



2º SIMULADO ESPECIAL

Petrobras

Administração - Pré-Edital

Caderno de Prova

Nome: _____

INFORMAÇÕES SOBRE O SIMULADO

- 1 - Este simulado conta com questões focadas no concurso **Petrobras**, cargo de **Administração**;
- 2 - A prova contém itens que abordam conhecimentos cobrados no edital do concurso;
- 3 - As questões são inéditas e foram elaboradas pelos nossos professores com base no perfil da banca organizadora;
- 4 - A participação no ranking classificatório só será permitida até o horário de liberação do gabarito;
- 5 - O link para preencher o formulário com seu gabarito está localizado logo após estas instruções;

PREENCHA SEU GABARITO

Clique no link, ou copie e cole no seu navegador, para preencher seu gabarito.

<https://forms.gle/sPoNDnnPJPASNHfM6>

01 - (A)(B)(C)(D)(E)	15 - (A)(B)(C)(D)(E)	29 - (A)(B)(C)(D)(E)	43 - (A)(B)(C)(D)(E)	57 - (A)(B)(C)(D)(E)
02 - (A)(B)(C)(D)(E)	16 - (A)(B)(C)(D)(E)	30 - (A)(B)(C)(D)(E)	44 - (A)(B)(C)(D)(E)	58 - (A)(B)(C)(D)(E)
03 - (A)(B)(C)(D)(E)	17 - (A)(B)(C)(D)(E)	31 - (A)(B)(C)(D)(E)	45 - (A)(B)(C)(D)(E)	59 - (A)(B)(C)(D)(E)
04 - (A)(B)(C)(D)(E)	18 - (A)(B)(C)(D)(E)	32 - (A)(B)(C)(D)(E)	46 - (A)(B)(C)(D)(E)	60 - (A)(B)(C)(D)(E)
05 - (A)(B)(C)(D)(E)	19 - (A)(B)(C)(D)(E)	33 - (A)(B)(C)(D)(E)	47 - (A)(B)(C)(D)(E)	61 - (A)(B)(C)(D)(E)
06 - (A)(B)(C)(D)(E)	20 - (A)(B)(C)(D)(E)	34 - (A)(B)(C)(D)(E)	48 - (A)(B)(C)(D)(E)	62 - (A)(B)(C)(D)(E)
07 - (A)(B)(C)(D)(E)	21 - (A)(B)(C)(D)(E)	35 - (A)(B)(C)(D)(E)	49 - (A)(B)(C)(D)(E)	63 - (A)(B)(C)(D)(E)
08 - (A)(B)(C)(D)(E)	22 - (A)(B)(C)(D)(E)	36 - (A)(B)(C)(D)(E)	50 - (A)(B)(C)(D)(E)	64 - (A)(B)(C)(D)(E)
09 - (A)(B)(C)(D)(E)	23 - (A)(B)(C)(D)(E)	37 - (A)(B)(C)(D)(E)	51 - (A)(B)(C)(D)(E)	65 - (A)(B)(C)(D)(E)
10 - (A)(B)(C)(D)(E)	24 - (A)(B)(C)(D)(E)	38 - (A)(B)(C)(D)(E)	52 - (A)(B)(C)(D)(E)	66 - (A)(B)(C)(D)(E)
11 - (A)(B)(C)(D)(E)	25 - (A)(B)(C)(D)(E)	39 - (A)(B)(C)(D)(E)	53 - (A)(B)(C)(D)(E)	67 - (A)(B)(C)(D)(E)
12 - (A)(B)(C)(D)(E)	26 - (A)(B)(C)(D)(E)	40 - (A)(B)(C)(D)(E)	54 - (A)(B)(C)(D)(E)	68 - (A)(B)(C)(D)(E)
13 - (A)(B)(C)(D)(E)	27 - (A)(B)(C)(D)(E)	41 - (A)(B)(C)(D)(E)	55 - (A)(B)(C)(D)(E)	69 - (A)(B)(C)(D)(E)
14 - (A)(B)(C)(D)(E)	28 - (A)(B)(C)(D)(E)	42 - (A)(B)(C)(D)(E)	56 - (A)(B)(C)(D)(E)	70 - (A)(B)(C)(D)(E)

SIMULADO NO SISTEMA DE QUESTÕES

Clique no link, ou copie e cole no seu navegador, para fazer este simulado também no SQ!

<https://coruja.page.link/xZkk>

CONHECIMENTOS GERAIS**LÍNGUA PORTUGUESA***Fabrizio Dutra***Texto 1**

Apesar de ser um fenômeno muito falado hoje em dia, o melhor modo para começarmos a entender a polarização é olhar para trás.

Como qualquer outro animal, o corpo do ser humano se modificou ao longo do tempo com um objetivo claro, apesar de inconsciente: adaptar-se às circunstâncias e ao ambiente para sobreviver o maior tempo possível. Uma das estratégias utilizadas era se juntar a outros indivíduos e **formar grupos**.

Para ser aceito em um grupo, era preciso se mostrar digno de confiança, o que por sua vez exigia lealdade. Ela era fundamental para que um agrupamento de indivíduos agisse de modo coordenado e organizado. A grande questão é que ela, quando levada a fundo, implica em abrir mão da própria individualidade para aceitar as normas, crenças e ideias do grupo.

Com isso, podemos dizer que **nosso cérebro foi programado para encontrar uma turma**, e se adaptar a ela. O grupo passa a fazer parte da identidade individual. Dessa forma, existe um prazer em ser fiel ao grupo, enquanto mudar de ideia e se opor ao grupo com o qual nos identificamos é altamente desconfortável.

Mas fazia sentido: naquela época, era uma questão de vida ou morte. A sobrevivência dependia de ser leal a um grupo e de tratar adversários como inimigos mortais. Hoje em dia, essa estratégia pode trazer consequências negativas.

Ao longo dos séculos, a humanidade se organizou de formas complexas e criou sistemas para organizar o poder. Uma das inovações foi a democracia.

Por meio da democracia, não seria necessário usar a força para chegar ao poder: a disputa não aconteceria por meio da violência, mas pela discussão de ideias e apresentação de propostas para melhorar a vida de todos. Quem convencesse mais cidadãos e conseguisse mais votos chegaria aos postos de comando.

Não é à toa que a democracia vai muito além do voto. Como apontam Steven Levitsky e Daniel Ziblatt no best-seller “Como as democracias morrem”, ela requer respeito a regras comuns, reconhecimento da

legitimidade dos adversários (ou seja, tratá-los como competidores legítimos dentro de uma disputa igualitária), tolerância e diálogo.

O excesso de polarização compromete todos esses quesitos. Em uma sociedade concentrada em dois lados radicalizados, adversários são vistos como inimigos, o diálogo não é incentivado – é até condenado – e transgredir as regras parece justificável.

Quem procura se manter fora desses dois grupos, apresentando outras visões e ideias, ou mesmo quem defende que ambos os lados têm suas falhas e virtudes, é tratado como “isentão”. As alternativas que fogem às duas apresentadas acabam sendo invalidadas.

A polarização crescente é promovida por aqueles que se favorecem dela. Políticos, partidos e grupos mais extremistas se alimentam do descontentamento e da intolerância para ganhar mais apoio a suas ideias. Afinal, **medidas extremas** têm maior chance de aceitação quando se vê o outro grupo como um inimigo perigoso que é preciso eliminar, ao invés de um concorrente no debate.

1. a partir da argumentação desenvolvida no texto, é correto afirmar que o autor defende a ideia de que:
 - a) a polarização política contemporânea é inevitável, pois decorre diretamente de estruturas biológicas imutáveis do cérebro humano.
 - b) a democracia fracassa principalmente porque substituiu a força física pelo debate de ideias, tornando o conflito político menos eficiente.
 - c) a lealdade ao grupo, embora tenha sido adaptativa no passado, torna-se disfuncional quando impede o reconhecimento da legitimidade do adversário na democracia.
 - d) os grupos políticos extremistas são uma consequência natural da democracia, que acaba, mesmo sem querer, resultando na divisão da sociedade em dois polos irreconciliáveis.
 - e) o que intensifica a polarização é a existência dos “isentões”, que enfraquecem o debate ao recusarem tomar partido em disputas políticas.

2. Como qualquer outro animal...

O conectivo destacado acima, presente no segundo parágrafo, tem valor semântico de:

- a) conformidade
- b) causa
- c) condição
- d) comparação
- e) adição

3. Assinale a única alternativa que respeito as regras de concordância.

- a) A maioria dos candidatos, apesar das inúmeras advertências feitas pela banca e pelos professores ao longo do curso, insistiram em marcar a alternativa incorreta e comprometeram seriamente o próprio desempenho na prova.
- b) Mais de um aluno que participaram do projeto de leitura e escrita, desenvolvido ao longo do semestre com acompanhamento individual, apresentaram melhora significativa na interpretação de textos.
- c) Não apenas o diretor da escola, mas também os coordenadores pedagógicos e os professores mais experientes defendeu mudanças profundas na forma de avaliação aplicada aos estudantes.
- d) Faltava, naquela sala cheia de cartazes, livros e mapas conceituais espalhados pelas paredes, argumentos sólidos que sustentassem as conclusões apresentadas no relatório final.
- e) Cerca de vinte por cento dos inscritos no concurso, que havia estudado com material atualizado e feito simulados semanais, obteve nota suficiente para avançar para a próxima fase.

4. Assinale a única alternativa que apresente incorreção quanto ao emprego do acento de crase.

- a) O respeito às regras democráticas é essencial para que o debate político não se transforme em hostilidade permanente entre grupos opostos.

b) Muitos cidadãos assistem à radicalização do discurso público sem perceber os riscos que isso traz à convivência democrática.

c) A recusa ao diálogo leva à substituição do argumento pela agressão simbólica no espaço público.

d) Os líderes deveriam incentivar a volta à tolerância e ao reconhecimento da legitimidade dos adversários políticos.

e) Em vez de recorrer à força, a democracia prega à persuasão e à disputa de ideias como caminho para o poder.

5. Assinale a alternativa que fere as regras de colocação pronominal.

- a) Quando se abandona o diálogo, perde-se a chance de construir consensos mínimos na vida democrática.
- b) Nunca deve-se tratar o adversário político como inimigo a ser eliminado do debate público.
- c) Os discursos extremistas tornaram-se frequentes quando as regras do jogo democrático foram ignoradas.
- d) Se respeitarem as instituições, evitar-se-ão rupturas que enfraqueçam a democracia.
- e) É preciso dizer-lhes que a discordância faz parte da convivência em uma sociedade plural.

6. O excesso de polarização compromete todos esses quesitos. Em uma sociedade concentrada em dois lados radicalizados, adversários são vistos como inimigos, o diálogo não é incentivado – é até condenado – e transgredir as regras parece justificável.

Um termo que não pode substituir o elemento destacado acima, por promover mudança de sentido, é:

- a) defensável
- b) aceitável
- c) coerente
- d) legítimo
- e) compreensível

7. No trecho:

“Para ser aceito em um grupo, era preciso se mostrar digno de confiança, o que por sua vez exigia lealdade. Ela era fundamental para que um agrupamento de indivíduos agisse de modo coordenado e organizado.”

O pronome destacado estabelece um mecanismo de coesão referencial, retomando:

- a) a confiança necessária para a aceitação no grupo.
- b) o agrupamento de indivíduos mencionado na frase seguinte.
- c) a estratégia de se juntar a outros indivíduos e formar grupos.
- d) a lealdade, mencionada no período anterior.
- e) a dignidade exigida para fazer parte do grupo.

8. Assinale a única alternativa que esteja totalmente correta quanto ao emprego de pontuação.

- a) Em uma sociedade cada vez mais marcada por discursos extremos, a dificuldade de reconhecer o adversário como interlocutor legítimo faz com que o espaço público, se transforme em um campo de hostilidades permanentes, no qual o diálogo é visto não como instrumento de construção, mas como sinal de fraqueza.
- b) Embora a democracia tenha sido concebida como um sistema no qual o conflito se resolve pela palavra e pelo convencimento, a polarização crescente, tem incentivado práticas discursivas que reduzem o outro a inimigo e justificam a quebra de regras em nome de uma suposta causa maior.
- c) Quando a identidade política passa a se confundir completamente com a identidade pessoal, cria-se um ambiente em que mudar de opinião, é interpretado como traição, e não como exercício legítimo de reflexão crítica.
- d) Ao explorar o medo, o ressentimento e a sensação de ameaça permanente líderes e grupos extremistas conseguem ampliar seu apoio, ao mesmo tempo em que, enfraquecem os laços mínimos de confiança necessários para o funcionamento das instituições democráticas.

e) Se a disputa de ideias deixa de ser compreendida como parte essencial da vida democrática e passa a ser substituída por ataques morais e desqualificações pessoais, o debate público tende a se empobrecer e a convivência social, a se deteriorar de modo acelerado.

9. Assinale a alternativa em que o elemento destacado encontra-se incorreto.

- a) A democracia é o regime **onde** o diálogo deveria substituir a hostilidade e a violência entre grupos rivais.
- b) Vivemos em um país **onde** adversários políticos muitas vezes são tratados como inimigos irreconciliáveis.
- c) O espaço público é o lugar **onde** ideias opostas deveriam se confrontar sem que as regras comuns fossem desrespeitadas.
- d) Criou-se um ambiente **onde** a lealdade ao grupo vale mais do que o compromisso com a verdade e com as instituições.
- e) As redes sociais se tornaram a esfera **onde** a polarização encontra terreno fértil para se intensificar

10. Assinale a alternativa em que o vocábulo destacado esteja em conformidade com as regras de ortografia.

- a) O indivíduo que espalha desinformação nas redes contribui para o enfraquecimento do debate público e para a **hiper-polarização**.
- b) O **microondas** virou símbolo de pressa, mas a reeducação política exige reflexão e autocrítica.
- c) O vice-presidente defendeu a reorganização do Estado e criticou atitudes **autorreferentes** no discurso público.
- d) A **contra-reforma** proposta reacendeu o debate e expôs a fragilidade do diálogo entre grupos radicais.
- e) O ex-ministro pediu mais responsabilidade nas redes e condenou práticas que incentivam a **autosabotagem** coletiva.

LÍNGUA INGLESA**Adolfo Sá**

We have an urgent responsibility. Our existing economic system is incapable of addressing the social and ecological crises we face in the 21st century. When we look around we see an extraordinary paradox. On the one hand, we have access to remarkable new technologies and a collective capacity to produce more food, more stuff than we need or that the planet can afford. Yet at the same time, millions of people suffer in conditions of severe deprivation.

What explains this paradox? Capitalism. By capitalism we do not mean markets, trade and entrepreneurship, which have been around for thousands of years before the rise of capitalism. By capitalism we mean something very odd and very specific: an economic system that boils down to a dictatorship run by the tiny minority who control capital – the big banks, the major corporations and the 1% who own the majority of investible assets. Even if we live in a democracy and have a choice in our political system, our choices never seem to change the economic system. Capitalists are the ones who determine what to produce, how to use our labour and who gets to benefit. The rest of us – the people who are actually *doing* the production – do not get a say.

And for capital, the purpose of production is not primarily to meet human needs or to achieve social progress, much less to deliver on any ecological goals. The purpose is to maximise and accumulate profit. That is the overriding objective. This is the capitalist law of value. And to maximise profits, capital requires perpetual growth – ever increasing aggregate production, regardless of whether it is necessary or harmful.

So we end up with irrational forms of production as a result: we get massive production of things such as SUVs, mansions and fast fashion, because these things are highly profitable to capital, but chronic underproduction of obviously necessary things like affordable housing and public transit, because these are much less profitable to capital, or not profitable at all.

Similarly with energy. Renewables are already much cheaper than fossil fuels. Alas, fossil fuels are up to three times as profitable. Thus capital forces governments to link electricity prices to the price of the most expensive liquified natural gas, not of cheap solar energy. Similarly, building and maintaining motorways is many times more lucrative for private contractors, car

manufacturers and oil companies than a modern network of superfast, safe public railways. So capitalists continue to push our governments to subsidise fossil fuels and road building, even while the world burns.

Since Donald Trump's election, many major investment firms have enthusiastically abandoned their climate commitments, which had, in favour of the common good, restrained their profitability. This should be a clarifying moment for all of us: capitalism cares about our species' prospects as much as a wolf cares about a lamb's.

So here we are: trapped in capitalism's set of priorities, which are inimical to humanity's. Human ingenuity has bequeathed us splendid technologies and capacities. But, like a cruel divinity, capital not only prevents us from using them for our collective good, but in fact coerces us to deploy them towards our collective doom.

<https://www.theguardian.com/environment/commentisfree/2026/feb/12/capitalist-model-climate-growth-capitalism-species-humanity>

11. What is the main argument of the text?

- a) Markets and trade are the root cause of ecological collapse.
- b) Technological progress inevitably creates inequality.
- c) Capitalism is structurally unable to solve social and ecological crises.
- d) Democracy is unnecessary if economic growth is strong.
- e) Fossil fuels are cheaper than renewables, so governments must rely on them.

12. In the first paragraph, what "paradox" does the author highlight?

- a) Society has too few technologies to produce enough goods.
- b) People consume too little, so firms cannot grow.
- c) There is abundant productive capacity, however widespread severe deprivation persists.
- d) Governments invest too much in public transit, lowering profits.
- e) Food scarcity is caused by lack of entrepreneurship.

13. The author contrasts “irrational” production with “underproduction” to show that:

- a) Capitalism always prioritizes public services.
- b) Profit incentives can lead to overproduction of luxury goods and underinvestment in essential services.
- c) Renewable energy cannot scale.
- d) Public transit is more profitable than road building.
- e) Fast fashion is produced mainly for ecological reasons.

14. In “capitalism cares about our species’ prospects as much as a wolf cares about a lamb’s,” the author uses this comparison mainly to:

- a) Praise capitalism for being natural.
- b) Suggest capitalism will protect humanity out of selflessness.
- c) Claim climate commitments are always successful.
- d) Argue wolves should be domesticated.
- e) Emphasize capitalism’s indifference or hostility to human well-being.

15. The word “Yet” in “...the planet can afford. Yet at the same time...” expresses:

- a) Addition
- b) Contrast
- c) Cause
- d) Conclusion
- e) Example

16. In “Renewables are already much cheaper than fossil fuels. Alas, fossil fuels are up to three times as profitable.”, “Alas” is closest in meaning to:

- a) Unfortunately
- b) Fortunately
- c) Surprisingly
- d) Similarly
- e) Meanwhile

17. In “Thus capital forces governments to link electricity prices...”, “Thus” indicates:

- a) Contrast
- b) Time sequence
- c) Condition
- d) Purpose
- e) Conclusion

18. In the sentence “Our existing economic system is incapable of addressing the social and ecological crises we face in the 21st century.”, the verb ADDRESSING could NOT be replaced, without changing the meaning of the sentence, by:

- a) Tackling
- b) Resolving
- c) Confronting
- d) finishing
- e) Managing

19. The phrase “the capitalist law of value” refers to:

- a) A legal statute passed by democratic governments.
- b) The idea that production aims primarily at maximizing and accumulating profit.
- c) The principle that renewable energy must be priced higher than gas.
- d) The belief that capitalism is morally good.
- e) A policy that prohibits public transit investment.

CONHECIMENTOS ESPECÍFICOS**BLOCO I - ESTRATÉGIA EMPRESARIAL.
ADMINISTRAÇÃO MERCADOLÓGICA.
ADMINISTRAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS.***Stefan Fantini*

21. Em uma organização, a chefia de um departamento elabora um plano para orientar as atividades da sua área pelos próximos anos, definindo metas e ações para um horizonte de médio prazo. Esse tipo de planejamento, feito no nível gerencial/intermediário e voltado a uma unidade específica, é denominado:

- a) planejamento estratégico
- b) planejamento institucional
- c) planejamento operacional
- d) planejamento tático
- e) planejamento global

22. Um município aprova uma norma determinando que, a partir de sua vigência, somente poderão atuar como prestadores em plataformas de entrega aqueles que: (i) comprovarem graduação completa e (ii) realizarem as entregas exclusivamente com motocicleta, vedando o uso de bicicletas.

À luz do modelo das Cinco Forças de Michael Porter, essa intervenção tende a ser interpretada como:

- a) uma medida governamental de fomento à educação.
- b) a criação de uma barreira de entrada a novos concorrentes no setor.
- c) o aumento do poder de barganha dos consumidores.
- d) uma facilitação para ingresso de entregadores no setor.
- e) a ampliação da competitividade no setor.

23. No Balanced Scorecard (BSC), a estratégia da organização é representada em um mapa

estratégico, no qual os objetivos são organizados em perspectivas que se conectam por relações de causa e efeito. Quais são as perspectivas clássicas do BSC?

- a) Financeira, Cliente, Processos Internos e Stakeholders.
- b) Financeira, Cliente, Processos Externos e Aprendizado e Crescimento.
- c) Financeira, Funcionários, Processos Internos e Aprendizado e Crescimento.
- d) Financeira, Cliente, Processos Internos e Aprendizado e Crescimento.
- e) Funcionários, Cliente, Processos Internos e Stakeholders.

24. Em certas organizações, a estrutura combina uma base funcional (vertical, de apoio “permanente”) com a coordenação por projetos/produtos (horizontal, de caráter “temporário”). Nessa configuração, uma característica é a dupla subordinação.

Essa forma de organizar a empresa é conhecida como:

- a) funcional
- b) linha-staff
- c) linear
- d) por processos
- e) matricial

25. Em uma equipe, o gestor elabora e sustenta uma direção de longo prazo, com um futuro realista, crível e atrativo. Além de comunicar essa direção com clareza, ele demonstra a visão na prática, por atitudes e comportamentos que servem de exemplo para o grupo.

Nessa situação, esse gestor exerce liderança do tipo:

- a) transformacional
- b) carismático
- c) servo
- d) visionário
- e) transacional

26. Uma organização decide promover uma sessão coletiva para gerar alternativas sobre um problema específico. Durante a dinâmica, o grupo é orientado a apresentar o máximo de ideias possível, com a regra de não julgar, criticar ou censurar as contribuições enquanto elas estão sendo propostas.

Essa técnica é conhecida como:

- a) Brainstorming
- b) Análise SWOT
- c) Ciclo PDCA
- d) SIPOC
- e) Matriz BCG

27. Ao avaliar o desempenho de sua equipe, um gestor registrou apenas características muito positivas e muito negativas observadas ao longo do período avaliativo.

O método de avaliação de desempenho descrito é o:

- a) Comparação Binária Escalas Gráficas.
- b) Incidentes Críticos.
- c) Efeito Halo.
- d) Avaliação 360°
- e) Comparação Binária

28. A criação do conhecimento nas organizações ocorre de forma contínua, a partir da interação entre conhecimento tácito e conhecimento explícito. Segundo Nonaka e Takeuchi, há quatro modos de conversão do conhecimento (SECI).

Assinale a alternativa correta.

- a) A transformação de conhecimento explícito em explícito é chamada de internalização.
- b) A transformação de conhecimento explícito em tácito é chamada de internalização.
- c) A transformação de conhecimento tácito em explícito é chamada de socialização.
- d) A transformação de conhecimento tácito em tácito é chamada de externalização.

e) A transformação de conhecimento explícito em tácito é chamada de combinação.

29. Em determinada negociação, as partes deixam de tratar a situação como “dividir um bolo fixo” e passam a construir alternativas que atendam aos interesses de ambos, buscando um resultado em que ninguém precise perder para o outro ganhar, ou seja, uma situação em que ambas as partes saiam ganhando.

Esse tipo de negociação é chamado de:

- a) Negociação Distributiva.
- b) Negociação Exclusiva.
- c) Negociação Formativa.
- d) Negociação Distribuidora.
- e) Negociação Integrativa.

30. Ao contrário dos bens, os serviços não podem ser estocados. Nesse sentido, se um horário de atendimento, uma diária de hotel ou um assento de voo não é utilizado, não é possível guardar para vender depois.

Essa característica dos serviços é denominada:

- a) intangibilidade
- b) inseparabilidade
- c) perecibilidade
- d) variabilidade
- e) heterogeneidade

BLOCO I - ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO E COMPRAS.*Ricardo Campanário*

31. Na requisição de compras, documento que dá início ao processo de compras, é uma de suas informações mais relevantes e que será checada ao longo do processo de recebimento:

- a) O número do pedido
- b) Os dados para declaração no Imposto de Renda
- c) Os detalhes da tributação do produto
- d) A especificação do que deve ser comprado
- e) A data de nascimento do usuário solicitante

32. Em uma situação na qual o mercado é de difícil previsão e a organização possui várias unidades espalhadas pelo território nacional, a estratégia de compras mais indicada é a:

- a) Descentralização das Compras
- b) Unitização das Compras
- c) Centralização das Compras
- d) Postergação das Compras
- e) Suspensão das Compras

33. Não é um objetivo da área de compras:

- a) Fornecer materiais dentro das especificações pedidas pelos usuários.
- b) Buscar preços competitivos no mercado.
- c) Garantir a entrega dos materiais adquiridos de acordo com o contrato celebrado.
- d) Abastecer continuamente os usuários internos com os materiais necessários
- e) Manter um fluxo intermitente de abastecimento.

34. Na gestão efetiva e eficiente de uma cadeia de abastecimento dentro da nova abordagem logística não é admitido

- a) Integrar todos os atores da cadeia.
- b) Trabalhar de forma isolada, sem o devido compartilhamento de informações.

c) Compartilhar informações o tempo todo.

d) Conversar com fornecedores e clientes antes de lançar um produto, buscando suas opiniões e recomendações.

e) Criar laços de parceria com diferentes elos da cadeia de abastecimento.

35. Na curva XYZ, os itens chamados de críticos ou que possuem alta criticidade operacional, são alocados no grupo:

- a) X
- b) Z
- c) mais importante, independente da letra.
- d) Y
- e) X ou Z, dependendo da sua classificação na curva ABC.

BLOCO I - ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA E ORÇAMENTÁRIA*Paulo Portinho*

36. Uma gestora de recursos avalia um projeto com duração de um ano que exige um aporte inicial de 300 milhões de reais. O fluxo de retorno total para o final do período possui duas probabilidades idênticas (50% cada): receber 240 milhões ou 408 milhões de reais. Existem duas estruturas de capital possíveis: na primeira, os sócios aportam 100% do capital próprio. Na segunda, optam por alavancagem, utilizando 90 milhões de reais de patrimônio líquido e financiando os 210 milhões restantes a uma taxa de juros de 10% ao ano.

Considerando a estrutura alavancada, o retorno sobre o ativo (ROA) esperado e o retorno sobre o patrimônio líquido (ROE) esperado serão, respectivamente:

- a) -2,0% e -6,6%.
- b) 5,0% e 16,5%.
- c) 12,0% e 40,0%.
- d) 1,0% e 3,3%.
- e) São iguais em 5,0%.

37. O orçamento de caixa é uma ferramenta vital para a gestão financeira, permitindo que a empresa antecipe suas necessidades de liquidez. Considere os seguintes dados projetados para uma empresa industrial no primeiro trimestre de 2026:

- **Projeção de Vendas:**
 - Janeiro: R\$ 300.000
 - Fevereiro: R\$ 350.000
 - Março: R\$ 250.000
- **Política de Recebimento:** 20% das vendas são realizadas à vista, 50% com prazo de 30 dias e 30% com prazo de 60 dias.
- **Dados Adicionais:** * Saldo de caixa final de dezembro: R\$ 30.000.
 - Recebimentos de vendas de meses anteriores (Contas a Receber): R\$ 50.000 em janeiro e R\$ 30.000 em fevereiro.
 - Não há previsão de inadimplência.

Com base exclusivamente na política de vendas da empresa, quais são as entradas de caixa decorrentes apenas das vendas à vista para os meses de janeiro, fevereiro e março, respectivamente?

- a) 110.000 – 250.000 – 315.000
- b) 50.000 – 30.000 – 0
- c) 60.000 – 70.000 – 50.000
- d) 300.000 – 350.000 – 250.000
- e) 150.000 – 175.000 – 125.000

38. Observe as contas a seguir e responda à questão.

	Em R\$ mil
Contas a Receber	72.000
Estoque Inicial	120.000
Estoque Final	105.000
Fornecedores	70.500
Receita Líquida	1.080.000
Custo da Mercadoria Vendida	720.000
Caixa	40.000

Considerando que o Ciclo Operacional da empresa é 60, então o seu ciclo de caixa será:

- a) 36 dias
- b) 45 dias
- c) 27 dias
- d) 24 dias
- e) 40 dias

39. A gestão do capital de giro (ou capital circulante) é fundamental para a manutenção da liquidez de curto prazo de uma entidade. O Capital de Giro Líquido (CGL), também conhecido como Capital Circulante Líquido (CCL), funciona como uma margem de segurança financeira, representando a parcela dos recursos de longo prazo que está financiando os ativos correntes.

Assinale a alternativa que apresenta uma transação que promove a diminuição do CGL:

- a) Integralização de capital social pelos sócios em moeda corrente.
- b) Recebimento de dividendos em dinheiro provenientes de investimentos em coligadas.
- c) Venda de um veículo da frota (ativo imobilizado) para recebimento em 36 parcelas mensais.
- d) Aquisição de licenças de software (ativo intangível) com financiamento bancário para pagamento em 5 anos.
- e) Liquidação de uma dívida de financiamento de longo prazo utilizando recursos do caixa.

40. O gestor financeiro da Cia. Gamma, ao realizar a projeção do fluxo de caixa para o próximo trimestre, identificou que haverá um descasamento temporário entre entradas e saídas, resultando em um déficit de liquidez previsto para os meses de maio e junho.

Dentre as alternativas abaixo, assinale aquela que NÃO representa uma estratégia adequada para a cobertura desse déficit de curto prazo:

- a) Realizar o desconto de duplicatas ou antecipação de recebíveis.
- b) Renegociar os prazos de pagamento junto aos principais fornecedores.
- c) Realizar uma emissão pública de debêntures no mercado de capitais.
- d) Utilizar linhas de crédito rotativo ou "Hot Money" bancário.
- e) Receber aportes dos sócios via Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (AFAC).

BLOCO II - ADMINISTRAÇÃO DE SISTEMAS DE INFORMAÇÃO

Emannuelle Gouveia

41. No Windows 10 e 11, qual ferramenta integrada é mais adequada para identificar aplicativos que estão consumindo excesso de CPU, memória ou disco em tempo real:

- a) Explorador de Arquivos
- b) Editor de Registro
- c) Prompt de Comando
- d) Gerenciador de Tarefas
- e) Windows Defender

42. No Windows 10 e no Windows 11, ao configurar o Windows Update para adiar temporariamente as atualizações de qualidade (quality updates), o principal efeito técnico dessa ação é:

- a) Bloquear permanentemente a instalação de correções de segurança do sistema

- b) Suspender apenas atualizações de drivers, mantendo patches de segurança ativos
- c) Postergar a instalação de correções cumulativas por um período definido, sem desativar o serviço de atualização
- d) Desinstalar automaticamente atualizações já aplicadas no sistema
- e) Impedir que o sistema se conecte aos servidores da Microsoft

43. No Windows 10 e no Windows 11, ao mover um arquivo entre duas partições diferentes do mesmo disco físico (por exemplo, de C: para D:), o sistema operacional executa, tecnicamente:

- a) Apenas a atualização do ponteiro lógico do arquivo, sem nova gravação em disco
- b) Uma cópia do arquivo seguida da exclusão do original
- c) Uma simples renomeação de caminho no sistema de arquivos
- d) A compactação automática do arquivo antes da transferência
- e) A criação de um atalho no destino e remoção do arquivo original

44. Em sistemas Linux, as permissões de arquivos são representadas por três conjuntos (usuário, grupo e outros). Ao executar o comando `chmod 754 arquivo.txt`, o efeito correto sobre as permissões será:

- a) Leitura, escrita e execução para todos os usuários do sistema
- b) Leitura e execução para o usuário; somente leitura para grupo e outros
- c) Leitura, escrita e execução para o usuário; leitura e execução para o grupo; somente leitura para outros
- d) Leitura e escrita para o usuário; execução para grupo e outros
- e) Somente leitura para todos os perfis

45. No Linux, ao executar o comando `ps aux | grep apache`, o operador `|` (pipe) tem como função principal:

- a) Executar os dois comandos simultaneamente em segundo plano
- b) Redirecionar a saída do primeiro comando como entrada do segundo
- c) Armazenar o resultado do comando em um arquivo temporário
- d) Substituir o processo `grep` por `ps` na memória
- e) Interromper o primeiro comando após a execução do segundo

BLOCO II - CONTABILIDADE

Silvio Sande

46. Assinale a alternativa que só apresenta contas patrimoniais.

- a) As contas de Salários a Pagar, Fornecedores e Duplicatas a Receber são contas patrimoniais.
- b) As contas de Despesa de Depreciação, Reservas de Lucros e Custos dos Produtos Vendidos são contas de resultado.
- c) As contas de Estoques, Capital Social e Receita Bruta de Vendas são contas patrimoniais.
- d) As contas de Despesa com Depreciação, Receitas com Juros e Reserva de Capital são contas de resultado.
- e) As contas de Adiantamento de Salários, Aplicações Financeiras e Despesas com Juros são contas patrimoniais.

47. As contas pertencentes ao grupo do Passivo, exceto as retificadoras, deverão ser:

- a) transferidas para o grupo Resultados de Exercício, se houver prejuízo.
- b) debitadas pelos aumentos e creditadas pelas reduções.
- c) creditadas pelos aumentos e debitadas pelas reduções.

d) registradas como contas redutoras do Ativo Imobilizado.

e) atualizadas monetariamente, segundo lei 6.404/76.

48. Acerca dos atos e fatos contábeis, julgue os itens abaixo

- a) A aquisição à vista de mercadorias é um fato contábil modificativo.
- b) A venda de mercadorias à vista com lucro é um fato contábil permutativo.
- c) A apropriação do salário dos funcionários é um fato permutativo.
- d) O pagamento de duplicatas em atraso é um fato misto.
- e) O recebimento de duplicatas no vencimento é um fato modificativo.

49. No balanço patrimonial, o Ativo, são evidenciados bens e direitos e, no Passivo, as obrigações e no Patrimônio líquido a parte dos proprietários.

Em reais	
Caixa e Bancos	1.000,00
Capital Social	2.000,00
Clientes	1.500,00
Mercadorias	2.500,00
Reserva Estatutária	1.500,00

Um administrador, considerando exclusivamente as informações recebidas, reconhece que o montante do capital de terceiros aplicado no ativo, em reais, é

- a) 1.500,00
- b) 2.000,00
- c) 2.500,00
- d) 3.000,00
- e) 3.500,00

50. A Empresa Comercial SS Ltda. apurou e apresentou os seguintes dados da contabilidade:

Compra de Mercadorias	R\$ 900,00
Estoque Inicial de Mercadoria	R\$ 180,00
Devolução de Vendas	R\$ 200,00
Venda de Mercadoria	R\$ 1.900,00
Estoque Final de Mercadoria	R\$ 120,00
Devolução de Compras	R\$ 60,00

Sabendo-se que as compras e as vendas não estavam sujeitas à incidência de impostos, o Lucro Bruto, em reais, era de

- a) 850,00
- b) 900,00
- c) 980,00
- d) 1.000,00
- e) 1.020,00

BLOCO II - PROCESSO DECISÓRIO

Douglas Schneider

51. O diretor de operações de uma empresa estatal do setor de petróleo e gás precisa decidir sobre a substituição de um compressor crítico na unidade de processamento de gás natural. Os dados técnicos disponíveis são extensos, mas incompletos, e o prazo para a decisão é restrito. Diante dessas condições, o diretor estabelece critérios mínimos de aceitabilidade e seleciona a primeira alternativa que atende a esses parâmetros, sem buscar a solução ótima.

Considerando-se os modelos de tomada de decisão, o comportamento do diretor é compatível com o conceito de

- a) maximização
- b) satisfação (*satisficing*)
- c) incrementalismo

- d) *garbage can*
- e) *groupthink*

52. Uma gestora de contratos de uma empresa pública investiu, ao longo de dois anos, volumes crescentes de recursos em um fornecedor cujo desempenho tem se deteriorado progressivamente. Relatórios internos demonstram que a substituição do fornecedor geraria economias relevantes a médio prazo. Ainda assim, a gestora autoriza um novo aporte financeiro, argumentando que os valores já investidos justificam a continuidade do contrato.

O viés decisório que influencia o comportamento dessa gestora é denominado

- a) ancoragem
- b) disponibilidade
- c) enquadramento (*framing*)
- d) escalada de comprometimento
- e) excesso de confiança

53. O diretor de planejamento de uma empresa pública reúne seis gerentes para deliberar sobre a localização de um novo centro de distribuição. Durante a reunião, os participantes concordam rapidamente com a primeira alternativa apresentada, sem questionar premissas, sem levantar riscos e sem examinar outras opções. O grupo demonstra forte desejo de manter a coesão e evitar divergências, resultando em uma decisão sem análise crítica das alternativas.

O fenômeno que comprometeu a qualidade dessa decisão grupal é denominado

- a) deslocamento de risco
- b) pensamento grupal
- c) polarização de grupo
- d) folga social
- e) efeito halo

BLOCO II - SUSTENTABILIDADE E RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL*André Rocha*

54. No contexto da gestão estratégica e do modelo de excelência em gestão, o conceito de *Triple Bottom Line* (Tripé da Sustentabilidade) é fundamental para as empresas de economia mista como a Petrobras. Segundo essa perspectiva, o sucesso de uma organização deve ser medido pela integração de três dimensões específicas:

- a) Transparência, Equidade e Accountability.
- b) Ambiental, Social e Econômica.
- c) Eficiência, Eficácia e Efetividade.
- d) Governança, Ética e Conformidade.
- e) Ambiental, Social e Governança.

55. A Petrobras adota em seus relatórios anuais a sigla ESG (*Environmental, Social and Governance*). No que diz respeito ao pilar Social (S), qual das seguintes ações corporativas é classificada como uma prática de responsabilidade socioambiental interna e externa?

- a) Implementação de filtros de carbono em refinarias para redução de emissões gasosas.
- b) Adoção de conselhos de administração compostos apenas por membros indicados politicamente.
- c) Promoção da diversidade e inclusão no quadro de funcionários e investimento em projetos de educação nas comunidades vizinhas às operações.
- d) Reestruturação do passivo financeiro para aumento do pagamento de dividendos aos acionistas minoritários.
- e) Monitoramento da integridade de dutos submarinos para evitar vazamentos de óleo.

BLOCO III - LÓGICA E ESTATÍSTICA*Carlos Henrique*

56. Uma autarquia estadual modela o custo médio diário $C(x)$, em milhares de reais, para análise de processos administrativos em função do número x de servidores alocados temporariamente na tarefa, por meio da função

$$C(x) = \frac{128}{x} + 2x + 5, x > 0$$

Sabe-se que o número de servidores deve ser inteiro.

Com base no modelo apresentado, a razão entre o número de servidores que minimiza o custo médio diário e o custo mínimo é:

- a) $\frac{1}{3}$
- b) $\frac{8}{21}$
- c) $\frac{7}{37}$
- d) $\frac{8}{37}$
- e) 1

57. Uma secretaria precisa constituir uma comissão composta por:

- 1 presidente, escolhido entre 4 auditores;
- 2 analistas, escolhidos entre 6 disponíveis;
- 1 técnico, escolhido entre 5 disponíveis.

Entretanto, sabe-se que dois analistas específicos não podem integrar simultaneamente a comissão, em razão de impedimento funcional.

O número total de comissões distintas que podem ser formadas, respeitando essa restrição, é:

- a) 260
- b) 280
- c) 300
- d) 320
- e) 340

58. O valor destinado anualmente à capacitação de servidores segue uma progressão aritmética crescente ao longo dos anos.

Sabe-se que:

- No 4º ano, o valor destinado foi de R\$ 110 mil;
- No 7º ano, o valor destinado foi de R\$ 140 mil.

O total destinado à capacitação ao longo dos 10 primeiros anos foi:

- a) R\$ 1.200.000,00
- b) R\$ 1.250.000,00
- c) R\$ 1.300.000,00
- d) R\$ 1.350.000,00
- e) R\$ 1.400.000,00

59. Em determinado órgão, a produtividade média mensal P (em relatórios concluídos) depende do número n de servidores e da eficiência média e , segundo o modelo:

$$P = n \cdot e$$

Após uma reestruturação, o número de servidores foi reduzido em 20%, mas a eficiência individual aumentou 25%.

A variação percentual da produtividade total foi:

- a) aumento de 5%
- b) redução de 5%
- c) aumento de 10%
- d) redução de 10%
- e) permaneceu constante

60. Em uma auditoria interna, 40% dos processos apresentam falhas formais, 25% apresentam falhas materiais e 10% apresentam ambos os tipos de falha.

Selecionando-se aleatoriamente um processo, a probabilidade de ele não apresentar nenhuma falha é:

- a) 0,35
- b) 0,40
- c) 0,45
- d) 0,50
- e) 0,55

61. Uma repartição avaliou o tempo (em dias) de tramitação de 5 processos prioritários:

12, 15, 18, 25, 30.

Com base nesses dados, o valor da mediana somado ao desvio absoluto médio em relação à média aritmética é:

- a) 21
- b) 22
- c) 23
- d) 24
- e) 25

62. Em um órgão público, 60% dos servidores fizeram curso de capacitação. Entre os capacitados, 70% cumprem metas no prazo. Entre os não capacitados, apenas 40% cumprem metas no prazo.

Escolhendo-se aleatoriamente um servidor que cumpriu metas no prazo, a probabilidade de ele ter feito o curso é:

- a) 0,55
- b) 0,60
- c) 0,66
- d) 0,72
- e) 0,75

**BLOCO III - GERENCIAMENTO DE PROJETOS.
CONFLITOS E NEGOCIAÇÃO.***Douglas Schneider*

63. Uma empresa do setor de energia está implantando um sistema de monitoramento ambiental em suas plataformas offshore. O gerente do projeto, ao apresentar o plano à diretoria, destaca que as fases iniciais do ciclo de vida são críticas, uma vez que a capacidade de influenciar as características do produto final é elevada e o custo de mudanças é relativamente baixo. À medida que o projeto avança, essa relação se inverte.

A característica do ciclo de vida do projeto descrita pelo gerente refere-se ao fato de que

- a) os custos acumulados seguem trajetória linear, sem variação significativa entre as fases de planejamento e execução.
- b) a alocação de recursos humanos e financeiros atinge seu nível máximo na fase de iniciação do projeto.
- c) a influência das partes interessadas sobre o produto diminui ao longo do projeto, enquanto o custo das mudanças aumenta.
- d) os riscos são eliminados após a conclusão da fase de planejamento, tornando a execução previsível.
- e) o encerramento do projeto ocorre de forma automática após a entrega do último pacote de trabalho.

64. O gerente de um projeto de construção de um gasoduto está conduzindo a decomposição do escopo total do trabalho em componentes menores e mais gerenciáveis. Um engenheiro da equipe sugere que o instrumento utilizado inclua o sequenciamento temporal das atividades e suas durações, de modo a integrar escopo e cronograma em uma única representação.

Considerando-se as ferramentas de gerenciamento de projetos, a sugestão do engenheiro está incorreta, pois a Estrutura Analítica do Projeto (EAP) é uma decomposição hierárquica orientada a

- a) atividades
- b) entregas
- c) recursos
- d) riscos
- e) custos

65. A diretoria de uma empresa estatal do setor de energia analisa a viabilidade de investir em uma nova plataforma de exploração offshore. O estudo de viabilidade técnica e econômica apresenta projeções de fluxo de caixa, análise de riscos geológicos e indicadores financeiros. A equipe de análise destaca que determinado indicador expressa a taxa de retorno que iguala o valor presente das entradas ao valor presente das saídas de caixa do projeto.

O indicador descrito pela equipe de análise é denominado

- a) valor presente líquido (VPL)
- b) taxa interna de retorno (TIR)
- c) *payback* descontado
- d) índice de lucratividade
- e) custo médio ponderado de capital (WACC)

66. O setor de aquisições de uma empresa pública está planejando a contratação de serviços de engenharia para um projeto de modernização de uma refinaria. O escopo do serviço está bem definido, com especificações técnicas detalhadas e requisitos claros. O gerente de projetos deseja utilizar um tipo de contrato que transfira a maior parcela do risco financeiro para o fornecedor.

O tipo de contrato mais adequado para essa situação é o de

- a) custo mais remuneração fixa
- b) custo mais remuneração de incentivo
- c) tempo e material
- d) preço fixo garantido
- e) custo mais remuneração concedida

67. Em uma empresa do setor de petróleo e gás, o departamento de engenharia de processos e o departamento de segurança do trabalho divergem sobre a frequência das paradas de manutenção em equipamentos críticos. Engenharia defende intervalos maiores para maximizar a produtividade; segurança exige paradas mais frequentes para garantir a integridade dos equipamentos. A disputa envolve dois grupos organizacionais distintos que competem pela definição de prioridades operacionais.

De acordo com a tipologia dos conflitos organizacionais, a situação descrita configura um conflito

- a) intrapessoal
- b) interpessoal
- c) intragrupal
- d) intergrupar
- e) interorganizacional

68. A diretora de recursos humanos de uma empresa estatal do setor energético observa que as divergências técnicas recorrentes entre as equipes de operação e de meio ambiente resultaram em revisões de protocolos que reduziram simultaneamente custos operacionais e impactos ambientais. As discordâncias estimularam soluções inovadoras e aprimoraram a qualidade das decisões departamentais.

Na perspectiva interacionista de gestão de conflitos, a situação descrita ilustra um conflito

- a) funcional
- b) disfuncional
- c) latente
- d) de relacionamento
- e) percebido

69. Durante a negociação para renovação de um contrato de fornecimento de equipamentos submarinos, o representante da empresa compradora apresenta uma proposta inicial muito abaixo do valor de mercado, e o fornecedor responde com uma contraproposta muito acima de seus custos reais. Ambas as partes realizam concessões graduais ao longo de sucessivas rodadas, buscando individualmente maximizar seus ganhos sobre um recurso fixo, sem explorar alternativas que possam gerar valor adicional para ambos.

A abordagem de negociação descrita é classificada como

- a) integrativa
- b) distributiva
- c) baseada em princípios
- d) colaborativa
- e) intraorganizacional

70. O gerente de uma unidade operacional percebe que dois coordenadores de sua equipe estão em conflito sobre a alocação de técnicos para duas frentes de trabalho simultâneas. Após avaliar a situação, o gerente promove uma reunião na qual incentiva ambos a expor abertamente seus interesses e preocupações, buscando conjuntamente uma solução que atenda plenamente às necessidades de ambas as partes e contribua para os objetivos do projeto.

De acordo com o modelo de Thomas-Kilmann, a estratégia adotada pelo gerente é denominada

- a) evitação
- b) acomodação
- c) competição
- d) compromisso
- e) colaboração

O QUE VOCÊ ACHOU DESTE SIMULADO?

Conte-nos como foi sua experiência ao fazer este simulado.

Sua opinião é muito importante para nós!

<https://forms.gle/3RC8pkHLNAnpSnxQ9>

NÃO É ASSINANTE?

Confira nossos planos, tenha acesso a milhares de cursos e participe gratuitamente dos projetos exclusivos. Clique no link!

<http://estrategi.ac/assinaturas>

CONHEÇA NOSSO SISTEMA DE QUESTÕES

Estratégia Questões nasceu maior do que todos os concorrentes, com mais questões cadastradas e mais soluções por professores. Clique no link e conheça!

<http://estrategi.ac/ok1zt0>
