**. Disponível em: <https://iede.fjp.mg.gov.br/>. Acesso em: 20 jul. 2026.
- INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA (IBGE). **Mapa político do Estado de Minas Gerais**. Escala: 1:300.000. Diretoria de Geociências, 2015. Disponível em: https://geoftp.ibge.gov.br/cartas_e_mapas/mapas_estaduais_e_distrito_federal/politico/2015/mg_politico1300k_2015_v3.pdf. Acesso em: 20 jul. 2026.
- INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA (IBGE). **Minas Gerais: panorama**. Rio de Janeiro: IBGE, 2026. Disponível em: <https://cidades.ibge.gov.br/brasil/mg/panorama>. Acesso em: 20 jul. 2026.

MINAS GERAIS. **Decreto nº 46.644, de 6 de novembro de 2014.** Dispõe sobre o Código de Conduta Ética do Agente Público e da Alta Administração Estadual e dá outras providências. Belo Horizonte: Governo do Estado de Minas Gerais, 2014. Disponível em: <https://www.almg.gov.br/legislacao-mineira/DEC/46644/2014/>. Acesso em: 20 jul. 2026.

MINISTÉRIO PÚBLICO DA UNIÃO (MPU). **Cartilha ESG e a gestão pública:** uma visão geral. Disponível em: <https://auditoria.mpu.mp.br/documentos-audin-mpu/manuais-e-cartilhas/cartilha-da-audin-mpu/cartilha-esg-e-a-gestao-publica-uma-visao-geral/cartilha-esg-assinada.pdf>. 2023. Acesso em: 30 jul. 2026.

Imprensa Escrita, Televisiva, Radiodifusão ou Internet.

Livros didáticos de Geografia e História indicados pelo Programa Nacional do Livro Didático, nível Ensino Médio.

CONHECIMENTOS ESPECÍFICOS

ANALISTA DE SISTEMAS I

- 1. Sistemas operacionais:** Conhecimentos do ambiente Windows 11: organização de pastas e arquivos; operações de manipulação de pastas e arquivos (criar, copiar, mover, excluir e renomear).
- 2. Segurança:** Conceitos de segurança da informação. Classificação da informação, segurança física e segurança lógica. Análise e gerenciamento de riscos. Ameaça, tipos de ataques e vulnerabilidade.
- 3. Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD).**
- 4. Conhecimentos de internet:** Noções básicas; correio eletrônico (receber e enviar mensagens; anexos; catálogos de endereço; organização das mensagens); navegadores (Microsoft Edge, Google Chrome e Firefox).
- 5. Sharepoint:** Conceitos básicos do SharePoint, criação, upload, organização e controle de versão de documentos, compartilhamento e permissões e sincronização com o OneDrive.
- 6. Redes de Computadores e Internet:** Conceitos básicos. Principais conceitos de Internet. Infraestrutura física para redes (pontos físicos e lógicos). Topologias de rede. Interconexão de redes. Equipamentos (gateways, hubs, repetidores, bridges, switches, roteadores).
- 7. Gestão de Projetos:** Conceitos fundamentais de projetos, metodologias de gestão de projetos, planejamento de escopo de projetos, gerenciamento de riscos e noções de ferramentas de suporte para gestão de projetos.
- 8. Ciclo de Desenvolvimento de Software:** Levantamento, análise, documentação e validação de requisitos; modelagem de sistemas (UML, BPMN); programação orientada a objetos: conceitos, classes, objetos, atributos, métodos, encapsulamento, herança, polimorfismo, abstração, interfaces e princípios de reutilização de código metodologias ágeis (Scrum, Kanban).
- 9. Banco de Dados e BI:** Administração e modelagem de dados (relacional, multidimensional, NoSQL); normalização e otimização de desempenho; Business Intelligence (OLAP, ETL, dashboards, relatórios); visualização de dados (Power BI).
- 10. Inteligência Artificial:** Conceitos de Inteligência Artificial Generativa. Engenharia de Prompt. IA aplicada à Administração Pública

REFERÊNCIAS

ALURA. **Artigos de Dados.** Disponível em: <https://www.alura.com.br/artigos/dados>. Acesso em: 16 jul. 2026.

BOOCH, Grady; RUMBAUGH, James; JACOBSON, Ivar. **UML: guia do usuário.** Rio de Janeiro: Elsevier, 2005. (E suas atualizações)

BRASIL. **Escola virtual de Governo.** Disponível em: <https://www.escolavirtual.gov.br/>. Acesso em: 16 jul. 2026.

BRASIL. Presidência da República. Secretaria-Geral. **Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018.** Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD). Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2018/lei/l13709.htm. Acesso em: 28 jul. 2026.

CERT.BR. **Cartilha de Segurança para Internet.** Disponível em: <https://cartilha.cert.br/fasciculos/>. Acesso em: 16 jul. 2026.

CONCEITOS. **Conceitos.** Disponível em: <https://conceitos.com/>. Acesso em: 16 jul. 2026.

DEITEL, Harvey M.; DEITEL, Paul J. **Java: como programar.** 8. ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2010. (E suas atualizações)

KANBAN UNIVERSITY. **Kanban University.** Disponível em: <https://kanban.university/>. Acesso em: 16 jul. 2026.

KUROSE, James F. **Redes de Computadores e a Internet:** uma abordagem top-down. Pearson, 2010 "e suas atualizações".

MELO, Ana Cristina. **Desenvolvendo Aplicações com UML 2.2:** do conceitual à implementação. 3. ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2010. (E suas atualizações)

MICROSOFT. **Ajuda do Google Chrome.** Disponível em: <https://support.google.com/chrome>. Acesso em: 16 jul. 2026.

MICROSOFT. **Auxílio e aprendizado do Microsoft Edge.** Disponível em: <https://support.microsoft.com/pt-br/microsoft-edge>. Acesso em: 16 jul. 2026.

MICROSOFT. **Auxílio e aprendizado do Windows.** Disponível em: <https://support.microsoft.com/pt-br/windows>. Acesso em: 16 jul. 2026.

MICROSOFT. **Explore Generative AI.** Microsoft Learn, 2026. Disponível em: <https://learn.microsoft.com/en-us/training/modules/explore-generative-ai/>. Acesso em: 31 jul. 2026.

MONTEIRO, Mario A. **Introdução à Organização de Computadores.** 4. ed. LTC Editora, 2007.

MOZILLA FIREFOX. **Mozilla Support.** Firefox Suporte. Disponível em: <https://support.mozilla.org/pt-BR/products/firefox>. Acesso em: 16 jul. 2025.

OLIVEIRA, Rodrigo de. **Power BI Essencial:** guia completo para análise de dados. São Paulo: Novatec, 2021.

OPENAI. Prompt engineering. **OpenAI Platform**, [s.d.]. [Guias de melhores práticas]. Disponível em: <https://platform.openai.com/docs/guides/prompt-engineering>. Acesso em: 31 jul. 2026.

PRESSMAN, Roger. **Engenharia de Software.** São Paulo: Pearson Makron Books, 1995. (E suas atualizações)

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. **Um guia para o corpo de conhecimento em gerenciamento de projetos (Guia PMBOK®)**. 7. ed. Newton Square: Project Management Institute, 2021.

SBROCCO, José Henrique Teixeira de Carvalho. **UML 2.3: teoria e prática**. São Paulo: Erica, 2011. (E suas atualizações)

SCHWABER, Ken; SUTHERLAND, Jeff. **O Guia do Scrum**. 2020. Disponível em: <https://scrumguides.org/docs/scrumguide/v2020/2020-Scrum-Guide-PortugueseBR-3.0.pdf>. Acesso em: 16 jul. 2026.

SCRUM. **Scrum.org**. Disponível em: <https://www.scrum.org/>. Acesso em: 16 jul. 2026.

SILVA, Fábio Regateiro da; RAMOS, Edson Marcos Leal Soares. **Guia Rápido de Business Process Model and Notation (BPMN)**. Programa de Pós-Graduação em Segurança Pública. Instituto de Filosofia e Ciências Humanas. Universidade Federal do Pará. PPGSP/IFCH/UFGA, 2024. Disponível em: <https://educapes.capes.gov.br/bitstream/capes/922105/2/Guia%20r%C3%A1pido%20de%20BPMN%20-%20Silva%20e%20Ramos%202024-10-06.pdf>. Acesso em: 16 jul. 2026.

SOMMERVILLE, Ian. **Engenharia de Software**. São Paulo: Pearson Addison Wesley, 2003. (E suas atualizações)

TANENBAUM, Andrew S. **Redes de computadores**. 4. ed. São Paulo: Pearson, 2003. (E suas atualizações)

UDEMY. **Udemy**. Disponível em: <https://www.udemy.com/pt/>. Acesso em: 16 jul. 2026.

ASSISTENTE TÉCNICO I – ADMINISTRADOR DE EMPRESAS

- Administração Geral:** Fundamentos da administração. Evolução histórica. O papel do gerente. Ambiente das Empresas. Tecnologia e sua administração. Estratégia empresarial. Administração estratégica. Motivação e liderança. Funções administrativas: planejamento (estratégico, tático e operacional), organização, direção e controle. Enfoque comportamental. Novos paradigmas da administração. Administração participativa. Organizações do terceiro milênio: novos modelos das organizações, ética e responsabilidade social na administração. Administração na era digital: processos organizacionais, reengenharia, benchmarking e tecnologia da informação.
- Organização, Sistemas e Métodos:** Processos organizacionais: organização, alcance do controle, níveis administrativos, departamentalização e descentralização, estruturas organizacionais. Métodos e processos: análise administrativa, processos empresariais, gráficos de processamento, formulários, layout, distribuição do trabalho e manuais e organização. Sistemas administrativos: evolução histórica, sistema e seus aspectos básicos, evolução da aplicação dos sistemas. Sistema de informações gerenciais: conceitos básicos, modelo proposto, importância dos sistemas de informações gerenciais para as empresas, alguns aspectos das decisões, esquema básico do sistema de informações gerenciais, estruturação dos relatórios gerenciais.
- Administração de Recursos Humanos:** A interação entre pessoas e organizações. O sistema de administração de recursos humanos. Recrutamento e seleção de pessoal. Desenho, descrição e análise de cargos. Avaliação de desempenho. Administração de salários e planos de benefícios. Qualidade de vida no trabalho. Treinamento e desenvolvimento de pessoal. Desenvolvimento organizacional. Monitoração de recursos humanos: sistemas de informações em recursos humanos, ética e responsabilidade social.
- Administração da Qualidade:** Perspectiva Estratégica da Qualidade. Gestão da Qualidade Total e Modelos de Excelência em Desempenho Organizacional. Modelo Seis Sigma. Modelos Normalizados de Sistemas de Gestão. Conceitos e Certificação: ISO 9001; ISO 14001 e TS 16949. Gerenciamento das Diretrizes. Gerenciamento por Processos. Gerenciamento da Rotina. Controle Estatístico de Processo: uma Abordagem Prática e Simplificada para a Qualidade. Abordagem Econômica da Qualidade. Qualidade em Serviços. Ferramentas para a Gestão da Qualidade. Qualidade & Sustentabilidade: Sistemas Integrados de Gestão.
- Planejamento Estratégico:** Conceitos. Princípios. Planejamento estratégico, planejamento tático e planejamento operacional. Elaboração e implementação do planejamento estratégico: Diagnóstico estratégico. Missão, visão e valores. Análise externa e interna. Análise dos concorrentes. Objetivos e desafios empresariais. Estratégias empresariais. Políticas empresariais. Controle e avaliação do planejamento estratégico.
- Administração Pública:** Modelos de administração pública. Histórico, evolução e reformas da administração pública no Brasil. Novas tecnologias gerenciais, aplicação e impacto nas organizações. O cliente na gestão pública e a excelência em serviços públicos. Gestão de projetos, gestão de processos, gestão de contratos. Governabilidade, governança e *accountability*. Noções de políticas públicas. Noções de Direito Administrativo: Estrutura administrativa; Atividade administrativa; Poderes e deveres do administrador público; Uso e abuso do poder; Princípios básicos da administração pública (legalidade, moralidade impessoalidade, razoabilidade, publicidade, eficiência, segurança jurídica, motivação, ampla defesa e contraditório, e interesse público); Poderes administrativos; Atos administrativos; Deveres, direitos e responsabilidade dos servidores públicos. Procedimentos a serem observados pela União, Estados, Distrito Federal e Municípios, com o fim de garantir o acesso a informações. A improbidade na administração pública. Pessoas alcançadas pela Lei da Improbidade Administrativa. Redação de ofício, atas, protocolos, textos e diversos documentos da administração pública. Estatuto Social da Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural do Estado de Minas Gerais. Tópicos da Lei de instituição da Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural do Estado de Minas Gerais – EMATER-MG.
- Gestão Governamental:** Evolução histórica do orçamento público e correlação orçamento-planejamento. Princípios orçamentários. Orçamento tradicional e orçamento programa. Plano plurianual, lei de diretrizes orçamentárias e lei orçamentária anual. Processo de elaboração da proposta orçamentária. Classificações orçamentárias da despesa e da receita. Créditos adicionais. Execução do orçamento e controle da execução orçamentária: programação da despesa, empenho, liquidação da despesa, pagamento da despesa. Suprimento de fundos (Adiantamento). Despesas de exercícios anteriores. Restos a pagar. Fiscalização contábil, financeira e orçamentária na Constituição Brasileira de 1988. Controle da execução orçamentária na Lei Federal nº 4.320/1964. Contabilidade Pública: procedimentos contábeis orçamentários e patrimoniais, procedimentos contábeis específicos, plano de contas, demonstrações contábeis aplicadas ao setor público. Tópicos da Lei de Responsabilidade Fiscal: princípios, objetivos e efeitos no planejamento e no processo orçamentário; receita e despesa pública; despesas com pessoal; dívida e endividamento; mecanismos de transparência, controle e fiscalização.

8. Licitações e Contratos Administrativos: Definições. Agentes públicos. Processo licitatório. Fase preparatória. Modalidades. Critérios de julgamento. Compras, obras e serviços de engenharia e serviços em geral. Divulgação do edital, apresentação de propostas e lances. Julgamento. Habilitação e encerramento da licitação. Contratação direta e instrumentos auxiliares. Contratos: Formalização, garantias e prerrogativas da administração. Duração, execução, alterações e extinção. Recebimento do objeto e pagamentos. Nulidades e irregularidades. Crimes em licitações e contratos. Regulamento Interno de Licitações e Contratos da EMATER-MG.

REFERÊNCIAS

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Constituição da República Federativa do Brasil de 1988**. Disponível em:

https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/constituicao/constituicaocompilado.htm. Acesso em: 17 jul. 2026.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei Complementar nº 101, de 4 de maio de 2000**. Estabelece normas de finanças públicas voltadas para a responsabilidade na gestão fiscal e dá outras providências. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/lcp/lcp101.htm. Acesso em: 17 jul. 2026.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 4.320, de 17 de março de 1964**. Estatui Normas Gerais de Direito Financeiro para elaboração e controle dos orçamentos e balanços da União, dos Estados, dos Municípios e do Distrito Federal. Disponível em: http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/Leis/L4320.htm. Acesso em: 17 jul. 2026.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976**. Dispõe sobre as Sociedades por Ações. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/l6404consol.htm. Acesso em: 17 jul. 2026.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 8.429, de 2 de junho de 1992**. Dispõe sobre as sanções aplicáveis em virtude da prática de atos de improbidade administrativa, de que trata o § 4º do art. 37 da Constituição Federal. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/l8429compilada.htm. Acesso em: 17 jul. 2026.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 12.527, de 18 de novembro de 2011**. Regula o acesso a informações previsto no inciso XXXIII do art. 5º, no inciso II do § 3º do art. 37 e no § 2º do art. 216 da Constituição Federal. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2011-2014/2011/lei/l12527.htm. Acesso em: 17 jul. 2026.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021**. Lei de Licitações e Contratos Administrativos. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2019-2022/2021/lei/l14133.htm. Acesso em: 17 jul. 2026.

BRASIL. Presidência da República. **Manual de Redação Oficial da Presidência da República**. 3. ed. rev. e atual. Brasília: Presidência da República, 2018. Disponível em: <https://www4.planalto.gov.br/centrodeestudos/assuntos/manual-de-redacao-da-presidencia-da-republica/manual-de-redacao.pdf>. Acesso em: 17 jul. 2026.

BRASIL. Presidência da República. Secretaria-Geral. **Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016**. Dispõe sobre o estatuto jurídico da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias, no âmbito da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2016/lei/l13303.htm. Acesso em: 17 jul. 2026.

BRASIL. Tesouro Nacional Transparente. **Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP)**. 11. ed. [Válido a partir de 2025]. Disponível em: <https://www.tesourotransparente.gov.br/publicacoes/manual-de-contabilidade-aplicada-ao-setor-publico-mcasp/2025/26>. Acesso em: 17 jul. 2026.

CARVALHO, Marly Monteiro de; PALADINI, Edson Pacheco (coords.). **Gestão da Qualidade: teoria e casos**. Rio de Janeiro: Elsevier, 2012.

CHIAVENATO, Idalberto. **Administração: teoria, processo e prática**. Rio de Janeiro: Campus, 2007.

CHIAVENATO, Idalberto. **Recursos humanos: o capital humano das organizações**. Rio de Janeiro: Elsevier, 2009.

CURY, Antônio. **Organização e métodos: uma visão holística**. São Paulo: Atlas, 2017.

GIACOMONI, James. **Orçamento público**. São Paulo: Atlas, 2010.

MAXIMIANO, Antonio César Amaru. **Teoria geral da administração: da revolução urbana à revolução digital**. São Paulo: Atlas, 2017.

MEIRELLES, Hely Lopes. **Direito Administrativo Brasileiro**. São Paulo: Malheiros, 2012.

MINAS GERAIS. **Decreto nº 47567, de 19 de dezembro de 2018**. Contém o Estatuto Social da Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural do Estado de Minas Gerais – EMATER-MG. Disponível em: <https://www.emater.mg.gov.br/download.do?id=20634>. Acesso em 17 jul. 2026.

MINAS GERAIS. **Lei nº 6.704, de 28 de novembro de 1975**. Autoriza o Poder Executivo a instituir empresa pública, sob a denominação de Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural do Estado de Minas Gerais – EMATER-MG, e dá outras providências. Disponível em: <https://www.almg.gov.br/legislacao-mineira/LEI/6704/1975/>. Acesso em: 17 jul. 2026.

MINAS GERAIS. **Regulamento Interno de Licitações e Contratos da Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural do Estado de Minas Gerais – EMATER**. Disponível em: <https://www.emater.mg.gov.br/download.do?id=20585>. Acesso em: 17 jul. 2026.

OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças de. **Planejamento estratégico: conceitos, metodologia e práticas**. São Paulo: Atlas, 2007.

OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças de. **Sistemas, organização e métodos: uma abordagem gerencial**. São Paulo: Atlas, 2013.

PALUDO, Augustinho Vicente. **Administração pública**. 4. ed. Rio de Janeiro: Forense; São Paulo: Método, 2015.

ASSISTENTE TÉCNICO I – CIÊNCIAS CONTÁBEIS

1. **Legislação Societária:** Lei nº 6404/76; Lei nº 11.638/2007, Lei nº 11.941/2009.
2. Normas Brasileiras de Contabilidade e alterações.
3. Estrutura conceitual para elaboração e divulgação de Relatório Contábil-Financeiro e características qualitativas da informação contábil-financeira útil.
4. Funções da Contabilidade, conceito; objetivo, objeto e campo de aplicação.
5. Escrituração contábil (método das partidas dobradas), grupos e subgrupos.

6. **Ativos, Passivos, Patrimônio Líquido, Receitas e Despesas:** Definições, reconhecimento e desreconhecimento, mensuração, classificação, apresentação e divulgação.
7. Demonstrações contábeis (Balanço Patrimonial; Demonstração do Resultado do Exercício; Demonstração do Resultado Abrangente; Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido; Demonstração do Fluxo de Caixa; Demonstração do Valor Adicionado) e notas explicativas.
8. **Análise Financeira:** Análise Horizontal e Análise Vertical; Indicadores (índices) econômico-financeiros: Liquidez, Rentabilidade, Endividamento (Estrutura) e Prazos médios.
9. Lei nº 13.303/2016 (Lei das Estatais). Decreto nº 8.945/2016.
10. **Sistema Tributário Nacional:** Princípios constitucionais tributários, Competência tributária, Limitações ao poder de tributar, Repartição das receitas tributárias, Espécies tributárias.
11. **Direito Tributário:** Conceito, fontes e interpretação da legislação tributária; Vigência, aplicação e integração da legislação tributária; Obrigação tributária; Fato gerador; Sujeito ativo e sujeito passivo; Solidariedade tributária; Capacidade tributária; Domicílio tributário.
12. **Tributos e Contribuições:** Imposto de Renda (IR); Imposto Sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISSQN); PIS/Pasep; COFINS.
13. **Reforma Tributária:** Emenda Constitucional nº 132/2023; Imposto sobre Bens e Serviços (IBS); Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS); Imposto Seletivo (IS); Comitê Gestor do IBS; Período de transição.

REFERÊNCIAS

ALMEIDA, M. C. **Contabilidade societária**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2018.

ALMEIDA, M. C. **Contabilidade Introdutória em IFRS e CPC**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2018.

ASSAF NETO, A. **Estrutura e análise de balanço: um enfoque econômico-financeiro**. 11. ed. São Paulo: Atlas, 2017.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Constituição da República Federativa do Brasil de 1988**. Disponível em: http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/Constituicao/Constituicao.htm 1988. Acesso em: 19 jul. 2026.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Decreto nº 9.580, de 22 de novembro de 2018**. Regulamenta a tributação, a fiscalização, a arrecadação e a administração do Imposto sobre a Renda e Proventos de Qualquer Natureza (e suas alterações). Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2011-2014/2014/decreto/d8373.htm. Acesso em: 19 de julho de 2026.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Emenda Constitucional nº 132, de 20 de dezembro de 2023**. Altera o Sistema Tributário Nacional. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/constituicao/emendas/emc/emc132.htm. Acesso em: 19 jul. 2026.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei Complementar nº 116, de 31 de julho de 2003**. Dispõe sobre o Imposto Sobre Serviços de Qualquer Natureza, de competência dos Municípios e do Distrito Federal, e dá outras providências. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/lcp/lcp116.htm. Acesso em: 19 jul. 2026.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei Complementar nº 214, de 16 de janeiro de 2025**. Institui o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Contribuição Social sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS); cria o Comitê Gestor do IBS e altera a legislação tributária. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/lcp/lcp214.htm. Acesso em: 19 jul. 2026.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 5.172, de 25 de outubro de 1966**. Dispõe sobre o Sistema Tributário Nacional e institui normas gerais de direito tributário aplicáveis à União, Estados e Municípios (e suas alterações). Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/l5172compilado.htm. Acesso em: 19 jul. 2026.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976. Dispõe sobre as Sociedades por Ações. **Diário Oficial [da] República Federativa do Brasil**, Brasília, DF, 17 dez. 1976. Disponível em: http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/l6404consol.htm. Acesso em: 19 jul. 2026.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 9.718, de 27 de novembro de 1998 (e suas alterações)**. Altera a Legislação Tributária Federal. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/l9718compilada.htm. Acesso em: 19 jul. 2026.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 10.833, de 29 de dezembro de 2003 (e suas alterações)**. Altera a Legislação Tributária Federal e dá outras providências. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/2003/l10.833compilado.htm. Acesso em: 19 jul. 2026.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. Lei nº 11.638, de 28 de dezembro de 2007. Altera e revoga dispositivos da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e da Lei nº 6.385, de 7 de dezembro de 1976, e estende às sociedades de grande porte disposições relativas à elaboração e divulgação de demonstrações financeiras. **Diário Oficial [da] República Federativa do Brasil**, Brasília, DF, 28 dez. 2007. Disponível em: http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2007-2010/2007/lei/l11638.htm. Acesso em: 19 jul. 2026.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. Lei nº 11.941, de 27 de maio de 2009. Altera a legislação tributária federal relativa ao parcelamento ordinário de débitos tributários; concede remissão nos casos em que especifica; institui regime tributário de transição, alterando o Decreto, e dá outras providências. **Diário Oficial [da] República Federativa do Brasil**, Brasília, DF, 28 mai. 2009. Disponível em: http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2007-2010/2009/lei/l11941.htm. Acesso em: 19 jul. 2026.

BRASIL. Presidência da República. Secretaria-Geral. **Decreto nº 8.945, de 27 de dezembro de 2016**. Regulamenta, no âmbito da União, a Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, que dispõe sobre o estatuto jurídico da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias, no âmbito da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2016/Decreto/D8945.htm. Acesso em: 19 jul. 2026.

BRASIL. Presidência da República. Secretaria-Geral. **Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016**. Dispõe sobre o estatuto jurídico da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias, no âmbito da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2016/lei/l13303.htm. Acesso em: 19 jul. 2026.

COMITÊ DE PRONUNCIAMENTOS CONTÁBEIS. **Pronunciamentos**. Disponível em: <https://www.cpc.org.br/CPC/Documentos-Emitidos/Pronunciamentos>. Acesso em: 19 jul. 2026.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **Normas Brasileiras de Contabilidade e do Conselho Federal de Contabilidade**. Disponível em: <https://cfc.org.br/tecnic/normas-brasileiras-de-contabilidade/>. Acesso em: 19 jul. 2026.

GELBCKE, E. R. et al. **Manual de contabilidade societária**: aplicável a todas as sociedades: de acordo com as normas internacionais e do CPC. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2022.

IUDICIBUS, S. de. **Análise de balanços**. 11. ed. São Paulo: Atlas, 2017.

AUDITOR

1. **Auditoria Interna e Auditoria Interna Governamental**: Conceitos, finalidades, princípios, abrangência e responsabilidades; independência, objetividade, ética, zelo profissional, ceticismo e julgamento profissional; serviços de avaliação, consultoria e apuração; diferenças e relações entre auditoria interna, auditoria independente e controle externo; auditorias de conformidade, operacional, financeira e contábil, patrimonial, orçamentária, administrativa, de tecnologia da informação e de governança.
2. **Planejamento, Execução e Documentação dos Trabalhos de Auditoria**: Planejamento baseado em riscos; plano de auditoria; objetivos, escopo, critérios e programa de trabalho; risco de auditoria e materialidade; procedimentos de inspeção, observação, indagação, confirmação externa, recálculo, reexecução e procedimentos analíticos; amostragem; evidência suficiente e apropriada; papéis de trabalho; inspeções, levantamentos, diligências, exames periciais no âmbito da competência profissional e análise documental.
3. **Comunicação dos Resultados, Qualidade e Monitoramento**: Achados de auditoria e seus elementos — situação encontrada, critério, causa, efeito e evidência; matriz de achados; recomendações e planos de ação; relatórios, pareceres, notas técnicas e relatórios gerenciais; comunicação à alta administração e aos responsáveis pela governança; comunicação de deficiências de controle interno; supervisão e gestão da qualidade; monitoramento da implementação e da efetividade das recomendações; tratamento das recomendações de órgãos de controle e de auditorias independentes; aceitação de risco.
4. **Governança, Gestão de Riscos e Controles Internos**: Princípios e mecanismos de governança; liderança, estratégia, controle, transparência, integridade, prestação de contas e responsabilização; modelo das Três Linhas; ambiente de controle, avaliação de riscos, atividades de controle, informação e comunicação e monitoramento; controles preventivos e detectivos; segregação de funções; identificação, análise, avaliação, priorização, tratamento, monitoramento e comunicação de riscos; apetite e tolerância a riscos; riscos de fraude e corrupção.
5. **Controle da administração pública**: controle interno e controle externo; fiscalização contábil, financeira, orçamentária, operacional e patrimonial; legalidade, legitimidade, economicidade, eficiência, eficácia e efetividade; competências da Controladoria-Geral do Estado de Minas Gerais e do Tribunal de Contas do Estado de Minas Gerais, nos termos da Lei Estadual nº 24.313/2023 e da Lei Complementar Estadual nº 102/2008; prestação e tomada de contas; responsabilização dos agentes.
6. **Governança das Empresas Estatais e Organização da EMATER-MG**: Regime jurídico das empresas públicas, conforme a Lei Federal nº 13.303/2016, a Lei Estadual nº 6.704/1975 e os Decretos Estaduais nº 47.105/2016, nº 47.154/2017 e nº 47.567/2018; requisitos de transparência, governança, gestão de riscos, controles internos e integridade; estrutura, competências e responsabilidades dos órgãos estatutários da EMATER-MG; auditoria interna, área de conformidade e gestão de riscos, conselho fiscal, auditoria independente e divulgação de informações; transações com partes relacionadas.
7. **Auditoria Financeira, Contábil e Patrimonial**: (a) auditoria das demonstrações contábeis: objetivos e termos do trabalho; afirmações; riscos, materialidade e respostas aos riscos avaliados; evidências, procedimentos e distorções identificadas; continuidade operacional; utilização do trabalho da auditoria interna; formação da opinião e emissão do relatório do auditor independente; (b) contabilidade societária e demonstrações financeiras, conforme a Lei nº 6.404/1976 e as NBC TG: balanço patrimonial, demonstração do resultado, demonstração do resultado abrangente, demonstração dos fluxos de caixa, demonstração das mutações do patrimônio líquido, demonstração do valor adicionado, quando aplicável, e notas explicativas; principais grupos de contas e sua evidenciação; políticas contábeis, mudanças de estimativas e retificação de erros; estoques, imobilizado, intangível, receitas, despesas, subvenções, provisões, passivos contingentes, eventos subsequentes e partes relacionadas; inventário e controle patrimonial.
8. **Licitações, Contratações, Contratos, Convênios e Instrumentos Congêneres**: Regime da Lei nº 13.303/2016, do Decreto Estadual nº 47.154/2017 e do Regulamento Interno de Licitações e Contratos da EMATER-MG; princípios, planejamento e fases da contratação; procedimentos licitatórios e critérios de julgamento; contratação direta; habilitação; formalização, alteração, prorrogação e equilíbrio econômico-financeiro dos contratos; execução, gestão, fiscalização, recebimento, pagamento e sanções; convênios de saída, conforme o Decreto Estadual nº 48.745/2023; termos de parceria, conforme a Lei Estadual nº 23.081/2018; instrumentos congêneres; acompanhamento da execução, conformidade e prestação de contas.
9. **Transparência, Acesso à Informação e Dados Abertos**: Lei nº 12.527/2011 e Decreto Estadual nº 45.969/2012; transparência ativa e passiva; Serviço de Informação ao Cidadão; pedido de acesso, prazos, recursos, restrições de acesso, classificação da informação e tratamento de informações pessoais; Portal da Transparência; divulgação de informações pelas empresas estatais; dados abertos, controle social e relacionamento com órgãos de controle e com a sociedade.
10. **Integridade, Ética e Prevenção à Fraude e à Corrupção**: Lei nº 8.429/1992, Decretos Estaduais nº 48.419/2022 e nº 48.821/2024, Código de Conduta e Integridade e Plano de Integridade da EMATER-MG; valores e padrões de comportamento; conflito de interesses; canais de denúncia, proteção ao denunciante e não retaliação; identificação, prevenção, detecção, investigação e resposta a fraudes e atos de corrupção; processo administrativo de responsabilização de pessoas jurídicas; improbidade administrativa: elemento subjetivo, atos de improbidade e sanções aplicáveis, treinamento, comunicação e monitoramento da cultura de integridade.
11. **Proteção de Dados Pessoais e Auditoria de Tecnologia da Informação**: Lei nº 13.709/2018, Decreto Estadual nº 48.237/2021, Política de Privacidade e Proteção de Dados Pessoais da EMATER-MG e Instrução Normativa CGE/GAB nº 1/2021; fundamentos, princípios, conceitos, bases legais, agentes de tratamento e direitos dos titulares; tratamento e compartilhamento de dados pelo poder público; encarregado, registro das operações, relatório de impacto, segurança da informação, incidentes e responsabilização; governança de privacidade, mapeamento de dados e riscos; auditoria dos controles de tecnologia da informação relacionados à proteção de dados pessoais; gestão de acessos; segregação de funções;

registro das operações de tratamento; segurança da informação; prevenção e resposta a incidentes; proteção da confidencialidade, integridade e disponibilidade das informações.

REFERÊNCIAS

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Constituição da República Federativa do Brasil de 1988**. [Especialmente os arts. 37 e 70 a 75]

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976**. Dispõe sobre as Sociedades por Ações.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 8.429, de 2 de junho de 1992**. Dispõe sobre as sanções aplicáveis em virtude da prática de atos de improbidade administrativa, de que trata o § 4º do art. 37 da Constituição Federal; e dá outras providências.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 12.527, de 18 de novembro de 2011**. Regula o acesso a informações previsto no inciso XXXIII do art. 5º, no inciso II do § 3º do art. 37 e no § 2º do art. 216 da Constituição Federal; altera a Lei nº 8.112, de 11 de dezembro de 1990; revoga a Lei nº 11.111, de 5 de maio de 2005, e dispositivos da Lei nº 8.159, de 8 de janeiro de 1991; e dá outras providências.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 14.230, de 25 de outubro de 2021**. Altera a Lei nº 8.429, de 2 de junho de 1992, que dispõe sobre improbidade administrativa.

BRASIL. Presidência da República. Secretaria-Geral. **Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016**. Dispõe sobre o estatuto jurídico da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias, no âmbito da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios.

BRASIL. Presidência da República. Secretaria-Geral. **Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018**. Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD).

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC PA 400**. Independência para Trabalho de Auditoria e Revisão.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC PG 01**. Código de Ética Profissional do Contador.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC PP 01 (R2)**. Perito Contábil.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TA 200 (R1)**. Objetivos Gerais do Auditor Independente e a Condução da Auditoria em Conformidade com Normas de Auditoria.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TA 210 (R1)**. Concordância com os Termos do Trabalho de Auditoria.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TA 220 (R3)**. Gestão de Qualidade da Auditoria de Demonstrações Contábeis.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TA 230 (R1)**. Documentação de Auditoria.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TA 240 (R1)**. Responsabilidade do Auditor em Relação a Fraude, no Contexto da Auditoria de Demonstrações Contábeis.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TA 250**. Consideração de Leis e Regulamentos na Auditoria de Demonstrações Contábeis.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TA 260 (R2)**. Comunicação com os Responsáveis pela Governança.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TA 265**. Comunicação de Deficiências de Controle Interno.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TA 300 (R1)**. Planejamento da Auditoria de Demonstrações Contábeis.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TA 315 (R2)**. Identificação e Avaliação dos Riscos de Distorção Relevante por meio do Entendimento da Entidade e do seu Ambiente.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TA 320 (R1)**. Materialidade no Planejamento e na Execução da Auditoria.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TA 330 (R1)**. Resposta do Auditor aos Riscos Avaliados.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TA 450 (R1)**. Avaliação das Distorções Identificadas durante a Auditoria.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TA 500 (R1)**. Evidência de Auditoria.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TA 501**. Evidência de Auditoria. Considerações Específicas para Itens Selecionados.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TA 505**. Confirmações Externas.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TA 520**. Procedimentos Analíticos.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TA 530**. Amostragem em Auditoria.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TA 540 (R2)**. Auditoria de Estimativas Contábeis, Inclusive do Valor Justo, e Divulgações Relacionadas.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TA 550**. Partes Relacionadas.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TA 560 (R1)**. Eventos Subsequentes.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TA 570**. Continuidade Operacional.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TA 610**. Utilização do Trabalho de Auditoria Interna.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TA 700**. Formação da Opinião e Emissão do Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Contábeis.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TA 701**. Comunicação dos Principais Assuntos de Auditoria no Relatório do Auditor Independente.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TA 705**. Modificações na Opinião do Auditor Independente.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TA 706**. Parágrafos de Ênfase e Parágrafos de Outros Assuntos no Relatório do Auditor Independente.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TG 03 (R3)**. Demonstração dos Fluxos de Caixa.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TG 04 (R4)**. Ativo Intangível.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TG 05 (R3)**. Divulgação sobre Partes Relacionadas.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TG 07 (R2)**. Subvenção e Assistência Governamentais.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TG 09 (R1)**. Demonstração do Valor Adicionado (DVA).

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TG 16 (R2)**. Estoques.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TG 23 (R2)**. Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TG 24 (R2)**. Evento Subsequente.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TG 25 (R2)**. Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TG 26 (R5)**. Apresentação das Demonstrações Contábeis. (Aplicável às demonstrações de exercícios iniciados antes de 1º de janeiro de 2027.)

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TG 27 (R4)**. Ativo Imobilizado.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TG 47**. Receita de Contrato com Cliente.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TG 51**. Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Contábeis. (Aplicável aos exercícios iniciados a partir de 1º de janeiro de 2027, observadas as disposições de transição da própria norma.)

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TG Estrutura Conceitual**. Estrutura Conceitual para Relatório Financeiro.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TI 01**. Da Auditoria Interna.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **NBC TP 01 (R2)**. Perícia Contábil.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. Resoluções relativas às Normas Brasileiras de Contabilidade. Devem ser consideradas sempre as versões vigentes e mais atualizadas para cada norma (R1, R2, R3 etc.) na data de publicação do edital, bem como as revisões parciais incorporadas até essa data, inclusive as Revisões NBC 30, 31, 32 e 33.

CONTROLADORIA-GERAL DO ESTADO DE MINAS GERAIS. **Guia Metodológico de Gestão de Riscos de Processos da CGE**.

CONTROLADORIA-GERAL DO ESTADO DE MINAS GERAIS. Instrução Normativa CGE/GAB nº 1, de 30 de novembro de 2021. Estabelece orientações técnicas da atividade de Auditoria Interna Governamental do Poder Executivo do Estado de Minas Gerais, em texto atualizado, inclusive pelas Instruções Normativas CGE/GAB nº 1/2022, nº 2/2022 e nº 3/2025.

EMPRESA DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL DO ESTADO DE MINAS GERAIS. **Carta de Governança Corporativa 2025**. (Aprovada para o exercício de 2026)

EMPRESA DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL DO ESTADO DE MINAS GERAIS. **Código de Conduta e Integridade**. (Aprovado pela Deliberação da Diretoria nº 1.888-03/2023)

EMPRESA DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL DO ESTADO DE MINAS GERAIS. **Plano de Integridade**. (1ª versão, 2021)

EMPRESA DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL DO ESTADO DE MINAS GERAIS. **Política de Privacidade e Proteção de Dados Pessoais**. (Aprovada pela Deliberação da Diretoria nº 3.469/2022)

EMPRESA DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL DO ESTADO DE MINAS GERAIS. **Regulamento Interno de Licitações e Contratos — RILC**. (8ª versão, em vigor desde 30 de janeiro de 2026, com a Errata nº 01/2026)

MINAS GERAIS. **Constituição do Estado de Minas Gerais**. (Especialmente os arts. 73 a 81)

MINAS GERAIS. **Decreto nº 45.969, de 24 de maio de 2012**.

MINAS GERAIS. **Decreto nº 47.105, de 16 de dezembro de 2016**.

MINAS GERAIS. **Decreto nº 47.154, de 20 de fevereiro de 2017**.

MINAS GERAIS. **Decreto nº 47.567, de 19 de dezembro de 2018**. Estatuto Social da EMATER-MG, (e suas alterações)

MINAS GERAIS. **Decreto nº 48.237, de 22 de julho de 2021**. Regulamenta a Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) e cria o Comitê Estadual de Proteção de Dados Pessoais (CEPD) no âmbito do Poder Executivo de Minas Gerais.

MINAS GERAIS. **Decreto nº 48.419, de 16 de maio de 2022**. Dispõe sobre a Política Mineira de Promoção da Integridade.

MINAS GERAIS. **Decreto nº 48.745, de 29 de dezembro de 2023**. Dispõe sobre as normas relativas à transferência de recursos financeiros da Administração Pública do Poder Executivo mediante convênio de saída. (Em texto atualizado, inclusive pelo Decreto nº 49.185/2026.)

MINAS GERAIS. **Decreto nº 48.821, de 13 de maio de 2024**. Regulamenta, no âmbito do Poder Executivo, a Lei Federal nº 12.846/2013, em texto atualizado, inclusive pelo Decreto nº 49.213/2026.

MINAS GERAIS. **Lei Complementar nº 102, de 17 de janeiro de 2008**. Dispõe sobre a organização do Tribunal de Contas e dá outras providências. (Em texto atualizado.)

MINAS GERAIS. **Lei nº 23.081, de 10 de agosto de 2018**. Dispõe sobre o Programa de Descentralização da Execução de Serviços para as Entidades do Terceiro Setor e dá outras providências. (Em texto atualizado.)

MINAS GERAIS. **Lei nº 24.313, de 28 de abril de 2023**. Estabelece a estrutura orgânica do Poder Executivo do Estado e dá outras providências. (Especialmente o art. 46, relativo à Controladoria-Geral do Estado.)

EXTENSIONISTA AGROPECUÁRIO II – AGRÔNOMO

1. **Extensão Rural:** Base conceitual e legal da extensão rural no Brasil; desenvolvimento rural, metodologias participativas para extensão rural, princípios e diretrizes das políticas e programas de ATER no Brasil; PNAE (Programa Nacional da Alimentação Escolar), PAA (Programa de Aquisição de Alimentos); CAF (Cadastro do Agricultor Familiar); PRONAF (Programa Nacional da Agricultura Familiar) e Garantia Safra; noções de gestão da propriedade rural; crédito rural e seguro safra, associativismo e cooperativismo.

2. **Bovinocultura (Corte e Leite) e Forragicultura:** Sistemas de criação, manejo nutricional, reprodutivo e sanitário, alimentos, alimentação e formulação de rações.
3. **Reprodução Animal:** Manejo reprodutivo, sistemas de acasalamento, inseminação artificial, inseminação artificial em tempo fixo (IATF), diagnóstico de gestação e indicadores reprodutivos.
4. **Pequenos Animais:** Sistemas de produção para avicultura semi-intensiva de corte e postura, caprinos, ovinos e piscicultura e reprodução associada.
5. **Nutrição e Alimentação:** Forragicultura e pastagens, principais espécies forrageiras; manejo de pastagens, lotação, rotação; produção de silagem; Integração Lavoura Pecuária Floresta – ILPF.
6. **Sanidade Animal:** Epidemiologia geral e aplicada à Medicina Veterinária, zoonoses infecciosas e parasitárias dos animais domésticos, tecnologias de aplicação de produtos sanitários para controle doenças e parasitas.
7. **Meio Ambiente:** Leis, decretos e resoluções ambientais das esferas federais e estaduais aplicadas ao meio rural; licenciamento ambiental de atividades agropecuárias; cadastro ambiental rural – CAR, uso e conservação de recursos hídricos; sustentabilidade dos sistemas de produção animal, conservação dos recursos naturais, gerenciamento de resíduos e adequação ambiental da propriedade rural.
8. **Solos, Nutrição, Calagem e Adubação de Plantas:** Sistema Brasileiro de Classificação do Solo; classes e capacidade de uso e aptidão das terras agrícolas; práticas de manejo e conservação do solo; fertilidade do solo; interpretação de laudos e recomendações de adubos e corretivos.
9. **Sistemas de Produção Orgânicos e Agroecológicos:** Princípios de Agroecologia; diferentes sistemas de produção agroecológicos; bioinsumos; legislação vigente no Brasil.
10. **Fitotecnia:** Olericultura; culturas anuais (milho e feijão); culturas perenes (café); cultura da mandioca.
11. **Fitossanidade:** Principais pragas agrícolas e doenças de plantas e seus métodos de controle; manejo Integrado de Pragas (MIP); tecnologias de aplicação de produtos fitossanitários e bioinsumos para o controle de pragas e doenças agrícolas.
12. **Irrigação:** Irrigação e fertirrigação; relação solo-planta-atmosfera; métodos e sistemas de irrigação, manejo da irrigação, dimensionamento e avaliação de sistemas de irrigação.
13. **Bioinsumos na Agropecuária:** Definições, propriedades e legislação relacionada a produção, comercialização e uso de bioinsumos no Brasil.

REFERÊNCIAS

- ANDREOTTI, R.; GARCIA, M. V.; KOLLER, W. W. (ed.). **Carrapatos na cadeia produtiva de bovinos**. Brasília, DF: Embrapa, 2019. 240 p. ISBN 978-85-7035-230-9. Disponível em: <https://www.alice.cnptia.embrapa.br/alice/bitstream/doc/1107092/1/Carrapatosnacadeiaprodutivadebovinos.pdf>. Acesso em: 30 jul. 2026.
- BRASIL. Conselho Nacional do Meio Ambiente. Resolução **CONAMA nº 392, de 25 de junho de 2007**. Define vegetação primária e secundária de regeneração de Mata Atlântica no Estado de Minas Gerais. Belo Horizonte: Sistema de Meio Ambiente e Recursos Hídricos do Estado de Minas Gerais, 2007. Disponível em: <http://www.siam.mg.gov.br/sla/download.pdf?idNorma=6991>. Acesso em: 20 jul. 2026.
- BRASIL. **Política Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural**. Brasília: MDA, 2004.
- BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 5.764, de 16 de dezembro de 1971**. Define a Política Nacional de Cooperativismo, institui o regime jurídico das sociedades cooperativas, e dá outras providências. Brasília, DF: Presidência da República, 1971. Disponível em: http://www.planalto.gov.br/CCivil_03/leis/L5764.htm. Acesso em: 21 jul. 2026.
- BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 11.947, de 16 de junho de 2009**. Dispõe sobre o atendimento da alimentação escolar e do Programa Dinheiro Direto na Escola aos alunos da educação básica; altera as Leis nºs 10.880, de 9 de junho de 2004, 11.273, de 6 de fevereiro de 2006, 11.507, de 20 de julho de 2007; revoga dispositivos da Medida Provisória no 2.178-36, de 24 de agosto de 2001, e a Lei nº 8.913, de 12 de julho de 1994; e dá outras providências. Brasília, DF: Presidência da República, 2009. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2007-2010/2009/lei/l11947.htm. Acesso em: 21 jul. 2026.
- BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 12.188, de 11 de janeiro de 2010**. Institui a Política Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural para a Agricultura Familiar e Reforma Agrária – PNATER e o Programa Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural na Agricultura Familiar e na Reforma Agrária – PRONATER, altera a Lei nº 8.666, de 21 de junho de 1993, e dá outras providências. Brasília, DF: Presidência da República, 2010. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2007-2010/2010/lei/l12188.htm. Acesso em: 21 jul. 2026.
- BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 12.651, de 25 de maio de 2012**. Dispõe sobre a proteção da vegetação nativa; altera as Leis nº 6.938, de 31 de agosto de 1981, 9.393, de 19 de dezembro de 1996, e 11.428, de 22 de dezembro de 2006; revoga as Leis nº 4.771, de 15 de setembro de 1965, e 7.754, de 14 de abril de 1989, e a Medida Provisória nº 2.166-67, de 24 de agosto de 2001; e dá outras providências. Brasília, DF: Presidência da República, 2012. Disponível em: http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2011-2014/2012/lei/l12651.htm. Acesso em: 20 jul. 2026.
- BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 15.070, de 23 de dezembro de 2024**. Dispõe sobre a produção, a importação, a exportação, o registro, a comercialização, o uso, a inspeção, a fiscalização, a pesquisa, a experimentação, a embalagem, a rotulagem, a propaganda, o transporte, o armazenamento, as taxas, a prestação de serviços, a destinação de resíduos e embalagens e os incentivos à produção de bioinsumos para uso agrícola, pecuário, aquícola e florestal; e altera as Leis nº 14.785, de 27 de dezembro de 2023, 10.603, de 17 de dezembro de 2002, e 6.894, de 16 de dezembro de 1980. Brasília, DF: Presidência da República, 2024. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2023-2026/2024/lei/l15070.htm. Acesso em: 20 jul. 2026.
- BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. Lei nº 15.223, de 1º de outubro de 2025. Institui o Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar (Pronaf) e o Plano Safra da Agricultura Familiar, e altera a Lei nº 8.171, de 17 de janeiro de 1991. **Diário Oficial da União**: Brasília, DF, 1 out. 2025. Disponível em: http://planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2023-2026/2025/lei/l15223.htm. Acesso em: 20 jul. 2026.
- BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. Lei nº 15.226, de 30 de setembro de 2025. Altera a Lei nº 11.947, de 16 de junho de 2009, para dispor sobre o prazo de validade dos gêneros alimentícios adquiridos no âmbito do Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE) e para estabelecer em 45% o percentual mínimo para aquisição de gêneros alimentícios diretamente da agricultura familiar e do empreendedor familiar rural no âmbito desse programa. **Diário Oficial da União**: seção 1, Brasília, DF, 1 out. 2025. Disponível em: <https://www.in.gov.br/en/web/dou/-/lei-n-15.226-de-30-de-setembro-de-2025-659618378>. Acesso em: 28 jul. 2026.
- BRASIL. Presidência da República. Secretaria-Geral. **Decreto nº 9.064, de 31 de maio de 2017**. Dispõe sobre a Unidade Familiar de Produção Agrária, institui o Cadastro Nacional da Agricultura Familiar e regulamenta a Lei nº 11.326, de 24 de julho de 2006, que estabelece as diretrizes para a formulação da Política Nacional da Agricultura Familiar e empreendimentos familiares rurais. Brasília, DF: Presidência da República, 2017. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2017/decreto/d9064.htm. Acesso em: 21 jul. 2026.

- CASTRO, C. N. de; PEREIRA, C. N. **Agricultura familiar, assistência técnica e extensão rural e a Política Nacional de Ater.** Brasília: Ipea, 2017. (Texto para Discussão, nº 2343). Disponível em: https://portalantigo.ipea.gov.br/agencia/images/stories/PDFs/TDs/td_2343.pdf. Acesso em: 21 jul. 2026.
- COSTA, E.D.; OLIVEIRA, P. M.; REIS, J. B. R. S.; SIMÃO, F. R.; OLIVEIRA, F. G. Métodos e sistemas de irrigação. **Informe Agropecuário**, v. 31, n. 259, p. 7-16, 2010.
- CRUZ, J. C.; KARAM, D.; MONTEIRO, M. A. R.; MAGALHAES, P. C. (ed.). **A cultura do milho**. Sete Lagoas: Embrapa Milho e Sorgo, 2008. 517 p.
- EMBRAPA. **Como implementar inseminação artificial em tempo fixo em sua fazenda**: conheça os pontos-chave. Cartilha, 2022. Disponível em: <https://www.embrapa.br/en/busca-de-publicacoes/-/publicacao/1143084/como-implementar-inseminacao-artificial-em-tempo-fixe-em-sua-fazenda--conheca-os-pontos-chave>. Acesso em: 30 jul. 2026.
- EMBRAPA. **Produção de ovos em sistemas de base ecológica**. Concórdia: Embrapa Suínos e Aves, 2017. 32 p. Disponível em: <https://www.embrapa.br/en/busca-de-publicacoes/-/publicacao/1081503/producao-de-ovos-em-sistemas-de-base-ecologica>. Acesso em: 30 jul. 2026.
- EMBRAPA. **Sistema Brasileiro de Classificação de Solos**. 6. ed. rev. e ampl. Brasília, DF: Embrapa, 2025. 393 p. Disponível em: <https://www.embrapa.br/busca-de-publicacoes/-/publicacao/1176834/sistema-brasileiro-de-classificacao-de-solos>. Acesso em: 30 jul. 2026.
- EMBRAPA; UFU; FAPEMIG. **Sisteminha Embrapa – UFU – FAPEMIG**: sistema integrado de produção de alimentos. Módulo 1: tanque de peixes. [S.l.]: Embrapa, 2019. (Documentos, 259). ISSN 0104-866X. Disponível em: <https://www.infoteca.cnptia.embrapa.br/infoteca/bitstream/doc/1111791/1/SisteminhaEmbrapaUFUFapemigBaixa2019.pdf>. Acesso em: 30 jul. 2026.
- EMBRAPA CAPRINOS E OVINOS. **Manejo reprodutivo de caprinos e ovinos em regiões tropicais**. Sobral: Embrapa Caprinos e Ovinos, 2019. (Documentos, 290). Disponível em: <https://www.infoteca.cnptia.embrapa.br/infoteca/bitstream/doc/1116433/1/ManejoReprodutivodeCaprinoseOvinosemRegioesTropicais2019.pdf>. Acesso em: 30 jul. 2026.
- EMBRAPA GADO DE LEITE. **Produção de silagem de milho para suplementação do rebanho leiteiro**. Juiz de Fora: Embrapa Gado de Leite, 2014. 10 p. (Comunicado Técnico, 74). Disponível em: <http://ainfo.cnptia.embrapa.br/digital/bitstream/item/105773/1/COT-74-Persio-Producao-de-Silagem-de-Milho-para-Suplementacao-do-Rebanho-Leiteiro.pdf>. Acesso em: 30 jul. 2026.
- FERNANDES, M. S. **Nutrição mineral de plantas**. Viçosa, MG: Sociedade Brasileira de Ciência do Solo, 2006. 432 p.
- FEIDEN, A. Agroecologia: Introdução e Conceitos. In: AQUINO, A. M.; ASSIS, R. L. (org.). **Agroecologia: princípios e técnicas para uma agricultura orgânica sustentável**. Brasília: **Embrapa Informação Tecnológica**, v. 1, p. 49-69, 2005.
- FIALHO, J. F.; VIEIRA, E. A. (ed.). **Mandioca no cerrado**: orientações técnicas. 2. ed. rev. e ampl. Brasília, DF: Embrapa, 2014. 202 p.
- FILGUEIRA, F. A. R. **Novo manual de olericultura**: agrotecnologia moderna na produção e comercialização de hortaliças. 3. ed. Viçosa, MG: Editora UFV, 2007. 421 p.
- GALLO, D.; NAKANO, O.; NETO, S. S.; CARVALHO, R. P. L.; BAPTISTA, G. C. de; FILHO, E. B.; PARRA, J. R. P.; ZUCCHI, R. A.; ALVES, S. B.; VENDRAMIM, J. D.; MARCHINI, L. C.; LOPES, J. R. S.; OMOTO, C. **Entomologia agrícola**. Piracicaba-SP: Fealq, 2002. 920p.
- GLIESSMAN, S. R. **Agroecologia**: processos ecológicos em agricultura sustentável. Porto Alegre: UFRGS, 2000.
- GOMES, E. N. T. F.; LOUZADA, K. L. R.; OLIVEIRA, T. B. de. **Gestão de custos e formação de preço de venda para agroindústrias da agricultura familiar**. Belo Horizonte: EMATER-MG, 2019. 36 p.
- KIMATI, H.; AMORIM, L.; REZENDE, J. A. M.; BERGAMIN FILHO, A.; CAMARGO, L. E. A. **Manual de Fitopatologia**. v. 2: Doenças das plantas cultivadas. 5. ed. São Paulo: Agronômica Ceres, 2016. 769 p.
- KOZLOSKI, G. V. **Bioquímica dos ruminantes**. 3. ed. 2. reimpr. Santa Maria: Editora UFSM, 2017. 216 p.
- MACHADO, R.; PIRES, A. M. **Programa Nacional de Alimentação Escolar – PNAE**. Belo Horizonte: EMATER-MG, 2020. (Série Ciências Agrárias). Disponível em: <https://www.emater.mg.gov.br/download.do?id=51851>. Acesso em: 21 jul. 2026.
- MARTHA JÚNIOR, G. B.; BARIONI, L. G.; VILELA, L.; BARCELLOS, A. O. **Área de Piquete e Taxa de Lotação no Pastejo Rotacionado**. Comunicado Técnico 101. Planaltina, DF: Embrapa, 2003.
- MESQUITA, C. M. de; REZENDE, J. E. de; CARVALHO, J. S.; JUNIOR, M. A. F.; MORAES, N. C.; DIAS, P. T.; CARVALHO, R. M. de; ARAUJO, W. G. **Manual do café**: distúrbios fisiológicos, pragas e doenças do cafeeiro (*Coffea arabica* L.). Belo Horizonte: EMATER-MG, 2016. 62 p. il.
- MESQUITA, Carlos Magno de *et al.* **Manual do café**: implantação de cafezais *Coffea arabica* L. Belo Horizonte: EMATER-MG, 2016. 50 p. il.
- MESQUITA, Carlos Magno de *et al.* **Manual do café**: manejo de cafezais em produção. Belo Horizonte: EMATER-MG, 2016. 72 p. il.
- MILHO: o produtor pergunta, a Embrapa responde / José Carlos Cruz ... [et al.], editores técnicos. Brasília, DF: Embrapa Informação Tecnológica, 2011. 338 p. :il. ; 16 cm x 22 cm. (Coleção 500 perguntas, 500 respostas)
- MINAS GERAIS. **Decreto nº 47.749, de 11 de novembro de 2019**. Dispõe sobre os processos de autorização para intervenção ambiental e sobre a produção florestal no âmbito do Estado de Minas Gerais e dá outras providências. Minas Gerais, Belo Horizonte, 12 nov. 2019.
- MINAS GERAIS. **Lei nº 20.922, de 16 de outubro de 2013**. Dispõe sobre as políticas florestal e de proteção à biodiversidade no Estado. Minas Gerais, Belo Horizonte, 17 out. 2013.
- MIRANDA, J. E. C. de; FREITAS, A. F. de. **Raças e tipos de cruzamentos para produção de leite**. Juiz de Fora: Embrapa Gado de Leite, 2009. 12 p. (Embrapa Gado de Leite. Circular Técnica, 98). Disponível em: <https://www.infoteca.cnptia.embrapa.br/infoteca/bitstream/doc/737102/1/CT98Racasetiposdecruzamentos.pdf>. Acesso em: 30 jul. 2026.
- MORAIS, M. L. P. **Nutrição e manejo alimentar para bovinos leiteiros**. Belo Horizonte: EMATER-MG, 2020. Disponível em: <https://www.emater.mg.gov.br/download.do?id=53082>. Acesso em: 21 jul. 2026.
- MORANDI, M. A. B.; PACKER, A. P. C.; MENDES, R.; TANURE, J. P. M.; ANDRADE, C. A. de; MENEZES, C. (ed.). **Agricultura & meio ambiente**: a busca pela sustentabilidade. Brasília, DF: Embrapa, 2024. 1010 p. il. color. ISBN 978-65-5467-054-8. Disponível em: <https://www.alice.cnptia.embrapa.br/alice/bitstream/doc/1168446/1/Morandi-agricultura-meio-ambiente-2024.pdf>. Acesso em: 30 jul. 2026.
- NOVAIS, R. F. de; ALVAREZ V., V. H.; BARROS, N. F. de; FONTES, R. L. F.; CANTARUTTI, R. B.; NEVES, J. C. L. (eds.). **Fertilidade do solo**. Viçosa, MG: Sociedade Brasileira de Ciência do Solo, 2007. 1017p.

OLIVEIRA, F. G.; FIGUEIREDO, F. P.; OLIVEIRA, P. M.; COSTA, E. L. Avaliação de sistema de irrigação. **Informe Agropecuário**. v. 31, n. 259, p. 43-49, 2010.

OLIVEIRA, F. N. de. **Manual de bovinocultura para a ação extensionista**. Belo Horizonte: EMATER-MG, 2015. 62 p. Disponível em: <https://www.emater.mg.gov.br/download.do?id=17563>. Acesso em: 21 jul. 2026.

PFEIFER, L. F. M.; ANDRADE, E. R. Manejo reprodutivo. In: **Reprodução de bovinos leiteiros na Amazônia**. Porto Velho: Embrapa Rondônia, 2020. Cap. 12, p. 257-279. Disponível em: <https://www.infoteca.cnptia.embrapa.br/infoteca/bitstream/doc/1126179/1/cpafo-18465.pdf>. Acesso em: 30 jul. 2026.

RAMALHO FILHO, A.; BEEK, K. J. **Sistema de avaliação da aptidão agrícola das terras**. 3. ed. Brasília: SUPLAN; Rio de Janeiro: EMBRAPA-SNLCS, 1995. 65 p.

RIBEIRO, A. C.; GUIMARÃES, P. T. G.; ALVAREZ, V. V. H. (ed.). **Recomendações para o uso de corretivos e fertilizantes em Minas Gerais: 5ª aproximação**. Viçosa, MG: Comissão de Fertilidade do Solo do Estado de Minas Gerais, 1999, 359p. il.

SILVA, S. R. da (ed.). Bioinsumos. Coord.: I. Delalibera Júnior; N. S. Iwanicki. **Visão Agrícola**, Piracicaba, n. 15, 2025. 96 p. Disponível em: <https://www.esalq.usp.br/visaoagricola/edicoes/bioinsumos>. Acesso em: 21 jul. 2026.

SOLER, W. R. **Noções gerais de crédito rural**. Belo Horizonte: EMATER-MG, 2025. Disponível em: <https://www.emater.mg.gov.br/download.do?id=89677>. Acesso em: 21 jul. 2026.

SOUSA, V. F. de; MAROUELLI, W. A.; COELHO, E. F.; PINTO, J. M.; COELHO FILHO, M. A. (ed.). **Irrigação e fertirrigação em fruteiras e hortaliças**. Brasília, DF: Embrapa Informação Tecnológica, 2011. 771 p. ISBN 978-85-7383-511-3. Disponível em: <https://www.alice.cnptia.embrapa.br/alice/bitstream/doc/907498/1/IRRIGACAO-e-FERTIRRIGACAO-MIOLO-ed-01-impressao-02-2014-web.pdf>. Acesso em: 21 jul. 2026.

TEIXEIRA, L. M. R.; OLIVEIRA, L. D.; SOUZA, M. C. B. (org.). **Mexpar: metodologia participativa de extensão rural para o desenvolvimento sustentável: da tradição à inovação digital: construindo uma extensão rural participativa**. Belo Horizonte: Ed. dos Autores, 2026. 219 p.

EXTENSIONISTA AGROPECUÁRIO II – MÉDICO VETERINÁRIO

1. **Extensão Rural:** Base conceitual e legal da extensão rural no Brasil; desenvolvimento rural, metodologias participativas para extensão rural, princípios e diretrizes das políticas e programas de ATER no Brasil; PNAE (Programa Nacional da Alimentação Escolar), PAA (Programa de Aquisição de Alimentos); CAF (Cadastro do Agricultor Familiar); PRONAF (Programa Nacional da Agricultura Familiar) e Garantia Safra; noções de gestão da propriedade rural; crédito rural e seguro safra, associativismo e cooperativismo.
2. **Bovinicultura (Corte e Leite) e Forragicultura:** Sistemas de criação, manejo nutricional, reprodutivo e sanitário, alimentos, alimentação e formulação de rações.
3. **Reprodução Animal:** Manejo reprodutivo, sistemas de acasalamento, inseminação artificial, inseminação artificial em tempo fixo (IATF), diagnóstico de gestação e indicadores reprodutivos.
4. **Pequenos Animais:** Sistemas de produção para avicultura semi-intensiva de corte e postura, caprinos, ovinos e piscicultura e reprodução associada.
5. **Nutrição e Alimentação:** Forragicultura e pastagens, principais espécies forrageiras; manejo de pastagens, lotação, rotação; produção de silagem; Integração Lavoura Pecuária Floresta – ILPF.
6. **Sanidade Animal:** Epidemiologia geral e aplicada à Medicina Veterinária, zoonoses infecciosas e parasitárias dos animais domésticos, tecnologias de aplicação de produtos sanitários para controle doenças e parasitas.
7. **Meio Ambiente:** Leis, decretos e resoluções ambientais das esferas federais e estaduais aplicadas ao meio rural; licenciamento ambiental de atividades agropecuárias; cadastro ambiental rural – CAR, uso e conservação de recursos hídricos; sustentabilidade dos sistemas de produção animal, conservação dos recursos naturais, gerenciamento de resíduos e adequação ambiental da propriedade rural.
8. **Vigilância Sanitária dos Alimentos com Enfoque em Bases Legais e Técnicas da Vigilância Sanitária:** apuração das infrações sanitárias; registro de produtos para a saúde e sistema de informação sobre produtos para a saúde e bases de dados de notificações.
9. **Epidemiologia Geral e Aplicada à Medicina Veterinária; Zoonoses Infecciosas e Parasitárias dos Animais Domésticos:** Aplicação de produtos sanitários para controle de doenças e parasitas.
10. **Inspeção e Tecnologia de Produtos de Origem Animal:** Toxinfecções alimentares, intoxicação alimentar associada ao consumo de queijos artesanais.
11. **Reprodução de Bovinos, Caprinos e Ovinos:** Manejo reprodutivo; sistemas de acasalamento; inseminação artificial; inseminação artificial em tempo fixo (IATF), diagnóstico de gestação; indicadores reprodutivos.
12. **Forragicultura e Manejo de Pastagens:** Principais espécies forrageiras; manejo de pastagens, lotação, rotação; produção de silagem; Integração Lavoura Pecuária Floresta – ILPF.

REFERÊNCIAS

AGRO, D.; GALLINARI, D.; ALVES, R. **Manejo de pastagens e forragicultura**. Asin, 2025. 193 p.

ANDREOTTI, R.; GARCIA, M. V.; KOLLER, W. W. (ed.). **Carrapatos na cadeia produtiva de bovinos**. Brasília, DF: Embrapa, 2019. 240 p. ISBN 978-85-7035-230-9. Disponível em: <https://www.alice.cnptia.embrapa.br/alice/bitstream/doc/1107092/1/Carrapatosnacaideiaproductivadebovinos.pdf>. Acesso em: 30 jul. 2026.

BLOOD, D. C.; RADOSTITS, O. M. **Clínica veterinária: um tratado de doenças dos bovinos, ovinos, suínos, caprinos e equinos**. 9. ed. Guanabara Koogan, 2002. 1737 p.

BRASIL. Conselho Nacional do Meio Ambiente. Resolução **CONAMA nº 392, de 25 de junho de 2007**. Define vegetação primária e secundária de regeneração de Mata Atlântica no Estado de Minas Gerais. Belo Horizonte: Sistema de Meio Ambiente e Recursos Hídricos do Estado de Minas Gerais, 2007. Disponível em: <http://www.siam.mg.gov.br/sla/download.pdf?idNorma=6991>. Acesso em: 20 jul. 2026.

BRASIL. **Política Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural**. Brasília: MDA, 2004.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 5.764, de 16 de dezembro de 1971.** Define a Política Nacional de Cooperativismo, institui o regime jurídico das sociedades cooperativas, e dá outras providências. Brasília, DF: Presidência da República, 1971. Disponível em: http://www.planalto.gov.br/CCivil_03/leis/L5764.htm. Acesso em: 21 jul. 2026.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 11.947, de 16 de junho de 2009.** Dispõe sobre o atendimento da alimentação escolar e do Programa Dinheiro Direto na Escola aos alunos da educação básica; altera as Leis nºs 10.880, de 9 de junho de 2004, 11.273, de 6 de fevereiro de 2006, 11.507, de 20 de julho de 2007; revoga dispositivos da Medida Provisória no 2.178-36, de 24 de agosto de 2001, e a Lei nº 8.913, de 12 de julho de 1994; e dá outras providências. Brasília, DF: Presidência da República, 2009. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2007-2010/2009/lei/l11947.htm. Acesso em: 21 jul. 2026.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 12.188, de 11 de janeiro de 2010.** Institui a Política Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural para a Agricultura Familiar e Reforma Agrária – PNATER e o Programa Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural na Agricultura Familiar e na Reforma Agrária – PRONATER, altera a Lei nº 8.666, de 21 de junho de 1993, e dá outras providências. Brasília, DF: Presidência da República, 2010. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2007-2010/2010/lei/l12188.htm. Acesso em: 21 jul. 2026.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 12.651, de 25 de maio de 2012.** Dispõe sobre a proteção da vegetação nativa; altera as Leis nº 6.938, de 31 de agosto de 1981, 9.393, de 19 de dezembro de 1996, e 11.428, de 22 de dezembro de 2006; revoga as Leis nº 4.771, de 15 de setembro de 1965, e 7.754, de 14 de abril de 1989, e a Medida Provisória nº 2.166-67, de 24 de agosto de 2001; e dá outras providências. Brasília, DF: Presidência da República, 2012. Disponível em: http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2011-2014/2012/lei/l12651.htm. Acesso em: 20 jul. 2026.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 15.070, de 23 de dezembro de 2024.** Dispõe sobre a produção, a importação, a exportação, o registro, a comercialização, o uso, a inspeção, a fiscalização, a pesquisa, a experimentação, a embalagem, a rotulagem, a propaganda, o transporte, o armazenamento, as taxas, a prestação de serviços, a destinação de resíduos e embalagens e os incentivos à produção de bioinsumos para uso agrícola, pecuário, aquícola e florestal; e altera as Leis nº 14.785, de 27 de dezembro de 2023, 10.603, de 17 de dezembro de 2002, e 6.894, de 16 de dezembro de 1980. Brasília, DF: Presidência da República, 2024. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2023-2026/2024/lei/l15070.htm. Acesso em: 20 jul. 2026.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. Lei nº 15.223, de 1º de outubro de 2025. Institui o Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar (Pronaf) e o Plano Safra da Agricultura Familiar, e altera a Lei nº 8.171, de 17 de janeiro de 1991. **Diário Oficial da União:** Brasília, DF, 1 out. 2025. Disponível em: http://planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2023-2026/2025/lei/l15223.htm. Acesso em: 20 jul. 2026.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. Lei nº 15.226, de 30 de setembro de 2025. Altera a Lei nº 11.947, de 16 de junho de 2009, para dispor sobre o prazo de validade dos gêneros alimentícios adquiridos no âmbito do Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE) e para estabelecer em 45% o percentual mínimo para aquisição de gêneros alimentícios diretamente da agricultura familiar e do empreendedor familiar rural no âmbito desse programa. **Diário Oficial da União:** seção 1, Brasília, DF, 1 out. 2025. Disponível em: <https://www.in.gov.br/en/web/dou/-/lei-n-15.226-de-30-de-setembro-de-2025-659618378>. Acesso em: 28 jul. 2026.

BRASIL. Presidência da República. Secretaria-Geral. **Decreto nº 9.064, de 31 de maio de 2017.** Dispõe sobre a Unidade Familiar de Produção Agrária, institui o Cadastro Nacional da Agricultura Familiar e regulamenta a Lei nº 11.326, de 24 de julho de 2006, que estabelece as diretrizes para a formulação da Política Nacional da Agricultura Familiar e empreendimentos familiares rurais. Brasília, DF: Presidência da República, 2017. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2017/decreto/d9064.htm. Acesso em: 21 jul. 2026.

CASTRO, C. N. de; PEREIRA, C. N. **Agricultura familiar, assistência técnica e extensão rural e a Política Nacional de Ater.** Brasília: Ipea, 2017. (Texto para Discussão, nº 2343). Disponível em: https://portalantigo.ipea.gov.br/agencia/images/stories/PDFs/TDs/td_2343.pdf. Acesso em: 21 jul. 2026.

EMBRAPA. **ABC da Agricultura Familiar:** alimentação das criações na seca. Embrapa, 2006. 38 p.

EMBRAPA. **Como implementar inseminação artificial em tempo fixo em sua fazenda:** conheça os pontos-chave. Cartilha, 2022. Disponível em: <https://www.embrapa.br/en/busca-de-publicacoes/-/publicacao/1143084/como-implementar-inseminacao-artificial-em-tempo-fixe-em-sua-fazenda-conheca-os-pontos-chave>. Acesso em: 30 jul. 2026.

EMBRAPA. **Produção de ovos em sistemas de base ecológica.** Concórdia: Embrapa Suínos e Aves, 2017. 32 p. Disponível em: <https://www.embrapa.br/en/busca-de-publicacoes/-/publicacao/1081503/producao-de-ovos-em-sistemas-de-base-ecologica>. Acesso em: 30 jul. 2026.

EMBRAPA; UFU; FAPEMIG. **Sisteminha Embrapa – UFU – FAPEMIG:** sistema integrado de produção de alimentos. Módulo 1: tanque de peixes. [S.l.]: Embrapa, 2019. (Documentos, 259). ISSN 0104-866X. Disponível em: <https://www.infoteca.cnptia.embrapa.br/infoteca/bitstream/doc/1111791/1/SisteminhaEmbrapaUFUFapemigBaixa2019.pdf>. Acesso em: 30 jul. 2026.

EMBRAPA CAPRINOS E OVINOS. **Manejo reprodutivo de caprinos e ovinos em regiões tropicais.** Sobral: Embrapa Caprinos e Ovinos, 2019. (Documentos, 290). Disponível em: <https://www.infoteca.cnptia.embrapa.br/infoteca/bitstream/doc/1116433/1/ManejoReprodutivodeCaprinoseOvinosemRegioesTropicais2019.pdf>. Acesso em: 30 jul. 2026.

EMBRAPA GADO DE LEITE. **Produção de silagem de milho para suplementação do rebanho leiteiro.** Juiz de Fora: Embrapa Gado de Leite, 2014. 10 p. (Comunicado Técnico, 74). Disponível em: <http://ainfo.cnptia.embrapa.br/digital/bitstream/item/105773/1/COT-74-Persio-Producao-de-Silagem-de-Milho-para-Suplementacao-do-Rebanho-Leiteiro.pdf>. Acesso em: 30 jul. 2026.

FONSECA, C. B. **Tecnologia de produtos de carnes e seus termos:** nosso tesouro nossa tradição. Salesiana, 2012. 211p.

GERMANO, P. M. L.; GERMANO, M. I. S. **Higiene e vigilância sanitária de alimentos.** 6. ed. Manole, 2019. 896p.

GOMES, E. N. T. F.; LOUZADA, K. L. R.; OLIVEIRA, T. B. de. **Gestão de custos e formação de preço de venda para agroindústrias da agricultura familiar.** Belo Horizonte: EMATER-MG, 2019. 36 p.

JAYME, D. G.; GONÇALVES, L. C.; RAMIRES, M. A.; MENEZES, R. A. **Gramíneas e forrageiras tropicais.** FEPMVZ Editora, 2022. 327 p.

KOZLOSKI, G. V. **Bioquímica dos ruminantes.** 3. ed. 2. reimpr. Santa Maria: Editora UFSM, 2017. 216 p.

LAZZARINI, S. **Manejo De Pastagens:** na pecuária de corte. CPT – Aprenda Fácil. 2017, 161 p.

LUZ, M. R.; CELEGHINI, E. C. C.; BRANDÃO, F. C. **Reprodução Animal.** v. 2. Bovinos, caprinos e ovinos. Manole, 608 p.

MACHADO, R.; PIRES, A. M. **Programa Nacional de Alimentação Escolar – PNAE.** Belo Horizonte: EMATER-MG, 2020. (Série Ciências Agrárias). Disponível em: <https://www.emater.mg.gov.br/download.do?id=51851>. Acesso em: 21 jul. 2026.

MARTHA JÚNIOR, G. B.; BARIONI, L. G.; VILELA, L.; BARCELLOS, A. O. **Área de Piquete e Taxa de Lotação no Pastejo Rotacionado.** Comunicado Técnico 101. Planaltina, DF: Embrapa, 2003.

MINAS GERAIS. **Decreto nº 47.749, de 11 de novembro de 2019.** Dispõe sobre os processos de autorização para intervenção ambiental e sobre a produção florestal no âmbito do Estado de Minas Gerais e dá outras providências. Minas Gerais, Belo Horizonte, 12 nov. 2019.

MINAS GERAIS. **Lei nº 20.922, de 16 de outubro de 2013.** Dispõe sobre as políticas florestal e de proteção à biodiversidade no Estado. Minas Gerais, Belo Horizonte, 17 out. 2013.

MIRANDA, J. E. C. de; FREITAS, A. F. de. **Raças e tipos de cruzamentos para produção de leite.** Juiz de Fora: Embrapa Gado de Leite, 2009. 12 p. (Embrapa Gado de Leite. Circular Técnica, 98). Disponível em: <https://www.infoteca.cnptia.embrapa.br/infoteca/bitstream/doc/737102/1/CT98Racasetiposdecruzamentos.pdf>. Acesso em: 30 jul. 2026.

MORAIS, M. L. P. **Nutrição e manejo alimentar para bovinos leiteiros.** Belo Horizonte: EMATER-MG, 2020. Disponível em: <https://www.emater.mg.gov.br/download.do?id=53082>. Acesso em: 21 jul. 2026.

MORANDI, M. A. B.; PACKER, A. P. C.; MENDES, R.; TANURE, J. P. M.; ANDRADE, C. A. de; MENEZES, C. (ed.). **Agricultura & meio ambiente: a busca pela sustentabilidade.** Brasília, DF: Embrapa, 2024. 1010 p. il. color. ISBN 978-65-5467-054-8. Disponível em: <https://www.alice.cnptia.embrapa.br/alice/bitstream/doc/1168446/1/Morandi-agricultura-meio-ambiente-2024.pdf>. Acesso em: 30 jul. 2026.

MOUTINHO, F.; GOMES, A. F.; COSTA, C. M. et al. **Epidemiologia Veterinária.** Freitas Bastos, 2024. 428p.

NUNES, A. C. V. **Desenvolvimento Rural Sustentável para a Agricultura Familiar.** Freitas Bastos, 2025. 172 p.

OLIVEIRA, F. N. de. **Manual de bovinocultura para a ação extensionista.** Belo Horizonte: EMATER-MG, 2015. 62 p. Disponível em: <https://www.emater.mg.gov.br/download.do?id=17563>. Acesso em: 21 jul. 2026.

ORNELLAS, C. B. D.; SANTOS, W. L. M. Inspeção de produtos de origem animal. **Cadernos Técnicos de Veterinária e Zootecnia.** FEPMVZ Editora, 2015. 142 p.

PFEIFER, L. F. M.; ANDRADE, E. R. Manejo reprodutivo. In: **Reprodução de bovinos leiteiros na Amazônia.** Porto Velho: Embrapa Rondônia, 2020. Cap. 12, p. 257-279. Disponível em: <https://www.infoteca.cnptia.embrapa.br/infoteca/bitstream/doc/1126179/1/cpafr-18465.pdf>. Acesso em: 30 jul. 2026.

SOLER, W. R. **Noções gerais de crédito rural.** Belo Horizonte: EMATER-MG, 2025. Disponível em: <https://www.emater.mg.gov.br/download.do?id=89677>. Acesso em: 21 jul. 2026.

TEIXEIRA, L. M. R.; OLIVEIRA, L. D.; SOUZA, M. C. B. (org.). **Mexpar: metodologia participativa de extensão rural para o desenvolvimento sustentável: da tradição à inovação digital: construindo uma extensão rural participativa.** Belo Horizonte: Ed. dos Autores, 2026. 219 p.

EXTENSIONISTA AGROPECUÁRIO II – ZOOTECNISTA

1. **Extensão Rural:** Base conceitual e legal da extensão rural no Brasil; desenvolvimento rural, metodologias participativas para extensão rural, princípios e diretrizes das políticas e programas de ATER no Brasil; PNAE (Programa Nacional da Alimentação Escolar), PAA (Programa de Aquisição de Alimentos); CAF (Cadastro do Agricultor Familiar); PRONAF (Programa Nacional da Agricultura Familiar) e Garantia Safra; noções de gestão da propriedade rural; crédito rural e seguro safra, associativismo e cooperativismo.
2. **Bovinoecultura (Corte e Leite) e Forragicultura:** Sistemas de criação, manejo nutricional, reprodutivo e sanitário, alimentos, alimentação e formulação de rações.
3. **Reprodução Animal:** Manejo reprodutivo, sistemas de acasalamento, inseminação artificial, inseminação artificial em tempo fixo (IATF), diagnóstico de gestação e indicadores reprodutivos.
4. **Pequenos Animais:** Sistemas de produção para avicultura semi-intensiva de corte e postura, caprinos, ovinos e piscicultura e reprodução associada.
5. **Nutrição e Alimentação:** Forragicultura e pastagens, principais espécies forrageiras; manejo de pastagens, lotação, rotação; produção de silagem; Integração Lavoura Pecuária Floresta – ILPF.
6. **Sanidade Animal:** Epidemiologia geral e aplicada à Medicina Veterinária, zoonoses infecciosas e parasitárias dos animais domésticos, tecnologias de aplicação de produtos sanitários para controle doenças e parasitas.
7. **Meio Ambiente:** Leis, decretos e resoluções ambientais das esferas federais e estaduais aplicadas ao meio rural; licenciamento ambiental de atividades agropecuárias; cadastro ambiental rural – CAR, uso e conservação de recursos hídricos; sustentabilidade dos sistemas de produção animal, conservação dos recursos naturais, gerenciamento de resíduos e adequação ambiental da propriedade rural.
8. **Produção de Bovinos Leiteiros e Sistemas de Produção na Agricultura Familiar:** Conhecimentos técnicos em Zootecnia aplicados à bovinocultura leiteira e aos sistemas produtivos da agricultura familiar.
9. **Nutrição Animal e Produção de Forragens:** Nutrição e alimentação animal; planejamento alimentar, produção, conservação e utilização de forragens, forragicultura e manejo de pastagens.
10. **Reprodução e Melhoramento Genético de Bovinos:** Reprodução animal, manejo reprodutivo, sistemas de acasalamento, inseminação artificial (IA), inseminação artificial em tempo fixo (IATF), diagnóstico de gestação e indicadores reprodutivos.
11. **Manejo, Sanidade e Bem-Estar Animal:** Manejo, sanidade, biossegurança, bem-estar e ambiência animal.
12. **Gestão Zootécnica e Indicadores de Desempenho:** Controle zootécnico, escrituração zootécnica e indicadores de desempenho produtivo, reprodutivo, sanitário e econômico.
13. **Qualidade e Boas Práticas na Produção Animal:** Produção, qualidade e boas práticas agropecuárias aplicadas aos produtos de origem animal.
14. **Sustentabilidade e Gestão Ambiental na Produção Animal:** Sustentabilidade dos sistemas de produção animal, conservação dos recursos naturais, gerenciamento de resíduos e adequação ambiental da propriedade rural.
15. **Gestão e Planejamento da Propriedade Rural:** Planejamento, organização e gestão da propriedade rural, com ênfase na produção leiteira e na agricultura familiar.

- 16. Tecnologias e Sistemas Integrados de Produção na Agricultura Familiar:** Tecnologias aplicadas à produção animal na agricultura familiar, incluindo integração lavoura-pecuária-floresta (ILPF), planejamento alimentar, produção de forragens, piscicultura, avicultura colonial, meliponicultura e Sisteminha Embrapa.
- 17. Boas Práticas Agropecuárias na Produção Leiteira:** Boas práticas agropecuárias aplicadas à produção leiteira.

REFERÊNCIAS

- ANDREOTTI, R.; GARCIA, M. V.; KOLLER, W. W. (ed.). **Carrapatos na cadeia produtiva de bovinos**. Brasília, DF: Embrapa, 2019. 240 p. ISBN 978-85-7035-230-9. Disponível em: <https://www.alice.cnptia.embrapa.br/alice/bitstream/doc/1107092/1/Carrapatosnacadeiaproductivadebovinos.pdf>. Acesso em: 30 jul. 2026.
- AQUINO, Adriana Augusto. **Tecnologia de Produtos de Origem Animal**. Londrina-PR: Editora e Distribuidora Educacional S.A., 2017. Disponível em: https://cm-cls-content.s3.amazonaws.com/201701/INTERATIVAS_2_0/TECNOLOGIA_DE_PRODUTOS_DE_ORIGEM_ANIMAL/U1/LIVRO_UNICO.pdf. Acesso em: 19 jul. 2026.
- BRASIL. Conselho Nacional do Meio Ambiente. Resolução **CONAMA nº 392, de 25 de junho de 2007**. Define vegetação primária e secundária de regeneração de Mata Atlântica no Estado de Minas Gerais. Belo Horizonte: Sistema de Meio Ambiente e Recursos Hídricos do Estado de Minas Gerais, 2007. Disponível em: <http://www.siam.mg.gov.br/sla/download.pdf?idNorma=6991>. Acesso em: 20 jul. 2026.
- BRASIL. **Política Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural**. Brasília: MDA, 2004.
- BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 5.764, de 16 de dezembro de 1971**. Define a Política Nacional de Cooperativismo, institui o regime jurídico das sociedades cooperativas, e dá outras providências. Brasília, DF: Presidência da República, 1971. Disponível em: http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/L5764.htm. Acesso em: 21 jul. 2026.
- BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 11.947, de 16 de junho de 2009**. Dispõe sobre o atendimento da alimentação escolar e do Programa Dinheiro Direto na Escola aos alunos da educação básica; altera as Leis nºs 10.880, de 9 de junho de 2004, 11.273, de 6 de fevereiro de 2006, 11.507, de 20 de julho de 2007; revoga dispositivos da Medida Provisória no 2.178-36, de 24 de agosto de 2001, e a Lei nº 8.913, de 12 de julho de 1994; e dá outras providências. Brasília, DF: Presidência da República, 2009. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2007-2010/2009/lei/11947.htm. Acesso em: 21 jul. 2026.
- BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 12.188, de 11 de janeiro de 2010**. Institui a Política Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural para a Agricultura Familiar e Reforma Agrária – PNATER e o Programa Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural na Agricultura Familiar e na Reforma Agrária – PRONATER, altera a Lei nº 8.666, de 21 de junho de 1993, e dá outras providências. Brasília, DF: Presidência da República, 2010. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2007-2010/2010/lei/12188.htm. Acesso em: 21 jul. 2026.
- BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 12.651, de 25 de maio de 2012**. Dispõe sobre a proteção da vegetação nativa; altera as Leis nº 6.938, de 31 de agosto de 1981, 9.393, de 19 de dezembro de 1996, e 11.428, de 22 de dezembro de 2006; revoga as Leis nº 4.771, de 15 de setembro de 1965, e 7.754, de 14 de abril de 1989, e a Medida Provisória nº 2.166-67, de 24 de agosto de 2001; e dá outras providências. Brasília, DF: Presidência da República, 2012. Disponível em: http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2011-2014/2012/lei/12651.htm. Acesso em: 20 jul. 2026.
- BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 15.070, de 23 de dezembro de 2024**. Dispõe sobre a produção, a importação, a exportação, o registro, a comercialização, o uso, a inspeção, a fiscalização, a pesquisa, a experimentação, a embalagem, a rotulagem, a propaganda, o transporte, o armazenamento, as taxas, a prestação de serviços, a destinação de resíduos e embalagens e os incentivos à produção de bioinsumos para uso agrícola, pecuário, aquícola e florestal; e altera as Leis nº 14.785, de 27 de dezembro de 2023, 10.603, de 17 de dezembro de 2002, e 6.894, de 16 de dezembro de 1980. Brasília, DF: Presidência da República, 2024. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2023-2026/2024/lei/15070.htm. Acesso em: 20 jul. 2026.
- BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. Lei nº 15.223, de 1º de outubro de 2025. Institui o Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar (Pronaf) e o Plano Safra da Agricultura Familiar, e altera a Lei nº 8.171, de 17 de janeiro de 1991. **Diário Oficial da União**: Brasília, DF, 1 out. 2025. Disponível em: http://planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2023-2026/2025/lei/15223.htm. Acesso em: 20 jul. 2026.
- BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. Lei nº 15.226, de 30 de setembro de 2025. Altera a Lei nº 11.947, de 16 de junho de 2009, para dispor sobre o prazo de validade dos gêneros alimentícios adquiridos no âmbito do Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE) e para estabelecer em 45% o percentual mínimo para aquisição de gêneros alimentícios diretamente da agricultura familiar e do empreendedor familiar rural no âmbito desse programa. **Diário Oficial da União**: seção 1, Brasília, DF, 1 out. 2025. Disponível em: <https://www.in.gov.br/en/web/dou/-/lei-n-15.226-de-30-de-setembro-de-2025-659618378>. Acesso em: 28 jul. 2026.
- BRASIL. Presidência da República. Secretaria-Geral. **Decreto nº 9.064, de 31 de maio de 2017**. Dispõe sobre a Unidade Familiar de Produção Agrária, institui o Cadastro Nacional da Agricultura Familiar e regulamenta a Lei nº 11.326, de 24 de julho de 2006, que estabelece as diretrizes para a formulação da Política Nacional da Agricultura Familiar e empreendimentos familiares rurais. Brasília, DF: Presidência da República, 2017. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2017/decreto/d9064.htm. Acesso em: 21 jul. 2026.
- CASTRO, C. N. de; PEREIRA, C. N. **Agricultura familiar, assistência técnica e extensão rural e a Política Nacional de Ater**. Brasília: Ipea, 2017. (Texto para Discussão, nº 2343). Disponível em: https://portalantigo.ipea.gov.br/agencia/images/stories/PDFs/TDs/td_2343.pdf. Acesso em: 21 jul. 2026.
- EMBRAPA. **Como implementar inseminação artificial em tempo fixo em sua fazenda**: conheça os pontos-chave. Cartilha, 2022. Disponível em: <https://www.embrapa.br/en/busca-de-publicacoes/-/publicacao/1143084/como-implementar-inseminacao-artificial-em-tempo-fixe-em-sua-fazenda-conheca-os-pontos-chave>. Acesso em: 30 jul. 2026.
- EMBRAPA. **Produção de ovos em sistemas de base ecológica**. Concórdia: Embrapa Suínos e Aves, 2017. 32 p. Disponível em: <https://www.embrapa.br/en/busca-de-publicacoes/-/publicacao/1081503/producao-de-ovos-em-sistemas-de-base-ecologica>. Acesso em: 30 jul. 2026.
- EMBRAPA; UFU; FAPEMIG. **Sisteminha Embrapa – UFU – FAPEMIG**: sistema integrado de produção de alimentos. Módulo 1: tanque de peixes. [S.l.]: Embrapa, 2019. (Documentos, 259). ISSN 0104-866X. Disponível em: <https://www.infoteca.cnptia.embrapa.br/infoteca/bitstream/doc/1111791/1/SisteminhaEmbrapaUFUFapemigBaixa2019.pdf>. Acesso em: 30 jul. 2026.
- EMBRAPA CAPRINOS E OVINOS. **Manejo reprodutivo de caprinos e ovinos em regiões tropicais**. Sobral: Embrapa Caprinos e Ovinos, 2019. (Documentos, 290). Disponível em: <https://www.infoteca.cnptia.embrapa.br/infoteca/bitstream/doc/1116433/1/ManejoReprodutivodeCaprinoseOvinosemRegioesTropicais2019.pdf>. Acesso em: 30 jul. 2026.
- EMBRAPA GADO DE LEITE. **Produção de silagem de milho para suplementação do rebanho leiteiro**. Juiz de Fora: Embrapa Gado de Leite, 2014. 10 p. (Comunicado Técnico, 74). Disponível em: <http://ainfo.cnptia.embrapa.br/digital/bitstream/item/105773/1/COT-74-Persio-Producao-de-Silagem-de-Milho-para-Suplementacao-do-Rebanho-Leiteiro.pdf>. Acesso em: 30 jul. 2026.

- EMPRESA BRASILEIRA DE PESQUISA AGROPECUÁRIA (EMBRAPA). **Boas práticas agropecuárias na produção de leite**. Juiz de Fora: Embrapa Gado de Leite, 2025. Disponível em: <https://www.embrapa.br/en/busca-de-publicacoes/-/publicacao/1179291/boas-praticas-agropecuarias-na-producao-de-leite>. Acesso em: 19 jul. 2026.
- EMPRESA BRASILEIRA DE PESQUISA AGROPECUÁRIA (EMBRAPA). **Tecnologias para a Agricultura Familiar**. 4. ed. rev. e atual. Dourados: Embrapa Agropecuária Oeste, 2020. Disponível em: <https://www.infoteca.cnptia.embrapa.br/infoteca/bitstream/doc/1125531/1/DOC122-4ED-ONLINE-ultimo.pdf>. Acesso em: 19 jul. 2026.
- GOMES, E. N. T. F.; LOUZADA, K. L. R.; OLIVEIRA, T. B. de. **Gestão de custos e formação de preço de venda para agroindústrias da agricultura familiar**. Belo Horizonte: EMATER-MG, 2019. 36 p.
- KOZLOSKI, G. V. **Bioquímica dos ruminantes**. 3. ed. 2. reimpr. Santa Maria: Editora UFSM, 2017. 216 p.
- MACHADO, R.; PIRES, A. M. **Programa Nacional de Alimentação Escolar – PNAE**. Belo Horizonte: EMATER-MG, 2020. (Série Ciências Agrárias). Disponível em: <https://www.emater.mg.gov.br/download.do?id=51851>. Acesso em: 21 jul. 2026.
- MARTHA JÚNIOR, G. B.; BARIONI, L. G.; VILELA, L.; BARCELLOS, A. O. **Área de Piquete e Taxa de Lotação no Pastejo Rotacionado**. Comunicado Técnico 101. Planaltina, DF: Embrapa, 2003.
- MINAS GERAIS. **Decreto nº 47.749, de 11 de novembro de 2019**. Dispõe sobre os processos de autorização para intervenção ambiental e sobre a produção florestal no âmbito do Estado de Minas Gerais e dá outras providências. Minas Gerais, Belo Horizonte, 12 nov. 2019.
- MINAS GERAIS. **Lei nº 20.922, de 16 de outubro de 2013**. Dispõe sobre as políticas florestal e de proteção à biodiversidade no Estado. Minas Gerais, Belo Horizonte, 17 out. 2013.
- MIRANDA, J. E. C. de; FREITAS, A. F. de. **Raças e tipos de cruzamentos para produção de leite**. Juiz de Fora: Embrapa Gado de Leite, 2009. 12 p. (Embrapa Gado de Leite. Circular Técnica, 98). Disponível em: <https://www.infoteca.cnptia.embrapa.br/infoteca/bitstream/doc/737102/1/CT98Racasetiposdecruzamentos.pdf>. Acesso em: 30 jul. 2026.
- MORAIS, M. L. P. **Nutrição e manejo alimentar para bovinos leiteiros**. Belo Horizonte: EMATER-MG, 2020. Disponível em: <https://www.emater.mg.gov.br/download.do?id=53082>. Acesso em: 21 jul. 2026.
- MORANDI, M. A. B.; PACKER, A. P. C.; MENDES, R.; TANURE, J. P. M.; ANDRADE, C. A. de; MENEZES, C. (ed.). **Agricultura & meio ambiente: a busca pela sustentabilidade**. Brasília, DF: Embrapa, 2024. 1010 p. il. color. ISBN 978-65-5467-054-8. Disponível em: <https://www.alice.cnptia.embrapa.br/alice/bitstream/doc/1168446/1/Morandi-agricultura-meio-ambiente-2024.pdf>. Acesso em: 30 jul. 2026.
- OLIVEIRA, F. N. de. **Manual de bovinocultura para a ação extensionista**. Belo Horizonte: EMATER-MG, 2015. 62 p. Disponível em: <https://www.emater.mg.gov.br/download.do?id=17563>. Acesso em: 21 jul. 2026.
- PFEIFER, L. F. M.; ANDRADE, E. R. Manejo reprodutivo. In: **Reprodução de bovinos leiteiros na Amazônia**. Porto Velho: Embrapa Rondônia, 2020. Cap. 12, p. 257-279. Disponível em: <https://www.infoteca.cnptia.embrapa.br/infoteca/bitstream/doc/1126179/1/cpafr-18465.pdf>. Acesso em: 30 jul. 2026.
- SOLER, W. R. **Noções gerais de crédito rural**. Belo Horizonte: EMATER-MG, 2025. Disponível em: <https://www.emater.mg.gov.br/download.do?id=89677>. Acesso em: 21 jul. 2026.
- TEIXEIRA, L. M. R.; OLIVEIRA, L. D.; SOUZA, M. C. B. (org.). **Mexpar: metodologia participativa de extensão rural para o desenvolvimento sustentável: da tradição à inovação digital: construindo uma extensão rural participativa**. Belo Horizonte: Ed. dos Autores, 2026. 219 p.

EXTENSIONISTA DE BEM-ESTAR SOCIAL II

1. Desenvolvimento Rural e Agricultura Familiar.

- 1.1. Conceitos e Fundamentos: Desenvolvimento rural sustentável; Desenvolvimento Rural; Questão agrária brasileira.
- 1.2. Agricultura Familiar: Agricultura familiar no Brasil; Características socioeconômicas da agricultura familiar; Organização econômica e social das famílias rurais; Agricultura Familiar e sistemas de produção.
- 1.3. Políticas e Instrumentos: Políticas públicas e desenvolvimento rural.

2. Assistência Técnica e Extensão Rural (ATER).

- 2.1. Histórico e Marcos Regulatórios: Histórico e evolução da extensão rural no Brasil, Política Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural (PNATER).
- 2.2. Metodologias de ATER: Metodologias participativas de trabalho com grupos e comunidades; Metodologia de Assistência Técnica e Extensão Rural ATER; Metodologia participativa de Extensão Rural para o Desenvolvimento Sustentável – MEXPAR; Participação e Gestão Social.

3. Organização Social e Econômica no Meio Rural.

- 3.1. Formas de Organização: Associativismo; Cooperativismo.

4. Segurança Alimentar, Nutrição e Saúde.

- 4.1. Fundamentos e Direitos: Segurança Alimentar e Nutricional; Direito Humano à Alimentação Adequada.
- 4.2. Monitoramento e Promoção: Vigilância alimentar e nutricional; Promoção da saúde relacionada à alimentação.

5. Meio Ambiente e Sustentabilidade.

- 5.1. Conceitos e Educação: Conceitos de meio ambiente; Educação ambiental.
- 5.2. Saneamento Rural: Saneamento rural em nível domiciliar (água e dejetos).

6. Grupos Sociais Específicos.

- 6.1. Povos e Comunidades: Povos e comunidades tradicionais.

REFERÊNCIAS

1.

1.1.

GRAZIANO DA SILVA, J. **O Novo Rural Brasileiro**. Campinas, SP: Instituto de Economia/Unicamp, 1999. (Coleção Pesquisas 1) Disponível em: http://www.geografia.fflch.usp.br/graduacao/apoio/Apoio/Apoio_Valeria/Pdf/O_novo_rural_brasileiro.pdf. Acesso em: 3 ago. 2026.

SEN, AMARTYA. **Desenvolvimento como Liberdade**. Trad: Laura Teixeira Motta. São Paulo, 2010. Disponível em: <https://profapatriciamartinez.files.wordpress.com/2013/03/sen-desenvolvimento-como-liberdade.pdf>. Acesso em: 3 ago. 2026.

1.2.

BRASIL. Ministério do Desenvolvimento Agrário. **Lei nº 11.326, de 24 de julho de 2006**. Estabelece as diretrizes para a formulação da Política Nacional da Agricultura Familiar e Empreendimento. Disponível em: www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2004-2006/2006/lei/11326.htm. Acesso em: 3 ago. 2026.

BRASIL. Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar. **Cadastro Nacional da Agricultura Familiar – CAF**.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 11.326, de 24 de julho de 2006**. Estabelece as diretrizes para a formulação da Política Nacional da Agricultura Familiar e Empreendimentos Familiares Rurais. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2004-2006/2006/lei/11326.htm. Acesso em: 14 jul. 2026.

LIMA, Antônia Francisca; SILVA, Edvânia Gomes de Assis; IWATA, Bruna de Freitas. Agriculturas e agricultura familiar no Brasil: uma revisão de literatura. **Retratos de Assentamentos**, 22.1 (2019): 50-68.

NETO, Fénelon do Nascimento (org.). **Recomendações básicas para a aplicação das boas práticas agropecuárias e de fabricação na agricultura familiar**. Brasília, DF: 243p. (Programa de Agroindustrialização da Agricultura Familiar)

SCHNEIDER, Sergio. **A diversidade da agricultura familiar**. Ed. da UFRGS, 2009.

1.3.

BRASIL. Banco Central do Brasil. **Manual de Crédito Rural**.

2.

2.1.

BRASIL. Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar. **Política Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural – PNATER**. Política Nacional de ATER PNATER. Brasília, maio de 2004. Disponível em: www.mda.gov.br/portal/saf/arquivos. Acesso em: 3 ago. 2026.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei de Ater nº 12.188/2010**. Institui a Política Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural para Agricultura Familiar e Reforma Agrária e o Programa Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural na Agricultura Familiar e na Reforma Agrária PRONATER. Disponível em: www.mda.gov.br/portal/institucional/novaleideater. Acesso em: 3 ago. 2026.

2.2.

FREIRE, Paulo. **Extensão ou comunicação**. São Paulo: Paz e Terra, 1997. 96 p.

FREIRE, Paulo. **Pedagogia da autonomia**. São Paulo: Paz e Terra, 1993. 152 p.

GUIVANT, Julia S. **Sustentabilidade e Métodos Participativos**: os riscos dos pressupostos realistas. Estudos Sociedade e Agricultura, n. 19, out. 2002. ISSN 1413-0580 Disponível em: http://www.anppas.org.br/encontro_anual/encontro1/gt/agricultura_meio_ambiente/Julia%20S%20Guivant.pdf. Acesso em: 3 ago. 2026.

RUAS, Elma Dias *et al.* **Metodologia participativa de extensão rural para o desenvolvimento sustentável MEXPAR**. Belo Horizonte, março de 2006. 134 p.

3.

3.1.

PELEGRINI, Djalma Ferreira; SHIKI, Simone de Faria Narciso; SHIKI, Shigeo. Uma abordagem teórica sobre cooperativismo e associativismo no Brasil. **Extensio: Revista Eletrônica de Extensão**, 12.19 (2015): 70-85.

4.

4.1.

BRASIL. Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social. **Política Nacional de Segurança Alimentar e Nutricional**.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 11.346, de 15 de setembro de 2006**. Cria o Sistema Nacional de Segurança Alimentar e Nutricional (SISAN). Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2004-2006/2006/lei/11346.htm. Acesso em: 14 jul. 2026.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei Federal nº 11.947, de 16 de junho de 2009**. Dispõe sobre o atendimento da alimentação escolar e do Programa Dinheiro Direto na Escola aos alunos da educação básica; altera as Leis nºs 10.880, de 9 de junho de 2004, 11.273, de 6 de fevereiro de 2006, 11.507, de 20 de julho de 2007; revoga dispositivos da Medida Provisória nº 2.178-36, de 24 de agosto de 2001, e a Lei nº 8.913, de 12 de julho de 1994; e dá outras providências. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2007-2010/2009/lei/11947.htm. Acesso em: 3 ago. 2026.

SILVA, Margarida Maria Santana; CAMPOS, Maria Tereza Fialho de Sousa. **Segurança alimentar e nutricional na atenção básica à saúde**. Viçosa: UFV, 2003. Capítulos 3, 7, 10 11, 12, 13, 14, 15, 16 e 17.

4.2.

ACCIOLY, Elizabeth. A escola como promotora da alimentação saudável. **Ciência em tela**, 2.2 (2009): 1-9.

BRASIL. Ministério da Educação. Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação. **Resolução/CD/FNDE nº 38, de 19 de julho de 2009**. Dispõe sobre o atendimento da alimentação escolar aos alunos da educação básica no Programa Nacional de Alimentação Escolar – PNAE.

BRASIL. Ministério da Saúde. **Dicas em Saúde**. Alimentos Funcionais. 2009. Brasília. Disponível em http://bvsms.saude.gov.br/bvs/dicas/220_alimentos_funcionais.html. Acesso em: 3 ago. 2026.

BRASIL. Ministério da Saúde. Secretaria de Atenção à Saúde. Departamento de Atenção Básica. **Guia Alimentar para a População Brasileira**. 2014. 2. ed. Brasília. 156 p. Disponível em: http://bvsms.saude.gov.br/bvs/publicacoes/guia_alimentar_populacao_brasileira_2ed.pdf. ou <http://migre.me/oZz1b>. Acesso em: 3 ago. 2026.

BRASIL. Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social. **Programa de Aquisição de Alimentos – PAA**.

BRASIL. Ministério do Desenvolvimento Social. **Política Nacional de Assistência Social – PNAS**.

BRASIL. Ministério do Desenvolvimento Social e Combate à Fome. Câmara Interministerial de Segurança Alimentar e Nutricional. **Plano Nacional de Segurança Alimentar e Nutricional**: 2012/2015. 2011. Brasília, Caisan. 132 p. Disponível em: http://www.mds.gov.br/webarquivos/publicacao/seguranca_alimentar/Plano_Caisan.pdf. Acesso em: 3 ago. 2026.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei Federal nº 11.947, de 16 de junho de 2009**. Dispõe sobre o atendimento da alimentação escolar e do Programa Dinheiro Direto na Escola aos alunos da educação básica; altera as Leis nºs 10.880, de 9 de junho de 2004, 11.273, de 6 de fevereiro de 2006, 11.507, de 20 de julho de 2007; revoga dispositivos da Medida Provisória nº 2.178-36, de 24 de agosto de 2001, e a Lei nº 8.913, de 12 de julho de 1994; e dá outras providências. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2007-2010/2009/lei/l11947.htm. Acesso em: 3 ago. 2026.

BURLANDY, Luciene. Transferência condicionada de renda e segurança alimentar e nutricional. **Ciência & Saúde Coletiva**, 12 (2007): 1441-1451.

EVANGELISTA, José. **Alimentos em estudo abrangente**. São Paulo/Rio de Janeiro/Belo Horizonte: Atheneu, 1994. 450 p.

JACCOUD, Luciana de Barros, EL-MOOR HADJAB, Patrícia Dario; CHAIBUB, Juliana Rochet. **Assistência social e segurança alimentar**: entre novas trajetórias, velhas agendas e recentes desafios (1988-2008). 2009.

SCHILLING, Magali. **Qualidade em nutrição**: métodos de melhorias contínuas ao alcance de indivíduos e coletividade. 3. ed. São Paulo: Varela, 2008.

5.

5.1.

BRASIL. Ministério da Saúde. Fundação Nacional da Saúde. Departamento de Saneamento Manual de Saúde. Brasília: 1999. FUNASA. **Manual de Saneamento**. Orientações Técnicas, Brasília, 2009.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Constituição da República Federativa do Brasil de 1988**. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/constituicao/constituicao.htm. Acesso em: 14 jul. 202.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Lei nº 9.795, de 27 de abril de 1999**. Dispõe sobre a educação ambiental, institui a Política Nacional de Educação Ambiental e dá outras providências. (Retificado em: 16 fev. 2018.)

6.

6.1.

DIAS, Terezinha Aparecida Borges; DE ABREU SÁ, Tatiana Deane; HAVERROTH, Moacir. **Contribuição à melhoria na produção junto à agricultura familiar, povos indígenas e populações tradicionais**. Fome Zero e agricultura sustentável, p. 33, 2018.

RELAÇÕES PÚBLICAS

1. Noções de cerimonial público, protocolo e precedência.
2. Relacionamento com a mídia.
3. Comunicação em situações de crise.
4. Relações públicas e os contextos de risco.
5. O profissional de Relações Públicas.
6. Comunicação organizacional: conceitos e fundamentos
7. Planejamento, execução e avaliação de eventos.
8. Assessoria de imprensa.
9. Comunicação interna.
10. Influência organizacional digital.
11. Planejamento em Relações Públicas.
12. Relações públicas e as plataformas online.
13. Gestão de crise.
14. Mídias sociais digitais.
15. Relacionamento com públicos em ambientes digitais.

REFERÊNCIAS

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Decreto nº 70.274, de 9 de março de 1972 e suas alterações**. Aprova as normas do cerimonial público e a ordem geral de precedência. Disponível em: http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/decreto/d70274.htm. Acesso em: 15 jul. 2026.

BRASIL. Senado Federal. Secretaria de Comunicação Social. Coordenação de Relações Públicas. **Manual de organização de eventos do Senado Federal**. Brasília: Senado Federal, Coordenação de Relações Públicas, 2013. Disponível em: <https://www12.senado.leg.br/manualdecomunicacao/manual-de-eventos>. Acesso em: 15 jul. 2026.

BUENO, Wilson da Costa. Relacionamento com a mídia: uma nova leitura a partir da Teoria da Complexidade. In: **Revista Interamericana de Comunicação Midiática**, v. 13, n. 25, s/p, Santa Maria, 2014. Disponível em: <https://periodicos.ufsm.br/animus/article/view/9734>. Acesso em: 15 jul. 2026.

CARVALHO, Claudia; AARÃO REIS, Léa Maria. **Manual prático de assessoria de imprensa**. Rio de Janeiro: Elsevier, 2009.

CONSELHO FEDERAL DE PROFISSIONAIS DE RELAÇÕES PÚBLICAS. **Código de ética dos profissionais de Relações Públicas**. Agosto 2001. Disponível em: <https://conrerp3.org.br/codigo-de-etica/>. Acesso em: 15 jul. 2026.

D'ANDRÉA, Carlos. **Pesquisando plataformas online**: conceitos e métodos. Salvador: EDUFBA, 79p. 2020. Disponível em: <https://repositorio.ufba.br/bitstream/ri/32043/7/4b44582c-ef3d-4c0a-b8b1-d8d5d1df2762.pdf>. Acesso em: 15 jul. 2026.

DUARTE, Jorge Antonio Menna *et al.* Transformações na atividade de assessoria de imprensa no Brasil: um panorama atual da atividade a partir de pesquisa de campo exploratória. **Comunicologia Revista de Comunicação da Universidade Católica de Brasília**, v. 11, n. 2, p. 3-19, 2019. Disponível em: <https://portalrevistas.ucb.br/index.php/RCEUCB/article/view/9999>. Acesso em: 15 jul. 2026.

HENRIQUES, Márcio Simeone. **Processos e dinâmicas do planejamento em Relações Públicas e Comunicação Organizacional**. Belo Horizonte, MG: Fafich: Selo PPGCOM/UFMG, 2026, 300p. Disponível em: https://seloppgcomufmg.com.br/wp-content/uploads/woocommerce_uploads/2026/04/Processos-e-dinamicas-do-planejamento-em-Relacoes-Publicas-e-Comunicacao-Organizacional.pdf. Acesso em: 15 jul. 2026.

KUNSCH, Margarida Maria Krohling. **Planejamento de relações públicas na comunicação integrada**. 6. ed. São Paulo: Summus, 2003.

MARQUES, Ângela Cristina Salgueiro; OLIVEIRA, Ivone de Lourdes; LIMA, Fábria Pereira. (orgs.). **Comunicação organizacional: vertentes conceituais e metodológicas** [vol.2]. Belo Horizonte: Selo PPGCOM/UFMG, 2017. Disponível em: <https://seloppgcomufmg.com.br/publicacao/comunicacao-organizacional-vol-2/>. Acesso em: 15 jul. 2026.

RODRIGUES, Adriano Batista (org.); TERRA, Carolina Frazon (org.). **Tendências em Comunicação Organizacional, Influência e Inteligência Artificial**. São Paulo: Editora dos autores (Grupo de Pesquisa Influcom), 2024. v. 1. 167p.

SCHEID, Daiane; MACHADO, Jones; PERSIGO, Patrícia Milano. (orgs.). **Estrato de verbetes**: dicionário de comunicação organizacional. Santa Maria-RS: Facos-UFSM, 2018. 152p. Disponível em: <https://www.ufsm.br/app/uploads/sites/330/2019/10/DICION%C3%81RIO-EstratO-vers%C3%A3o-online.pdf>. Acesso em: 15 jul. 2026.

SCROFERNEKER, Cleusa Maria Andrade; FORT, Monica Cristine (orgs.). **Comunicação na/para sociedade de risco**. Porto Alegre: Editora Sulina, 2025. v. 1. 456p. Disponível em: <https://editorasulina.com.br/biblioteca/9786557592656.pdf>. Acesso em: 15 jul. 2026.

TERRA, Carolina Frazon; RAPOSO, João Francisco. **Tópicos avançados em comunicação**: para entender as relações públicas e a comunicação contemporâneas. Reflexões e tendências. Rio de Janeiro: Editora Freitas Bastos, 2025. v. 1. 104p.