

**FISCAIS TÉCNICOS:**

Ricardo Samu de Figueiredo — Matrícula: \*\*\*\*\*309;

Valmir Irineu de Farias — Matrícula SIAPE: \*\*\*\*018;

Art. 3º — Designar o servidor **GILSON SANTOS MATOS JUNIOR**, ocupante do cargo de Analista Tributário da Receita Estadual, matrícula \*\*\*\*\*450, para substituir o Gestor do Contrato em suas ausências e impedimentos, ficando responsável nestas ocasiões.

Art. 4º — Designar o servidor **IGOR ITALVINO BRUSCHI** — Matrícula: \*\*\*\*\*964; ocupante do cargo de Analista Tributário da Receita Estadual, para substituir o Gestor do Contrato e/ou o servidor mencionado no art. 2º em suas ausências e impedimentos, ficando responsável pelo expediente nessas ocasiões.

Art. 5º — O gestor e os fiscais administrativos, nomeados como prevê o art. 1º só certificarão as notas fiscais e os termos de recebimentos após a emissão do relatório de fiscalização, sendo responsabilidade dos fiscais técnicos a emissão e o encaminhamento assim que se findar o mês corrente, conforme previsto no § 1º do art. 10º do Decreto Estadual n.º 16.901, de 09 de julho de 2012.

Art. 6º — Na ausência ou impedimento dos servidores mencionados nos arts. 1º, 2º e 3º, a responsabilidade pelas unidades regionais caberá aos respectivos Delegados, e, quanto aos demais setores, serão responsáveis os Gerentes e Coordenadores desta Secretaria de Estado de Finanças.

Art.7º — Esta Portaria entra em vigor a partir de 01.02.2026, revogadas as disposições em contrário.

Registre-se, publique-se e cumpra-se.

*Porto Velho-RO, data e hora da assinatura digital*

**MARCIO ALVES PASSOS**

AFTE |Secretário Adjunto de Estado de Finanças  
SEFIN-RO

Protocolo 71401212

Portaria nº 439 de 17 de abril de 2026

Altera a Portaria nº 432 de 14 de maio de 2025 que designou servidores para atuarem na execução do Plano Estratégico 2025-2026, da Secretaria de Finanças do Estado de Rondônia.

O **SECRETÁRIO DE FINANÇAS DO ESTADO DE RONDÔNIA**, no uso de suas atribuições legais que lhe confere o Art. 41 da Lei Complementar n. 965, de 20 de Dezembro de 2017;

Considerando a necessidade executar o compromisso firmado no Plano Estratégico através da Resolução nº 5/2025/2025/SEFIN-ASTEC, a qual institui o Plano Estratégico da Secretaria de Estado de Finanças para o período de 2025 a 2026.

**RESOLVE:**

Art. 1º Fica alterado o art. 1º da Portaria nº 432 de 14 de maio de 2025, que passa a vigorar com a seguinte redação:

"Art. 1º .....

OKR 1.2 - Garantir a sustentabilidade fiscal do Estado e a gestão tributária com justiça fiscal (Tesouro). Líder: Douglas Henrique Coqueiro Tiegs;

.....

Art. 2º Fica alterado o art. 2º da Portaria nº 432, de 14 de maio de 2025, que passa a vigorar com as seguintes alterações:

"Art. 2º .....

**OKR 1.1 - Garantir a sustentabilidade fiscal do Estado e a gestão tributária com justiça fiscal (Receita)**

KR	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL
1.1.1	Crescimento da Receita Tributária em 6,29% em 2025	Sandra Mara Araújo
1.1.2	Redução da informalidade em 10% até 2025	Sandra Mara Araújo
1.1.3	Gestão de riscos nos processos de fiscalização, arrecadação e tributação para assegurar a eficácia nos processos da CRE	Fernando Sávio Afonso Pessoa
1.1.4	Fomentar o aumento de contribuintes A e B no programa Contribuinte Legal	Sandra Mara Araújo

1.1.5	Criar modelo de análise econômica das atividades dos contribuintes	Kleyve Jorge Brito dos Santos
1.1.6	Criar carteira de avaliação e acompanhamento das empresas incentivadas quanto ao impacto na sociedade	Miguel Abão Dib Neto

**OKR 1.2 - Garantir a sustentabilidade fiscal do Estado e a gestão tributária com justiça fiscal (Tesouro)**

KR	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL
1.2.1	Programação financeira no Estado de Rondônia implantada	Michael da Costa Lima
1.2.2	Monetização de ativos ambientais	Lucas Curcio Vieira
1.2.3	Monitoramento de retenção de IR ampliado	Ronaldo Aparecido Avanzi
1.2.4	Controle dos ingressos não tributários aprimorados	Iury Alves Neiva
1.2.5	Implementar modelo de projeções fiscais para cenários de médio prazo	Douglas Henrique Coqueiro Tieg
1.2.6	Implementar modelo de fiscalização das contribuições previdenciárias	Lucas Curcio Vieira
1.2.7	Aumentar a rentabilização das disponibilidades financeiras do Estado	Pedro Alcântara Eduardo
1.2.8	Gestão de qualidade do gasto implementada	Lucas Curcio Vieira

**OKR 2 - Fortalecer o papel da SEFIN perante a sociedade e consolidar/evoluir as transformações na relação fisco-cidadão**

KR	RESULTADO	RESPONSÁVEL
2.1	Promover o engajamento de 30% dos cidadãos ao Programa Nota Legal.	Débora Rahal
2.2	Promover o aperfeiçoamento da comunicação interna e externa	Dandara Simão da Silva
2.3	Difundir a gestão ética na SEFIN	Veridiane Ferreira dos Santos
2.4	Programa de Educação Fiscal implementado em 3 escolas da rede pública estadual em 2025 e em 6 escolas em 2026.	Débora Rahal
2.5	Consolidação da cultura de atendimento da excelência	Darlene Amaral de Souza
2.6	Criação do projeto SEFIN com Você (Cancelado)	Letícia Lara Santos
2.7	Atuação do Cidadania Rural ampliada através da rede de parceiros	Ricardo Samu de Figueiredo
2.8	Ações do Cidadania Empresarial ampliadas Junto à SEFIN, Governo e Sociedade	Camila Arnuti Coelho Lara Almeida
2.9	Padronizar a forma de comunicação das áreas com o público em geral.	Letícia Lara Santos

**OKR 3 - Potencializar a produtividade e elevar o nível de qualificação da equipe, impulsionando o crescimento individual e coletivo dos servidores**

KR	RESULTADO	RESPONSÁVEL
3.1	Mapeamento de competências implementado (Cancelado)	Sérgio Mendes de Sá
3.2	Gestão de desempenho para todos os servidores implantada	Maila Andrade de Souza
3.3	Nova Jornada dos Servidores implementada	Fernando Sávio Afonso Pessoa
3.4	Ações de saúde, bem estar e engajamento direcionadas aos servidores implementadas	Bruna Amora Dias Silvestre
3.5	Ajustar modelo de remuneração variável atrelada à aferição do desenvolvimento individual e ao alcance de metas e resultados	Miguel Abrão Dib Neto

3.6	Estruturar e normatizar formato de capacitação, desenvolvimento e aperfeiçoamento dos servidores	Leticia Nunes Nascimento Martins
3.7	Concurso público para AFTEs e Analistas realizado	Antonio Carlos de Alencar Nascimento

**OKR 4 - Expandir e sustentar a transformação digital da SEFIN**

KR	RESULTADO	RESPONSÁVEL
4.1	Novas funcionalidades para SEFIN APP disponibilizados	Darlene Amaral de Souza
4.2	IA de consulta à Legislação, Pareceres e Decisões implementada	Lucas da Silva Lemos
4.3	Expandir uso do Low Code na SEFIN	Caroline de Andrade Schmitt
4.4	Novo sistema da Administração Fiscal implantado	Felipe José Pessoa Cunha
4.5	Implantar Novo Site SEFIN	Letícia Lara Santos
4.6	Implementar execução por robô do processo do pagamento da folha (Cancelado)	Abdenildo Deividly Sobreira dos Santos

**OKR 5 - Fortalecer a tecnologia da Informação para a SEFIN do futuro**

KR	RESULTADO	RESPONSÁVEL
5.1	Dados da SEFIN estruturados e com governança	Alex Ishida
5.2	Modelo de Gestão de TI e Governança de TI aprimorado.	BoniekBezerra Santos
5.3	Ecosistema de cybersegurança estabelecido	Bruno Campos de Oliveira
5.4	Infraestrutura da redundância da SEFIN estabelecida	Rafael Simões de Souza
5.5	Integrações do SEI com outros sistemas viabilizado	Lucas da Silva Lemos

**OKR 6 - Adaptar os processos, sistemas e estruturas à reforma tributária**

KR	RESULTADO	RESPONSÁVEL
6.1	Base de conhecimento para sistematizar as mudanças legislativas referente à reforma tributária	Anderson Aparecido Arnaut
6.2	Contribuir para a implementação da Reforma Tributária no contexto nacional, através dos Grupos de Trabalho	Amarildo Ibiapina Alvarenga
6.3	Articular ações junto ao setor produtivo, entidades de classe e demais partes interessadas para a implementação da RT	Emerson Boritza

**OKR 7 - Promover o desenvolvimento da estrutura física e organizacional da SEFIN**

KR	RESULTADO	RESPONSÁVEL
7.1	Estrutura Organizacional revista e implementada	Letícia Nunes Nascimento Martins
7.2	Nova sistematização da Gestão de Contratos implementada	Igor Itelvino Bruschi
7.3	Reestruturação física do CIAC	Fábio Rocha de Carvalho
7.4	Posto fiscal de Vilhena (PFWS) adequado física e tecnologicamente	Ernani Marques de Almeida
7.5	Nova sede de Rolim de Moura adaptada	Lidiane Alexandra Grano
7.6	Construção da Delegacia de Vilhena (3ª DRRE)	Pietro Maria Silva Rossi

Art. 3º Fica alterado o art. 3º da Portaria nº 432, de 14 de maio de 2025, que passa a vigorar com as seguintes alterações:

"Art. 3º .....

**OKR 1.1 - Garantir a sustentabilidade fiscal do Estado e a gestão tributária com justiça fiscal (Receita)**

KR	INICIATIVAS	RESPONSÁVEL
----	-------------	-------------

1.1.1	Revisar indicadores das malhas objetivas (FISCONFORME) e subjetivas (SISMONITORA)	Cristiano Petroli
	Criar novas sistemáticas de monitoramento dos benefícios e incentivos fiscais	JailtonCosme Lima Oliveira
	Ampliar monitoramentos já existentes para benefícios e incentivos fiscais	JailtonCosme Lima Oliveira
	Implantar malhar de cobrança de ITCD incidente sobre doações em dinheiro	Ronaldo Galvão Ribeiro
	Desenvolver base de dados para valores de imóveis urbanos para utilização como base de cálculo para ITCD	Felippe Moraes Soares
	Cobrança de IPVA sobre aeronaves e embarcações	Veridiana Gobi de Oliveira
	Implementar e consolidar o procedimento de representação fiscal para fins penais, na forma da lei 8.137/90.	Patrick Robertson de Carvalho
	Estruturar o núcleo de monitoramento na GEFIS	Niedja Gleuca Marcedo
	Implantar 2 novas malhas FISCONFORME	Cristiano Petroli
1.1.2	Distribuir atividades de monitoramento do Painel CPF para as Delegacias	Flaudemir Reis de Oliveira
	Monitorar a evolução das formalizações advindas das notificações realizadas através do Painel CPF	Flaudemir Reis de Oliveira
1.1.3	Atualizar o Decreto que trata da estrutura da CRE visando incluir formalmente o setor de Gestão de Riscos	Estêvão Felipe Pedrozo Conroy
	Normatizar o perfil e atribuições dos servidores que irão compor o setor	Fernando Sávio Afonso Pessoa
	Realizar o processo seletivo interno para seleção de servidores	Maila Andrade de Souza
	Desenvolver plano de ações para mitigar os riscos prioritários, com responsáveis, atividades e prazos definidos	Ithiara Carla Leite Peixoto
	Criar um fluxo operacional para detecção, comunicação e tratamento de falhas em processos e atividades nos riscos identificados	Fernando Sávio Afonso Pessoa
	Aprimorar o sistema que avalia a conformidade dos processos em relação a riscos	Ithiara Carla Leite Peixoto
	Adequar atividades para enquadramento para fins de participação de acervo e no prêmio	Douglas Carreiro da Hora
1.1.4	Planejar e executar eventos de orientação e divulgação do programa Contribuinte Legal	Dielson de Brito Júnior
	Realizar pesquisa junto aos contribuintes de possíveis benefícios para serem implantados no programa	Dielson de Brito Júnior
	Propor novos benefícios ao Programa Contribuinte Legal	César Luís Salles de Souza
	Promover a implementação de novos benefícios do Programa Contribuinte Legal	Sandra Mara Araújo
	Implantar núcleos orientativos para grandes contribuintes que não alcançaram os perfis A e B no programa Contribuinte Legal	Victor Hideo Nita
1.1.5	Identificar e mapear eventos positivos e negativos que impactam a arrecadação mensal	Kleyve Jorge Brito dos Santos

	Criar modelo de análise para faturamento x arrecadação de empresas e setores	Kleyve Jorge Brito dos Santos
	Desenvolver sistema de consolidação de dados provenientes de documentos fiscais	Kleyve Jorge Brito dos Santos
	Realizar integração dos dados de arrecadação com os dados das atividades econômicas oriundos de notas fiscais	Kleyve Jorge Brito dos Santos
1.1.6	Definir quantos e quais benefícios serão avaliados	Ana Ludmila Nascimento Moura
	Definir o escopo do trabalho	Ana Ludmila Nascimento Moura
	Desenvolver método de pesquisa (entrevistas) in loco	Kleyve Jorge Brito dos Santos
	Apresentar resultados iniciais antes das entrevistas	Kleyve Jorge Brito dos Santos
	Apresentar resultado final agregado	Kleyve Jorge Brito dos Santos

**OKR 1.2 - Garantir a sustentabilidade fiscal do Estado e a gestão tributária com justiça fiscal (Tesouro)**

KR	INICIATIVAS	RESPONSÁVEL
1.2.1	Revisar e Mapear o Processo Atual de Estimativa do Fluxo Financeiro das fontes não vinculadas	Pedro José Araújo dos Santos Rodrigues
	Definir e formalizar as premissas e critérios de estimativa	Michael da Costa Lima
	Conectar diretamente o modelo às bases do SIGEF (integração de dados)	Abdenildo Deividly Sobreira dos Santos
	Migrar o modelo de previsão para uma ferramenta analítica mais adequada	Pedro José Araújo dos Santos Rodrigues
	Criar simulador com cenários parametrizáveis	Eduarda Costa Aguiar
	Criar rotina automática de atualização diária ETL	Breno Diógenes Fernandes
	Criar painel de acompanhamento da previsão x realizado (histórico mensal)	Breno Diógenes Fernandes
	Elaborar manual técnico do novo processo automatizado, incluindo instruções de manutenção do modelo	Luís Alberto Nunes de Souza
1.2.2	Definir diretrizes estratégicas para monetização de ações ambientais , alinhando expectativas e prioridades com a alta gestão.	Lucas Curcio Vieira
	Formar equipe multidisciplinar , com competências técnicas e institucionais para estruturação do projeto.	Lucas Curcio Vieira
	Contratar consultoria especializada , para desenvolver o projeto piloto de monetização de ações ambientais nas UCs Fers Rio Madeira B e Fers Rio Vermelho C.	Lucas Curcio Vieira
	Estruturar novas fontes de arrecadação associadas aos ativos ambientais , incluindo a aprovação e regulamento da taxa de mineração.	Lucas Curcio Vieira

	Formalizar parcerias estratégicas , para viabilizar a implementação e escalabilidade do projeto piloto.	Lucas Curcio Vieira
	Lançar projeto piloto de monetização de investimentos ambientais , conforme cronograma planejado.	Lucas Curcio Vieira
1.2.3	Notificar os casos de inconsistências de classificação das verbas salariais quanto à incidência de IR	Ronaldo Aparecido Avanzi
	Realizar workshop com os municípios e unidades gestoras	Maria Lorene Lemos Nascimento
	Firmar acordo de cooperação técnica com os municípios	Ronaldo Aparecido Avanzi
	Automatizar os procedimentos de monitoramento de retenção do IR	Abdenildo Deividly Sobreira dos Santos
	Criar painel de monitoramento de retenções nos pagamentos aos fornecedores	Fábio Kenzo Kishi
	Criar painel com acompanhamento do recolhimento das retenções	Fábio Kenzo Kishi
	1.2.4	Realizar Levantamento, Categorização e análise do processo de registro dos Ingressos Não Tributários nos sistemas financeiros e contábeis (SITAFI e SIGEF).
Definir Parâmetros e Campos Padrões do Documento de arrecadação (GEAR, GETIC, COGES e SEGEP).		Iury Alves Neiva
Definir Modelo de Documento de Arrecadação		Wagner Assunção Tavares Filho
Desenvolver novo modelo de documento de arrecadação		Alex Ishida
Alterar Manual de Arrecadação contemplando a sistemática de controle de ingressos não tributários		Wagner Assunção Tavares Filho
Realizar testes piloto com os códigos de ingressos selecionados.		Iury Alves Neiva
Capacitar os envolvidos na execução e controle dos novos processos gerados a partir do novo modelo de documento de arrecadação		Rafael Victor Alves Cavalcante
1.2.5	Definir as premissas, variáveis-chave e diretrizes metodológicas do modelo de projeção, considerando aspectos macroeconômicos, fiscais e regulatórios do estado de Rondônia.	Leonardo Costa Prata
	Estabelecer os requisitos técnicos, o ambiente tecnológico e desenvolver um protótipo inicial.	Abdenildo Deividly Sobreira dos Santos
	Finalizar modelo e realizar testes com base nos cenários projetados	Abdenildo Deividly Sobreira dos Santos
	Criar dashboards ou relatórios automatizados para visualização dos cenários projetados	Abdenildo Deividly Sobreira dos Santos
	Validar modelo com a alta gestão da SEFIN,e elaborar documentação técnica detalhada.	Douglas Henrique Coqueiro Tiegs
1.2.6	Reunir com o sindicato para tratar sobre fiscalização das contribuições previdenciárias	Lucas Curcio Vieira

	Pesquisar legislação sobre fiscalização de contribuições previdenciárias de outros Estados	Lucas Curcio Vieira
	Alinhar entendimento com o Iperon	Lucas Curcio Vieira
	Propor a Gerencia de Tributação da CRE minuta de alteração da Lei 1.052/02, relativo as contribuições previdenciárias	Lucas Curcio Vieira
	Elaborar minuta de alteração da Lei 1.100/21	Lucas Curcio Vieira
1.2.7	Inventariar todas das contas do Poder Executivo e de Fundos de investimento ativos e levantar rentabilização dos últimos 12 meses	Pedro Alcântara Eduardo
	Levantamento das informações de rentabilização das disponibilidades relativas a precatórios nas contas do TJ (normas e operacionalização)	Douglas Henrique Coqueiro Tiegs
	Definir junto aos gestores quais fundos serão utilizados para a aplicação	André Sales Mendes
	Realizar estudo de mercado dos fundos que podem ser utilizados para melhorar a performance	Pedro Alcântara Eduardo
	Estruturar o processo de controle e mensuração dos resultados de rentabilização	Pedro Alcântara Eduardo
	Migrar as aplicações de rentabilidade mais baixa para aplicações com melhor retorno e mesma liquidez	André Sales Mendes
1.2.8	Internalizar no Governo do Estado - Administração Direta e Indireta, mediante Decreto e outros atos normativos, a isenção de ICMS incidente na aquisição de órgãos públicos (item 40, Anexo I do regulamento)	Márcio Alves Passos
	Criar aplicativo, em conjunto com a Controladoria Geral do Estado, de transparência ativa das compras governamentais	Marcos Antônio Barbieri
	Integrar as partes interessadas (COGES, SUGESP, CGE)	Lucas Curcio Vieira
	Realizar acordo de cooperação técnica com a SEPOG	Lucas Curcio Vieira
	Capacitar/treinar servidores no tema Gestão do Gasto	Lucas Curcio Vieira
	Realizar revisão de pagamento de servidores (aposentados), passagens e tarifas e serviços financeiros	Lucas Curcio Vieira
	Difusão do APP Menor preço Brasil nas aquisições de pequeno valor e suprimento de fundos dos órgãos estaduais	Lucas Curcio Vieira
	Viabilizar a conversão de milhas de passagens aéreas ao Estado	Lucas Curcio Vieira
	Revisar pagamento de juros e multas por atraso dos contratos	Lucas Curcio Vieira
Revisar pagamento de auxílio alimentação e transporte a servidores em férias ou afastados e pagamento de auxílio fardamento a servidores em outra função	Abdenildo Deividly Sobreira dos Santos	

**OKR 2 - Fortalecer o papel da SEFIN perante a sociedade e consolidar/evoluir as transformações na relação fisco-cidadão**

KR	INICIATIVAS	RESPONSÁVEL
----	-------------	-------------

2.1	Implantar pagamento via PIX	Débora Rahal
	Realizar estudo de viabilidade de desconto junto a Energisa (incluindo energia solar)	Débora Rahal
	Realizar estudo de viabilidade de desconto no IPVA	Débora Rahal
	Desenvolver novo APP do Nota Legal	Débora Rahal
	Estruturar projeto para implantação de benefício de desconto em 2026	Débora Rahal
	Estruturar projeto de gamificação	Débora Rahal
2.2	Estruturar manual de comunicação com orientações da ASCOM	Dandara Simão da Silva
	Reestruturar Superativo SEFIN e implementar a gestão das atualizações	Dandara Simão da Silva
	Implantar Painel de Acompanhamento das demandas ASCOM	Dandara Simão da Silva
	Concluir nova temporada do PODCAST	Dandara Simão da Silva
	Capacitar equipe para atuar como porta vozes para atuarem na construção dos conteúdos de comunicação	Dandara Simão da Silva
2.3	Realizar pesquisa de percepção ética na Sefin	Kássia Regina Rodrigues Silva de Souza
	Criar indicador de percepção ética por meio de pesquisa interna e externa	João Victor Nogueira
	Definir metas de melhoria a partir da pesquisa	João Victor Nogueira
	Formalizar de modo regimental a atuação da Comissão de Ética	Elaine Martins Mendes
	Definição de curso sobre o tema Ética	Kássia Regina Rodrigues Silva de Souza
	Cartilha resumo sobre o Código Ética SEFIN	Kássia Regina Rodrigues Silva de Souza
	Efetivar e dar publicidade aos resultados das ações previstas no Plano de Integridade (Proin)	Alessandra Barbosa
2.4	Normatizar programa de EF com as demais secretarias	Débora Rahal
	Estruturar grupo de multiplicadores em EF	Débora Rahal
	Implantar projeto piloto de EF em escola (8ª série) com o lançamento da cartilha piloto de EF	Débora Rahal
2.5	Implementar ações voltadas para o público interno e externo para alcançar a consolidação da cultura de atendimento de excelência	Maila Andrade de Souza
	Implementar o agendamento de atendimento presencial	Darlene Amaral de Souza
	Implementar o atendimento por videoconferência	Darlene Amaral de Souza
	Implementar o atendimento diferenciado para o contribuinte Nota A e B relacionado ao Programa Contribuinte Legal	Darlene Amaral de Souza
2.6 (Cancelado)	Definir o escopo do projeto Instituir o "SEFIN com Você".	Letícia Lara Santos

	Elaborar diagnóstico dos programas (custos, equipes envolvidas, eventos, diárias, etc)	Camila Arnuti Coelho Lara Almeida
	Contratar empresa organizadora de eventos para realização de eventos do Programa SEFIN com Você em 2026	Débora Rahal
2.7	Fazer o mapeamento dos serviços prestados pelos parceiros a fim de identificar as deficiências no atendimento	Ricardo Samu de Figueiredo
	Desenvolver Projeto de Financiamento (suporte material) para suprir as deficiências de estrutura	Ricardo Samu de Figueiredo
	Desenvolver projeto de educação contínua para que o atendimento dos parceiros se aproxime da meta de excelência em atendimento	Ricardo Samu de Figueiredo
	Estabelecer os papéis para participação do Programa Cidadania Rural em eventos de parceiros	Ricardo Samu de Figueiredo
2.8	Capacitação dos agentes para atuação em eventos do Cidadania Empresarial	Camila Arnuti Coelho Lara Almeida
	Realizar experiência com 100 CPFs para atuação mais próxima com o objetivo de convencimento de formalização	Camila Arnuti Coelho Lara Almeida
	Intensificar a participação do Programa Cidadania Empresarial em eventos de parceiros	Camila Arnuti Coelho Lara Almeida
	Implementar Ciclo de Palestras sobre benefícios da formalização	Camila Arnuti Coelho Lara Almeida
	Promover eventos junto ao "SEFIN com você" (Cancelado)	Camila Arnuti Coelho Lara Almeida
2.9	Formar comissão com integrantes da CRE, COTES, Ascoint, GDP e Núcleo de Atendimento).	Antonio Carlos Alencar do Nascimento
	Viabilizar capacitações para uso de IA visando uso da linguagem simples.	Maila Andrade de Souza
	Implementar a utilização de Linguagem Simples em documentos oficiais e instrumentos de comunicação.	Patrick Robertson de Carvalho
	Normatizar o uso de linguagem oficial.	Patrick Robertson de Carvalho
	Normatizar a comunicação formal e não formal com o público externo.	Patrick Robertson de Carvalho

**OKR 3 - Potencializar a produtividade e elevar o nível de qualificação da equipe, impulsionando o crescimento individual e coletivo dos servidores**

KR	INICIATIVAS	RESPONSÁVEL
3.1 (Cancelado)	Realizar Benchmarking e contratar consultoria	Sérgio Mendes de Sá
	Instituir Grupo de Trabalho para acompanhar as ações, absorver o conhecimento, subsidiar a consultoria com as informações das áreas e validar a metodologia.	Maila Andrade de Souza
	Sensibilizar e capacitar os gestores e servidores sobre Gestão de Desempenho	Maila Andrade de Souza
	Realizar o mapeamento de competências	Sérgio Mendes de Sá

	Atrelar as competências ao Plano de Capacitação	Leticia Nunes Nascimento Martins
3.2	Realizar Benchmarking e contratar consultoria	Maila Andrade de Souza
	Sensibilizar (plano de divulgação institucional) gestores e servidores através de workshops sobre Gestão de Desempenho	Maila Andrade de Souza
	Levantar competências, critérios e indicadores de desempenho (com base no mapeamento de competências)	Maila Andrade de Souza
	Capacitar gestores e servidores através de treinamentos para aplicação do novo modelo de Avaliação de Desempenho.	Maila Andrade de Souza
	Implantar ciclo piloto de Avaliação de Desempenho.	Maila Andrade de Souza
	Validar (após piloto) a metodologia de Avaliação de Desempenho com alta gestão (Cancelado)	Maila Andrade de Souza
	Workshop com todos os Servidores	Maila Andrade de Souza
3.3	Estabelecer critérios objetivos para lotação, relocação e atribuição de funções dos servidores	Fernando Sávio Afonso Pessoa
	Criar programa de mentoria para a integração dos novos servidores	Ithiara Carla Leite Peixoto
	Criar banco de talentos de servidores	Amanda Carvalho dos Reis
	Reestruturar a trilha de formação inicial e desenvolvimento no EAD SEFIN	Alice Souza Ferreira
	Estruturar e aprimorar o processo de acolhimento do novo servidor.	Bruna Amora Dias Silvestre
3.4	Publicar normas para portaria de elogio e demais ações de reconhecimento	Bruna Amora Dias Silvestre
	Implementar ações para melhorar ergonomia dos postos de trabalho	Andréia Costa de Araújo
	Promover ações visando reduzir o ruído e barulho no ambiente de trabalho	Ithiara Carla Leite Peixoto
	Pesquisar intuições e empresas para estabelecer parcerias e convênios voltados à saúde do servidor	Bruna Amora Dias Silvestre
	Diagnóstico sobre a saúde mental dos servidores da Secretaria (últimos 4 anos), com base nos afastamentos	Bruna Amora Dias Silvestre
3.5	Apovar projeto de Lei que trata do Acervo para Auditores e regulamentação do Prêmio de Produtividade dos Analistas	Luis Fernando Pereira da Silva
	Regulamentar Prêmio de produtividade dos analistas, com critérios objetivos de distribuição de atividades atrelados à sistemática de gestão de desempenho	Miguel Abrão Dib Neto

	Regulamentar Gratificação por acúmulo de acervo para auditores, incluindo regras de compensação e conversão em pecúnia com critérios objetivos distribuição de atividades atrelados à sistemática de gestão de desempenho	Miguel Abrão Dib Neto
	Criar Comitê Permanente para homologação das atividades vinculadas ao prêmio de produtividade e da gratificação por acúmulo de acervo	Antonio Carlos Alencar do Nascimento
	Realizar capacitação e comunicação interna para adesão dos servidores	Maila Andrade de Souza
3.6	Implementar Programa Permanente de Capacitação e Plano Anual de Capacitação (PAC)	Leticia Nunes Nascimento Martins
	Normatizar fluxo, critérios e diretrizes de participação em capacitações especiais	Sâmela da Silva Lopes
	Estruturar disseminação interna e revitalizar o Portal do Conhecimento e EAD SEFIN	Leticia Nunes Nascimento Martins
	Reestruturar os critérios de acessos aos portais de aprendizagem EAD (UDEMY e biblioteca) para aprendizagem contínua, estimular a participação ativa dos servidores e levantar outras plataformas de ensino.	Alice Souza Ferreira
	Implementar o programa de instrutoria interna e definir benefícios	Alice Souza Ferreira
3.7	Definir plano de trabalho para realizar concurso	Fernando Sávio Afonso Pessoa
	Preparar as justificativas formais para o concurso	Fernando Sávio Afonso Pessoa
	Preparar a instrução processual para realização do concurso	Fernando Sávio Afonso Pessoa
	Elaborar documentos para contratação da banca (DFD, ETP e Termo de Referência)	Antonio Carlos Alencar do Nascimento
	Providenciar o quadro de necessidade das vagas em razão da disponibilidade orçamentária	Antonio Carlos Alencar do Nascimento
	Indicação dos servidores que irão compor a Comissão do Concurso	Antonio Carlos Alencar do Nascimento
	Validar os requisitos apresentados pela Comissão	Luis Fernando Pereira da Silva
	Licitatar e Contratar banca para realizar concurso	Douglas Carreiro da Hora

Realizar concurso público	Antonio Carlos Alencar Nascimento
---------------------------	-----------------------------------

**OKR 4 - Expandir e sustentar a transformação digital da SEFIN**

KR	INICIATIVAS	RESPONSÁVEL
4.1	Implementar a autenticação GOV BR	Alex Ishida
	Implementar notificações personalizadas, automáticas, para contribuintes	Alex Ishida
	Desenvolver visão contribuinte Pessoa Física	Alex Ishida
	Elaborar o projeto do visão contribuinte PJ	Flaudemir Reis de Oliveira
	Elaborar projeto de visão contribuinte Pessoa Física	Alex Ishida
4.2	Criar base de dados de legislação e normas	Heleno Meira da Silva
	Desenvolver sistema de legislação e normas	Lucas da Silva Lemos
	Criar base de dados para consultas da IA	Heleno Meira da Silva
	Desenvolver e treinar IA para realizar as consultas	Anderson Aparecido Arnaut
	Contratar serviço de integração com modelos de IA (Nuvem SERPRO)	Alex Ishida
4.3	Revisar as competências do CoE para garantir a governança	Veridiane Ferreira dos Santos
	Realizar Workshop para apresentar possibilidades do uso de Low Code	Mônica Pereira de Carvalho Almeida
	Levantar Backlog dos processos da área selecionada	Caroline de Andrade Schmitt
	Definir priorização das demandas (Roadmap) - CoE	Carlos Bruno Sampaio de Melo
	Capacitar em análise e melhoria de processos a área selecionada	Caroline de Andrade Schmitt
	Capacitar novos talentos em Low Code nas áreas selecionadas para aplicação	Carlos Bruno Sampaio de Melo
4.4	Designar pessoas para atuar no desenvolvimento do novo sistema	Antonio Carlos Alencar do Nascimento
	Contratar fábrica de software para desenvolvimento do novo sistema	Eliane Eliane Canamary Lagos
	Efetuar levantamento das regras de negócios para o módulo arrecadação	Felipe José Pessoa Cunha
	Desenvolver o protótipo do módulo arrecadação (IPVA e ITCD)	Felipe José Pessoa Cunha
4.5	Validar estratégia de contratação das frentes de processos e desenvolvimento do novo site	Leticia Iara Santos
	Inserir especificações técnicas relacionadas a construção do site no TR da Fábrica de Software	Eliane Canamary Barbosa Lagos
	Contratar no processo da fábrica de software o desenvolvimento do novo site	Eliane Canamary Barbosa Lagos
	Constituir grupos de trabalho para governança do plano de trabalho para desenvolvimento do novo site	Letícia Iara Santos
	Definir plano de trabalho para organização dos conteúdos do novo site	Letícia Iara Santos
	Iniciar desenvolvimento do novo site	Boniek Bezerra dos Santos
4.6	Implementação do RPA para Automatização do Processo da FOPAG	Abdenildo Deividly Sobreira dos Santos
	Homologação do RPA e Testes Pilotos	Maria Sarlete de Oliveira
	Treinar a equipe para operação e manutenção do RPA	Gisele da Silva Melo Araújo

Elaborar manual técnico e documentação do processo automatizado	Abdenildo Deivid Sobreira dos Santos
Normatização e validação da ASCOINT	Abdenildo Deivid Sobreira dos Santos

**OKR 5 - Fortalecer a tecnologia da Informação para a SEFIN do futuro**

KR	INICIATIVAS	RESPONSÁVEL
5.1	Elaborar as políticas e estabelecer a governança dos dados	Luisa Rocha Carvalho Bentes
	Reorganizar os objetos do Big Data e documentar padronização	Alex Ishida
	Reestruturar e iniciar a ingestão de documentos fiscais no Big Data	Alex Ishida
	Elaborar projeto do IA para fiscalização com dados do Big Data	Flaudemir Reis de Oliveira
5.2	Disponibilizar o Portal de gestão dos serviços de TIC (portfólio e ciclo de vida de sistema, acesso serviços de TI, tempo de resposta às demandas, etc.)	Alex Ishida
	Elaborar e publicar o PDTI	Boniek Bezerra Santos
	Formalizar processo para contratar solução de gestão tecnológica de serviços de TI (ITSM)	Renaldo de Oliveira Scheel
	Criar painel da transparência e indicadores de gestão de serviços e projetos de TI	Boniek Bezerra Santos
5.3	Elaborar e publicar o PSI (GID)	Lucas da Silva Lemos
	Elaborar diagnóstico atual e definir prioridades para contratações e aquisições	Bruno Campos de Oliveira
	Formalizar processos de contratação de soluções tecnológicas de cybersegurança	Eliane Canamary Barbosa Lagos
5.4	Mapear cenário de infra e riscos de indisponibilidade	Bruno Campos de Oliveira
	Estudo de alternativas para redundância validado	Bruno Campos de Oliveira
	Definir requisitos técnicos e operacionais	Rafael Simões de Souza
	Elaborar Plano de Ação e justificativa técnica	Rafael Simões de Souza
5.5	Revisar o planejamento do primeiro caso de uso para integração com o SEI do processo de contratação.	Rebeca Monique de Oliveira Souza
	Avaliar as possibilidades de integração com o SEI	Lucas da Silva Lemos
	Desenvolver a solução tecnológica integrada com o SEI	Lucas Moreira Guanabara

**OKR 6 - Adaptar os processos, sistemas e estruturas à reforma tributária**

KR	INICIATIVAS	RESPONSÁVEL
6.1	Nomear ponto focal para assuntos relacionados a Reforma Tributária	Anderson Aparecido Arnaut

	Estabelecer grupo de discussão sobre temas relacionados a Reforma Tributária	Anderson Aparecido Arnaut
	Definir rito para realização de Lives para atualização sobre Reforma Tributária	Anderson Aparecido Arnaut
	Criar página WEB para disponibilização de informações para servidores da SEFIN e a sociedade	Anderson Aparecido Arnaut
	Implementar Periódico: atualização Reforma Tributária SEFIN	Anderson Aparecido Arnaut
	Identificar processos internos impactados pela Reforma Tributária	Felipe José Pessoa Cunha
	Identificar sistemas impactados pela Reforma Tributária	Felipe José Pessoa Cunha
	Criar Plano de Ação para implementação da Reforma Tributária	Felipe José Pessoa Cunha
	Estruturar um curso sobre Reforma Tributária e IBS com os servidores da SEFIN	Anderson Aparecido Arnaut
	Organizar lives com condução de palestrantes externos	Mônica Pereira de Carvalho Almeida
	Estruturar base de conhecimento sobre Reforma Tributária na Agência Virtual	Darlene Amaral de Souza
6.2	Participar e reportar a alta gestão e demais partes interessadas sobre as discussões ocorridas nos GT nacionais	Amarildo Ibiapina Alvarenga
6.3	Articular ações junto ao setor produtivo, entidades de classe e demais partes interessadas para a implementação da Reforma Tributária	Emerson Boritza
	Implementar cadastro com informações de "quem é quem" dos municípios (Prefeitos, Secretários de Fazenda, Secretários Adjuntos, pontos focais das Secretarias de Fazenda)	Anderson Aparecido Arnaut

**OKR 7 - Promover o desenvolvimento da estrutura física e organizacional da SEFIN**

KR	INICIATIVAS	RESPONSÁVEL
7.1	Diagnosticar a estrutura organizacional atual da SEFIN	Letícia Nunes Nascimento Martins
	Desenvolver propostas de reestruturação organizacional com a entrega de pelo menos duas propostas formais para análise da alta gestão	Letícia Nunes Nascimento Martins
	Validar a proposta com a alta gestão e realizar ajustes necessários	Luis Fernando Pereira da Silva
	Encaminhar a proposta final para aprovação na Casa Civil	Letícia Nunes Nascimento Martins
	Monitorar a implementação da nova estrutura organizacional	Letícia Nunes Nascimento Martins
7.2	Implantar o sistema de gestão de contratos	Igor Itelvino Bruschi
	Capacitar gestores e fiscais de contratos para uso do sistema de gestão de contratos	Igor Itelvino Bruschi
	Contratar assessoria para fiscalização administrativa de contrato (Quarteirização da Terceirização)	Boniek Bezerra Santos
7.3	Elaborar projeto da estrutura física do CIAC existente	Fábio Rocha de Carvalho
	Validar projeto de estrutura física do CIAC existente	Fábio Rocha de Carvalho

	Levantamento das necessidades de adequação do CIAC	Fábio Rocha de Carvalho
	Validar projeto de estruturação do CIAC com base nas necessidades	Fábio Rocha de Carvalho
	Elaborar projeto arquitetônico da estrutura demandada do CIAC	Fábio Rocha de Carvalho
	Validar projeto arquitetônico do CIAC	Fábio Rocha de Carvalho
	Plano de ação da execução da Reestruturação	Pietro Maria Silva Ross
7.4	Levantar as necessidades para adequação do PFWS	Fabiana Gracinda de Moraes Alves
	Elaborar e validar Estudo Técnico Preliminar para adequação do PFWS	Lidiane Alexandra Grano
	Elaborar e validar Termo de Referência para adequação do PFWS	Lidiane Alexandra Grano
	Publicar edital de contratação da adequação do PFWS	Lidiane Alexandra Grano
	Realizar diálogo competitivo para modernização do PFWS	Lidiane Alexandra Grano
	Contratar execução da Solução para PFWS	Pietro Maria Silva Ross
7.5	Levantar as necessidades para adequação da nova sede de Rolim de Moura	Leonam Vinhote Francisco
	Realizar pesquisa de mercado para aquisição de imóvel da nova sede Rolim de Moura	Valdir Jesus dos Santos
	Elaborar estudo de viabilidade técnica e econômica para a nova sede de Rolim de Moura	Leonam Vinhote Francisco
	Realizar contratação para a nova sede de Rolim de Moura	Lidiane Alexandra Grano
	Plano de ação da execução da Reestruturação	Pietro Maria Silva Ross
	Adequação da nova sede de Rolim de Moura	Gilson Santos Matos Júnior
	Alteração da LOA 2025 para possibilitar contratação	Rebeca Monique de Oliveira Teixeira Souza
7.6	Elaborar o projeto de arquitetura e engenharia da Delegacia de Vilhena	Pietro Maria Silva Ross
	Licitatar serviços de construção da Delegacia de Vilhena	Lidiane Alexandra Grano
	Contratar execução da Solução para a Delegacia de Vilhena	Pietro Maria Silva Ross
	Executar plano de ação para ocupação da nova sede de Vilhena	Pietro Maria Silva Ross

Art. 4º Ficam excepcionalmente prorrogados os efeitos da Portaria nº 432, de 14 de maio de 2025, no período de 1º de janeiro de 2026 a 3 de março de 2026.

Art. 5º Ficam convalidados os atos administrativos praticados no âmbito da Portaria nº 432, de 14 de maio de 2025, no período de 1º de janeiro de 2026 a 3 de março de 2026.

Art. 6º Fica declarada a cessação definitiva dos efeitos da Portaria nº 432, de 14 de maio de 2025, a partir de 4 de março de 2026.

Art. 7º Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

**FRANCO MAEGAKI ONO**

Secretário de Estado de Finanças de Rondônia | SEFIN/RO

Protocolo 71353639

Portaria nº 443 de 17 de abril de 2026

O **SECRETÁRIO DE ESTADO DE FINANÇAS**, no uso das atribuições que lhe confere o inciso I do art. 41 da Lei Complementar nº 965, de 20 de dezembro de 2017, conferidas pelo Decreto de 11.03.2026, publicado no DOE, edição nº 47, de 11.03.2026;

Considerando a necessidade de compor o Comitê Gestor de Programas do Fundo de Desenvolvimento e Aperfeiçoamento da Administração Tributária - FUNDAT, visando o monitoramento e avaliação da LOA/PPA do exercício de 2025 e dos instrumentos orçamentários de 2024-2027 desta unidade, através do Decreto n.º 13.814, de 15 de setembro de 2008;

**RESOLVE:**

Art. 1º DESIGNAR os servidores abaixo discriminados na tabela, para comporem o Comitê Gestor, Gerentes de Programas e Usuários de Apoio do Plano Plurianual - PPA, o monitoramento e avaliação do 2024-2027 e a elaboração do Plano Plurianual 2024-2027 desta Unidade.

<b>COMITÊ GESTOR:14.012- FUNDAT</b>				
<b>Função no Comitê</b>	<b>IDENTIFICAÇÃO (nome completo)</b>	<b>FUNÇÃO DENTRO DA UNIDADE</b>	<b>CPF</b>	<b>E-MAIL</b>
Coordenador do Comitê:	Marcio Alves Passos	Secretário Adjunto de Estado de Finanças	***.962.001- **	marciopassos@sefin.ro.gov.br
1º Membro do Comitê:	Rebeca Monique de Oliveira Teixeira do Amaral.	Assessora de Planejamento e Acompanhamento Orçamentário - SEFIN/ASPLAN	***.318.052- **	rebeca.souza@sefin.ro.gov.br
2º Membro do Comitê:	Mônica Pereira de Carvalho Almeida.	Coordenadora Geral - SEFIN EGE	***.442.434- **	monicapereira@sefin.ro.gov.br

<b>GERENTES DE PROGRAMA</b>				
<b>U.OPROGRAMA</b>	<b>IDENTIFICAÇÃO (nome completo)</b>	<b>FUNÇÃO DENTRO DA UNIDADE</b>	<b>CPF</b>	<b>E-MAIL</b>
14.012   2139	Sony Roberty da Silva	Assessor de Projetos - SEFIN/EGE	***.084.162- **	sony.silva@sefin.ro.gov.br

<b>USUÁRIO DE APOIO</b>				
<b>IDENTIFICAÇÃO (nome completo)</b>	<b>FUNÇÃO DENTRO DA UNIDADE</b>	<b>CPF</b>	<b>E-MAIL</b>	
Adrycia Fontenele Moreira Gonçalves	Assessora de Apoio Orçamentário - SEFIN ASPLAN	***.561.052- **	adrycia.goncalves@sefin.ro.gov.br	

<b>USUÁRIO DE CONSULTA</b>				
<b>IDENTIFICAÇÃO (nome completo)</b>	<b>FUNÇÃO DENTRO DA UNIDADE</b>	<b>CPF</b>	<b>E-MAIL</b>	
Steven Rodrigues Yin Ling	Assessor de Controle Interno - SEFIN ASCOINT	***.292.782- **	steven.ling@sefin.ro.gov.br	

Art. 2º Esta Portaria revoga a Portaria nº 66 de 20 de janeiro de 2026 (SEI nº68376148).

Art. 3º Esta Portaria entra em vigor a partir da data de sua publicação.

**FRANCO MAEGAKI ONO**

Secretário de Estado de Finanças de Rondônia | SEFIN/RO

Protocolo 71362121

Portaria nº 442 de 17 de abril de 2026

Institui o Comitê Gestor de Programas da RS-SEFIN - Recursos sob supervisão da Secretaria de Estado de Finanças, para fins de monitoramento, avaliação e elaboração do Plano Plurianual - PPA 2024-2027 e da Lei Orçamentária Anual - LOA do exercício de 2025, e dá outras providências.

O **SECRETÁRIO DE ESTADO DE FINANÇAS**, no uso das atribuições que lhe confere o inciso I do art. 41 da Lei Complementar nº 965, de 20 de dezembro de 2017, conferidas pelo Decreto de 11.03.2026, publicado no DOE, edição nº47, de 11.03.2026;

Considerando a necessidade de compor o Comitê Gestor de Programas da RS-SEFIN Recursos sob supervisão da Secretaria de Finanças, visando o monitoramento e avaliação da LOA/PPA do exercício de 2025 e dos instrumentos orçamentários de 2024-2027 desta unidade, através do Decreto n.º 13.814, de 15 de setembro de 2008.

**RESOLVE:**