



# Simulado Especial **TCE RN**

Auditor De Controle Externo -  
Especialidade: Administração / Gestão  
De Políticas Públicas / Gestão Pública  
**Pós-Edital**



# Caderno de Prova

Nome: \_\_\_\_\_

## INFORMAÇÕES SOBRE O SIMULADO

- 1 - Este simulado conta com questões focadas no concurso **TCE-RN**, cargo de **Auditor de Controle Externo - Administração, Gestão de Políticas Públicas, Gestão Pública**;
- 2 - A prova contém itens que abordam conhecimentos cobrados no edital do concurso;
- 3 - As questões são inéditas e foram elaboradas pelos nossos professores com base no perfil da banca organizadora;
- 4 - A participação no ranking classificatório só será permitida até o horário de liberação do gabarito;
- 5 - O link para preencher o formulário com seu gabarito está localizado logo após estas instruções;

## PREENCHA SEU GABARITO

Clique no link, ou copie e cole no seu navegador, para preencher seu gabarito.

<https://forms.gle/GLHpLproqQu75rvu8>

|         |         |         |         |         |         |          |          |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|----------|
| 01 - CE | 16 - CE | 31 - CE | 46 - CE | 61 - CE | 76 - CE | 91 - CE  | 106 - CE |
| 02 - CE | 17 - CE | 32 - CE | 47 - CE | 62 - CE | 77 - CE | 92 - CE  | 107 - CE |
| 03 - CE | 18 - CE | 33 - CE | 48 - CE | 63 - CE | 78 - CE | 93 - CE  | 108 - CE |
| 04 - CE | 19 - CE | 34 - CE | 49 - CE | 64 - CE | 79 - CE | 94 - CE  | 109 - CE |
| 05 - CE | 20 - CE | 35 - CE | 50 - CE | 65 - CE | 80 - CE | 95 - CE  | 110 - CE |
| 06 - CE | 21 - CE | 36 - CE | 51 - CE | 66 - CE | 81 - CE | 96 - CE  | 111 - CE |
| 07 - CE | 22 - CE | 37 - CE | 52 - CE | 67 - CE | 82 - CE | 97 - CE  | 112 - CE |
| 08 - CE | 23 - CE | 38 - CE | 53 - CE | 68 - CE | 83 - CE | 98 - CE  | 113 - CE |
| 09 - CE | 24 - CE | 39 - CE | 54 - CE | 69 - CE | 84 - CE | 99 - CE  | 114 - CE |
| 10 - CE | 25 - CE | 40 - CE | 55 - CE | 70 - CE | 85 - CE | 100 - CE | 115 - CE |
| 11 - CE | 26 - CE | 41 - CE | 56 - CE | 71 - CE | 86 - CE | 101 - CE | 116 - CE |
| 12 - CE | 27 - CE | 42 - CE | 57 - CE | 72 - CE | 87 - CE | 102 - CE | 117 - CE |
| 13 - CE | 28 - CE | 43 - CE | 58 - CE | 73 - CE | 88 - CE | 103 - CE | 118 - CE |
| 14 - CE | 29 - CE | 44 - CE | 59 - CE | 74 - CE | 89 - CE | 104 - CE | 119 - CE |
| 15 - CE | 30 - CE | 45 - CE | 60 - CE | 75 - CE | 90 - CE | 105 - CE | 120 - CE |

## SIMULADO NO SISTEMA DE QUESTÕES

Clique no link, ou copie e cole no seu navegador, para fazer este simulado também no SQ!

<https://coruja.page.link/xQMU>

**CONHECIMENTOS GERAIS****LÍNGUA PORTUGUESA***Patrícia Manzato***Texto 01**

Prezado(a) colega,

O editorial desta semana não poderia ser diferente, pois dia 08 de março é o Dia Internacional das Mulheres – elas merecem a nossa homenagem pelo seu dia.

Existem várias explicações para identificar a origem deste dia, porém, independente dos motivos, o que se sabe é que com a Primeira Guerra Mundial (1914-1918), eclodiram ainda mais protestos em todo o mundo na busca dos direitos das mulheres.

Foi em 8 de março de 1917, que aproximadamente 90 mil operárias manifestaram-se contra o Czar Nicolau II, as más condições de trabalho, a fome e a participação russa na guerra - em um protesto conhecido como "Pão e Paz". Desde então a data consagrou-se, embora tenha sido oficializada como Dia Internacional da Mulher apenas em 1921.

Falar das mulheres é falar da nossa própria existência, pois sem elas não seria possível estarmos no mundo. Estou me referindo à mulher mãe e creio que não ofenderia nem de leve a doce mãe de Jesus se falasse baixinho “Minha mãe bendita és tu entre as mulheres”.

Não posso esquecer a mulher empresária, que tem a cada dia aumentado a participação no mundo do trabalho. pesquisas do Sebrae têm revelado que mais de 50% dos empresários de pequenas empresas são mulheres.

E agora por que não falar da Mulher Profissional da Contabilidade, que tem aumentado nos últimos anos, atingindo percentual próximo de 50% em todo o país? E através do movimento da Mulher na contabilidade elas têm realizado fóruns em todo o país, para desenvolver a capacidade da mulher na política classista, o que tem aumentado bastante o número das mulheres administrando os nossos conselhos.

Não poderíamos deixar de afirmar que a nossa profissão tipicamente masculina e altamente machista, no decorrer do tempo, sempre colocou a mulher em segundo plano e algumas destemidas e guerreiras têm

lutado para assumir o seu espaço e tornaram-se líderes classistas. Não podemos deixar de citar Maria Constança Carneiro Galvão, exemplo de determinação e defesa da mulher contábil baiana e a primeira mulher a comandar o Conselho Regional de Contabilidade da Bahia.

Particularmente, gosto muito de trabalhar com as mulheres, pois muitas vezes na condição de gestoras, conseguem apresentar habilidades específicas ao observarem detalhes, sendo determinadas e preocupadas com a humanização dos ambientes onde realizam gestão.

Hoje, temos em nosso Conselho Diretor, três valorosas mulheres que têm se destacado em tudo que fazem. A nossa gratidão a Maria do Socorro, Lorena Pinho e Sônia Gomes.

Avante, mulheres, nas suas conquistas e nos espaços alcançados!

Atenciosamente

Fonte: <<https://www.crcba.org.br/boletim/boletim646/index.html>>

1. No trecho "*O editorial desta semana não poderia ser diferente*", o uso do futuro do pretérito indica uma possibilidade no passado.
2. No período "*Foi em 8 de março de 1917, que aproximadamente 90 mil operárias manifestaram-se*", a vírgula após "1917" está incorretamente empregada.
3. A oração "pois sem elas não seria possível estarmos no mundo" estabelece uma relação de causa com a oração anterior.
4. A expressão "E agora por que não falar" poderia ser reescrita como "E agora porque não falar" sem alteração de sentido.
5. O texto apresenta características predominantes do tipo textual dissertativo-expositivo.



6. Em "a nossa profissão tipicamente masculina e altamente machista", os advérbios "tipicamente" e "altamente" modificam, respectivamente, os adjetivos "masculina" e "machista".
7. O vocativo "Prezado(a) colega" poderia ser reescrito como "Prezados(as) colegas" para abranger um público mais amplo.
8. A palavra "Avante" em "Avante, mulheres" funciona como interjeição de estímulo.

## Texto 02

"A vida é uma tempestade (...) Um dia você está tomando sol e no dia seguinte o mar te lança contra as rochas. O que faz de você um homem é o que você faz quando a tempestade vem."

O Conde de Monte Cristo, Alexandre Dumas

9. No período "Um dia você está tomando sol e no dia seguinte o mar te lança contra as rochas", a correlação temporal entre os verbos "está" (presente) e "lança" (presente) produz um efeito estilístico de presentificação de ações habituais ou cíclicas.
10. A metáfora "A vida é uma tempestade" estabelece uma isotopia semântica que se desenvolve ao longo do texto através dos semas /instabilidade/, /força destrutiva/ e /imprevisibilidade/.

## LÍNGUA INGLESA

Andrea Belo

In this World Cup year, Fifa has come out of the blocks quickly. In the past few weeks any number of initiatives have been announced or activated, from a data partnership with Opta to facilitate more betting, to the Fifa Pass for speeding up visa applications for the US this

summer, to the unveiling of the official Lego World Cup trophy. Among the ever-expanding list is an intriguing deal with TikTok, a partnership that will give digital creators front-row seats at the 104-match tournament.

In Fifa language its partnership with the short-form video platform will make "the most inclusive event in football history ... even more accessible". According to TikTok's global head of content, James Stafford, it will bring fans "closer to the action in ways they can't get anywhere else". It plans to do so by granting an unspecified number of online personalities behind-the-scenes access, giving them archive and highlights footage to use in their content and, in return, requesting an avalanche of posts that will make the World Cup inescapable for TikTok users.

In choosing TikTok as its preferred platform Fifa is catching up with the times. The use of creators, also known as influencers, is increasingly essential for any consumer business.

Creators present an efficient and effective way of reaching audiences with a defined message.

Reports in the US have suggested the picture is complicated somewhat by traditional broadcasters having acquired the rights Fifa wants to share with influencers. TikTok would need a sublicensing deal with the broadcaster Fox, an arrangement yet to be struck.

The platform is a play to develop new places where Fifa may ultimately sell its rights, even as it extends the offering on its Fifa+ broadcast platform. Whatever the outcome, it may be just that creators have the power to disrupt the media environment that has made Fifa decide to embrace them.

Internet: <www.theguardian.com> (adapted).

Based on the text, judge the following item.

11. According to the text, the "Fifa Pass" is a new tool designed to help fans purchase tickets for the matches in the US more quickly.
12. The text suggests that the use of influencers has become a fundamental strategy for companies that deal directly with consumers.

13. In the fragment “to the **unveiling** of the official Lego World Cup trophy” (first paragraph), the word “unveiling” could be replaced with **revealing** without changing the original meaning of the sentence.

14. In the sentence “In Fifa language **its** partnership with the short-form video platform...” (second paragraph), the pronoun “its” refers back to “the short-form video platform”.

15. The text informs that TikTok and the broadcaster Fox have already finalized a sublicensing agreement to share broadcast rights.

### CONTROLE EXTERNO

*Herbert Almeida*

Julgue os itens a seguir sobre o controle da atividade financeira do Estado.

16. As decisões dos tribunais de contas, em matéria de sua competência, podem ser objeto de invalidação perante o Poder Judiciário em virtude de ilegalidade grave ou formal, uma vez que o Brasil adota o sistema da unicidade de jurisdição.

17. Compete aos tribunais de contas, nos termos constitucionais, o julgamento das contas de prefeitos que atuem na qualidade de ordenadores de despesas.

18. Compete ao Tribunal de Contas apreciar a legalidade da concessão inicial de aposentadoria, reforma ou pensão, no prazo de até cinco anos, sob pena de concessão de registro automático e tácito, contados da emissão do ato de aposentadoria no órgão.

19. No caso de ilegalidade em contrato, caberá ao Tribunal de Contas da União fixar prazo para o exato cumprimento da lei. Se a decisão não for acatada pela autoridade administrativa competente, no prazo fixado, o Tribunal representará ao Congresso Nacional, que terá competência para efetuar a sustação do contrato.

### LEGISLAÇÃO INSTITUCIONAL

*Herbert Almeida*

Considerando as disposições da Lei Orgânica e do Regimento do Tribunal de Contas do Rio Grande do Norte, julgue os itens a seguir.

20. Os sucessores dos administradores e responsáveis também estão sujeitos à jurisdição do Tribunal, independentemente do limite do valor do patrimônio transferido.

21. As Câmaras do TCE serão constituídas, cada uma, de três Conselheiros, eleitos pelo Tribunal Pleno, com exclusão do Presidente do Tribunal.

22. Considera-se terminativa a decisão do TCE que julga contas regulares, regulares com ressalva ou irregulares.

### COMPETÊNCIAS DIGITAIS E INFORMÁTICA APLICADA AO SP

*Emannuelle Gouveia*

23. O Gerenciador de Tarefas do Windows permite ao usuário encerrar processos em execução, verificar o uso de CPU e memória, além de visualizar quais programas são iniciados automaticamente com o sistema.

**24.** A transferência de arquivos entre computadores remotos é possível apenas por meio de navegadores de internet e ferramentas de nuvem, como Google Drive ou OneDrive, sendo inviável em conexões ponto a ponto.

**25.** O Microsoft Teams permite a realização de reuniões por videoconferência, o envio de mensagens instantâneas e a edição simultânea de arquivos do Word e Excel, mas não oferece suporte à integração com calendários ou agendamento de reuniões.

**26.** Em ambientes corporativos, cavalos de troia representam ameaça relevante, pois, ao contrário de ouros ataques, podem permitir acesso remoto não autorizado ao sistema comprometido, mesmo sem apresentar sintomas visíveis ou causar replicação automática.

**27.** A assinatura digital utiliza técnicas de criptografia assimétrica para garantir a integridade e a autenticidade de uma informação, sendo suficiente por si só para assegurar controle de acesso e autorização em sistemas computacionais.

**28.** O conceito de Big Data refere-se ao processamento e análise de conjuntos massivos de dados caracterizados por alta variedade, volume e velocidade, exigindo arquiteturas específicas e tecnologias escaláveis para possibilitar sua coleta, armazenamento e interpretação em tempo hábil.

**29.** Ferramentas modernas baseadas em inteligência artificial, como ChatGPT e GitHub Copilot, são capazes de realizar tarefas complexas como geração de código e produção textual por meio do reconhecimento de padrões em dados massivos, sendo alimentadas por modelos treinados previamente com grandes volumes de informações, sem depender de instruções explícitas para cada tarefa.

**30.** O termo IoT, ou Internet das Coisas, refere-se à rede coletiva de dispositivos conectados e à tecnologia que facilita a comunicação entre os dispositivos e a nuvem, bem como entre os próprios dispositivos. E só deve ser utilizada em estruturas de redes locais para manter o padrão de segurança dos dados.

## RACIOCÍNIO LÓGICO

*Carlos Henrique*

Com base no texto a seguir, julgue os itens 31 E 32 .

Uma equipe de auditoria interna de um órgão público definiu as seguintes regras:

1. Se o processo possui documentação completa e foi analisado dentro do prazo legal, então ele pode ser homologado.
2. Nenhum processo é homologado se não tiver sido analisado dentro do prazo legal.

**31.** A partir das regras estabelecidas, é logicamente correto concluir que, se um processo é homologado, então ele necessariamente foi analisado dentro do prazo legal.

**32.** Considere a proposição:

“Um processo não pode ser homologado se não possui documentação completa ou não foi analisado dentro do prazo legal.”

Essa proposição é logicamente equivalente à proposição

“Todo processo que possui documentação completa e foi analisado dentro do prazo legal pode ser homologado”.

Com base no texto a seguir, julgue os itens 33, 34 e 35:

Um setor de capacitação planeja a participação de servidores em três cursos: A, B e C. O conjunto de servidores elegíveis contém 120 pessoas, e sabe-se que:

- 70 servidores podem participar do curso A;
- 55 servidores podem participar do curso B;
- 40 servidores podem participar do curso C;
- 25 servidores podem participar simultaneamente dos cursos A e B;
- 20 servidores podem simultaneamente participar dos cursos A e C;
- 15 servidores podem simultaneamente participar dos cursos B e C;
- 5 servidores podem participar dos três cursos.

**33.** O número de servidores que não pode participar de nenhum dos três cursos é igual a 30.

**34.** Se um servidor é escolhido aleatoriamente entre os elegíveis, a probabilidade de que ele possa participar de exatamente um dos três cursos é inferior a 40%.

**35.** Para fins de planejamento, a coordenação decide formar comissões de 3 servidores, escolhidos exclusivamente entre aqueles que podem participar do curso A, sendo irrelevante a ordem dos membros na comissão. Nessas condições, o número de comissões distintas que podem ser formadas é superior a 50.000.

## NOÇÕES DE DIREITO CONSTITUCIONAL

*João Trindade*

**36.** De acordo com a jurisprudência do STF, possui eficácia limitada a norma constitucional que

estabelece a liberdade de exercer trabalho, ofício ou profissão.

**37.** Não cabe ao Poder Judiciário, que não tem função legislativa, aumentar vencimentos de servidores públicos sob o fundamento de isonomia.

**38.** Os Estados podem incorporar-se entre si, subdividir-se ou desmembrar-se para se anexarem a outros, ou formarem novos Estados ou Territórios Federais, mediante aprovação da população diretamente interessada, através de plebiscito, e do Congresso Nacional, por lei ordinária.

**39.** A Constituição autoriza o Tribunal de Contas a susta a execução de contrato administrativo, sempre que o órgão ou entidade fiscalizado não adotar as providências determinadas pela Corte de Contas.

**40.** É constitucionalmente possível a desconsideração da pessoa jurídica pelo Tribunal de Contas da União, de modo a alcançar o patrimônio de pessoas físicas ou jurídicas envolvidas na prática de atos lesivos ao erário público, observados o contraditório e a ampla defesa.

## NOÇÕES DE DIREITO ADMINISTRATIVO

*Antônio Daud*

No que se refere à organização administrativa e às contratações públicas, analise os itens abaixo.

**41.** A criação de subsidiárias por empresas públicas e sociedades de economia mista depende de autorização legislativa específica para cada nova entidade a ser criada.

**42.** A fase preparatória do processo licitatório é caracterizada pelo planejamento e deve compatibilizar-se com o plano de contratações anual, bem como com as leis orçamentárias, devendo abordar todas as considerações técnicas, mercadológicas e de gestão que podem interferir na contratação.

**43.** O diálogo competitivo é modalidade de licitação destinada propriamente a contratações em que a Administração Pública busca solução técnica já existente no mercado para atender às suas necessidades.

**44.** O Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP) é de utilização facultativa pelos Municípios com até 10.000 habitantes, que podem optar por publicar suas informações e contratos celebrados em diário oficial e em site próprio.

**45.** Na Nova Lei de Licitações, a regra geral é que o processo licitatório siga as fases de apresentação de propostas, julgamento e, posteriormente, habilitação, havendo inversão em relação à sistemática da Lei nº 8.666/1993.

### **ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA E ORÇAMENTÁRIA**

*Leandro Ravyelle*

**46.** A União, os Estados, o Distrito Federal e os Municípios devem conduzir suas políticas fiscais de forma a manter a dívida pública em níveis sustentáveis, na forma da lei complementar, e a elaboração e a execução de planos e orçamentos devem refletir a compatibilidade dos indicadores fiscais com a sustentabilidade da dívida.

**47.** É característica do conceito de um orçamento público impositivo no modelo brasileiro a existência de comando normativo criado na própria

lei orçamentária, sendo desnecessária a existência de norma anterior.

**48.** As discussões públicas do orçamento participativo municipal, no primeiro momento, ocorrem de forma direta, e, em momento posterior, mediante a forma de representação.

**49.** Se a dívida consolidada de um ente da Federação ultrapassar o respectivo limite ao final de um quadrimestre, deverá ser a ele reconduzida até o término dos três subsequentes e, enquanto perdurar, o ente que nele houver incorrido obterá resultado primário necessário à recondução da dívida ao limite, promovendo, entre outras medidas, limitação de empenho.

**50.** A vedação à realização de transferências voluntárias não se aplica às situações de emergência ou de calamidade pública formalmente reconhecidas, hipótese em que o repasse pode ocorrer mesmo sem comprovação da adimplência do ente recebedor.

### **CONHECIMENTOS ESPECÍFICOS**

#### **ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA**

*Douglas Schneider*

*Acerca da evolução dos modelos de administração pública e das reformas administrativas no Brasil, julgue os itens a seguir.*

**51.** O modelo racional-legal, ao enfatizar a impessoalidade e a padronização de procedimentos, contribuiu para a profissionalização do serviço público, embora tenha gerado disfunções relacionadas à rigidez processual e ao deslocamento de objetivos.



**52.** O paradigma pós-burocrático caracteriza-se pela substituição integral dos mecanismos de controle por resultados em detrimento dos controles de processos, eliminando a necessidade de conformidade legal na gestão pública.

**53.** O Estado patrimonialista caracteriza-se pela indistinção entre o patrimônio público e o privado, favorecendo práticas de nepotismo e apropriação de recursos estatais por grupos dominantes.

**54.** A reforma gerencial do aparelho do Estado, implementada na década de 1990, propôs a transferência de atividades exclusivas do Estado para o setor privado mediante privatização, mantendo sob controle estatal as atividades de caráter competitivo.

*No que se refere à governabilidade, à governança e à intermediação de interesses na administração pública, julgue o item subsequente.*

**55.** A governabilidade refere-se à capacidade política de um governo de obter apoio e legitimidade para implementar suas políticas, enquanto a governança diz respeito à capacidade técnica, financeira e gerencial de executar as decisões tomadas.

**56.** O neocorporativismo caracteriza-se por uma relação institucionalizada e colaborativa entre o Estado e grupos de interesse organizados, diferenciando-se do corporativismo estatal pela natureza voluntária da participação e pela autonomia das organizações representativas.

**57.** O clientelismo constitui forma de intermediação de interesses caracterizada pela troca assimétrica de favores entre atores políticos e segmentos da população, perpetuando relações de dependência que comprometem a impessoalidade na gestão pública.

**58.** Uma governança forte garante, necessariamente, a governabilidade de um governo, uma vez que a capacidade técnica e gerencial assegura a estabilidade política necessária à implementação de políticas públicas.

*Acerca da transparência, do controle social e da accountability na administração pública, julgue os itens a seguir.*

**59.** A *accountability* vertical relaciona-se aos mecanismos de controle exercidos pelos cidadãos sobre os governantes, principalmente por meio do processo eleitoral, enquanto a *accountability* horizontal refere-se ao controle mútuo entre os poderes e órgãos estatais.

**60.** O controle social pressupõe a disponibilização de informações públicas de forma tempestiva e compreensível, configurando a transparência como condição necessária, embora insuficiente, para o exercício efetivo da cidadania fiscalizadora.

**61.** A *accountability*, compreendida como prestação de contas e responsabilização, limita-se à dimensão financeira e orçamentária da gestão pública, não abrangendo aspectos relacionados ao desempenho e aos resultados das políticas implementadas.

*Relativamente aos processos participativos de gestão pública e às mudanças institucionais, julgue os próximos itens.*

**62.** Os conselhos de gestão de políticas públicas constituem instâncias de participação social que podem exercer funções consultivas, deliberativas e fiscalizadoras, variando conforme a legislação específica de cada área setorial.

**63.** O orçamento participativo caracteriza-se pela transferência integral do poder decisório sobre a alocação de recursos orçamentários para a população, dispensando a atuação do Poder Legislativo na aprovação da lei orçamentária.

**64.** As organizações sociais qualificam-se mediante contrato de gestão firmado com o poder público para a execução de atividades de interesse público em áreas como ensino, pesquisa, saúde e cultura, podendo receber recursos orçamentários e bens públicos.

**65.** As organizações da sociedade civil de interesse público diferenciam-se das organizações sociais por firmarem termo de parceria em vez de contrato de gestão, não podendo, entretanto, receber recursos públicos para a consecução de suas finalidades.

**66.** As agências reguladoras caracterizam-se pela autonomia administrativa e financeira, mandato fixo de seus dirigentes e poder normativo técnico, constituindo modelo institucional voltado à regulação de setores econômicos e serviços públicos.

*No que concerne ao planejamento estratégico, ao ciclo PDCA e ao balanced scorecard, julgue os itens seguintes.*

**67.** O ciclo PDCA, ao estabelecer a sequência planejar, executar, verificar e agir corretivamente, constitui ferramenta de melhoria contínua que pressupõe o monitoramento sistemático dos resultados para retroalimentação do processo.

**68.** No *balanced scorecard*, as relações de causa e efeito entre as perspectivas indicam que os resultados financeiros decorrem do desempenho nos processos internos, os quais dependem do aprendizado e crescimento organizacional e da satisfação dos clientes.

**69.** O mapa estratégico do *balanced scorecard* permite a visualização gráfica dos objetivos estratégicos e suas interrelações causais, facilitando a comunicação da estratégia e o alinhamento organizacional em torno das prioridades definidas.

**70.** A perspectiva de processos internos do *balanced scorecard* concentra-se nos processos críticos para a geração de valor aos clientes e acionistas, devendo identificar tanto os processos existentes quanto aqueles que necessitam ser desenvolvidos.

*Acerca da gestão por resultados, dos indicadores de desempenho e da avaliação de políticas públicas, julgue os itens subsequentes.*

**71.** Os indicadores de efetividade mensuram a relação entre os resultados alcançados e os recursos utilizados, enquanto os indicadores de eficácia avaliam o impacto das ações governamentais sobre a realidade social.

**72.** A avaliação formativa de políticas públicas é realizada durante a implementação do programa, com o objetivo de fornecer informações para ajustes e correções de rumo, diferenciando-se da avaliação somativa, que ocorre ao final para verificar resultados.

**73.** A análise custo-efetividade constitui técnica de avaliação que compara alternativas de intervenção com base na relação entre custos e resultados expressos em unidades físicas, sendo aplicável quando a monetização dos benefícios é inviável ou inadequada.

**74.** Os indicadores de desempenho devem possuir atributos como validade, confiabilidade, sensibilidade e especificidade, sendo que a ausência de padronização metodológica compromete a comparabilidade dos resultados ao longo do tempo.

*Relativamente à gestão de pessoas por competências e à excelência nos serviços públicos, julgue os próximos itens.*

**75.** A gestão por competências no setor público visa ao alinhamento entre as competências individuais dos servidores e as competências organizacionais necessárias ao cumprimento da missão institucional, integrando os subsistemas de gestão de pessoas.

**76.** A transposição direta de modelos de gestão por competências do setor privado para o setor público dispensa adaptações, uma vez que as competências técnicas e comportamentais são idênticas em ambos os contextos organizacionais.

**77.** A excelência nos serviços públicos pressupõe a orientação para o cidadão-usuário, a gestão participativa e a valorização das pessoas, constituindo paradigma que transcende a mera eficiência operacional ao incorporar dimensões de qualidade e legitimidade.

*No que se refere ao processo de formulação e implementação de políticas públicas, julgue os itens a seguir.*

**78.** A formação da agenda governamental resulta de processo político no qual problemas sociais competem por atenção, sendo que a definição de uma questão como problema público depende de sua construção social e da mobilização de atores relevantes.

**79.** A implementação de políticas públicas constitui fase meramente técnica e administrativa, na qual as decisões formuladas são executadas sem margens de discricionariedade pelos agentes implementadores.

**80.** A descentralização de políticas públicas pode favorecer a adequação das ações às realidades

locais e ampliar a participação social, embora apresente riscos relacionados à fragmentação, às desigualdades de capacidade institucional e à captura por elites locais.

## **POLÍTICAS PÚBLICAS**

*Elisabete Moreira*

**Levando em consideração os temas relacionados às políticas públicas, construção de agenda, formulação da política, processo decisório, implementação, avaliação e instituições, julgue os itens a seguir.**

**81.** No modelo de Múltiplos Fluxos, a formação da agenda governamental ocorre mediante a convergência dos fluxos de problemas, soluções e política, fazendo com que se abra uma janela de oportunidade, garantindo, assim, que a decisão entre para a agenda pública, na acoplagem dos fluxos.

**82.** O modelo incrementalista de tomada de decisão contrapõe-se ao racionalismo compreensivo ao assumir que as decisões públicas privilegiam a busca pela solução ótima em detrimento do consenso político entre os atores envolvidos.

**83.** Na abordagem *bottom-up* da implementação de políticas públicas, reconhece-se a discricionariedade dos *street-level bureaucracy* como elemento que, embora inevitável, tende a distorcer os objetivos originais da política.

**84.** A avaliação *ex post* de uma política pública não se restringe à mensuração de impactos finais, podendo abarcar a análise da eficiência operacional. Contudo, para fins de aprendizado institucional e retroalimentação do ciclo, a avaliação de processo pode ser considerada inadequada, pois obsta a visão imparcial dos avaliadores.

**85.** No processo de políticas públicas, as instituições são definidas como as regras do jogo que estruturam as interações políticas, econômicas e sociais, sugerindo que as escolhas institucionais feitas no passado restringem as opções futuras, tornando as mudanças em políticas públicas processos incrementais e, muitas vezes, difíceis de serem revertidos abruptamente.

**Acerca do planejamento na gestão pública, processos participativos de gestão pública, parcerias entre governo e sociedade, governo aberto e transparência, julgue os itens a seguir.**

**86.** Os conselhos de gestão de políticas públicas, institucionalizados na estrutura do Estado brasileiro, caracterizam-se pela paridade na representação entre Estado e sociedade civil em todos os níveis federativos. A natureza deliberativa desses colegiados implica que suas decisões vinculam a ação governamental, retirando, por vezes, do Poder Executivo a prerrogativa final sobre a execução orçamentária dos fundos a eles vinculados.

**87.** Na análise SWOT utilizada no diagnóstico estratégico de organizações públicas, as fraquezas e fortalezas referem-se ao ambiente interno e são passíveis de controle pela gestão. Já as oportunidades e ameaças situam-se no ambiente externo, sobre o qual a organização possui controle limitado ou nulo, devendo o planejamento atuar na mitigação das ameaças e no aproveitamento das oportunidades.

**88.** A Visão de uma organização pública representa o papel que exerce na sociedade, sendo um elemento atemporal. Por outro lado, a Missão deve ser datada e mensurável para orientar o ciclo de planejamento de longo prazo.

**89.** No ciclo PDCA é uma ferramenta de melhoria contínua aplicada à gestão pública, a etapa *Check* consiste na execução das ações planejadas e na coleta de dados.

**Acerca da gestão por resultados, governança, governabilidade, accountability e intermediação de interesses, julgue os itens a seguir.**

**90.** A Gestão por Resultados (GpR) na produção de serviços públicos pressupõe a contratualização de desempenho, na qual se concede maior autonomia gerencial aos administradores em troca do compromisso com metas pré-estabelecidas. Esse modelo foca prioritariamente nos impactos sociais e nos produtos, flexibilizando, em certa medida, a rigidez dos controles de processos.

**91.** Um indicador de eficiência mede a relação entre os produtos gerados e os insumos utilizados. Já um indicador de efetividade preocupa-se com o impacto real da política na realidade social. Nesse caso, é correto afirmar que uma política pública pode ser eficiente e eficaz, mas não ser efetiva.

**92.** Segundo a literatura contemporânea, governabilidade refere-se à dimensão política e administrativa do Estado e a governança diz respeito às condições institucionais, ligadas ao poder para governar.

**93.** No modelo de intermediação de interesses, no corporativismo estatal, o Estado estrutura e controla os grupos de interesse de cima para baixo; no neocorporativismo, há uma concertação social onde grupos organizados detêm monopólio de representação e negociam políticas diretamente com o Estado, mantendo, contudo, autonomia em relação à estrutura estatal.



94. O clientelismo, como mecanismo de intermediação de interesses, caracteriza-se por uma relação assimétrica de troca de favores entre "patrões" e "clientes". Essa prática, embora informal, baseia-se em critérios universalistas de distribuição de benefícios, visando à fidelização política de grupos difusos da sociedade.

95. A teoria do Agente-Principal é frequentemente utilizada para analisar a corrupção no setor público, relacionada à assimetria de informação entre o Principal e o Agente, que cria incentivos para o comportamento oportunista, explicando a existência de risco moral (*moral hazard*) inerente a essa relação.

## GESTÃO PÚBLICA

Stefan Fantini

Com base no processo administrativo e funções de administração, julgue o item a seguir.

96. A função planejamento possui foco em pessoas, e a função direção tem foco em ideias.

Com relação ao planejamento e ferramentas estratégicas, julgue os itens a seguir.

97. O planejamento tático é elaborado pela alta administração no nível institucional, abrange toda a organização e contempla tanto a análise interna quanto a análise externa.

98. Na análise SWOT, oportunidades e ameaças relacionam-se ao ambiente interno da organização, e as forças e fraquezas dizem respeito ao ambiente externo.

99. **Situação Hipotética:** Em uma auditoria, o Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Norte recomendou que uma entidade pública: (i) aumente a eficiência dos seus processos, (ii)

acompanhe a avaliação dos usuários sobre a qualidade dos serviços, (iii) fortaleça o controle financeiro e (iv) verifique e desenvolva a capacitação dos seus servidores.

**Assertiva:** Um instrumento de gestão que atende, de forma integrada, a essas quatro frentes é o Balanced Scorecard (BSC).

Com base na organização e estrutura organizacional, julgue os itens a seguir.

100. Na departamentalização funcional, as tarefas são reunidas em departamentos conforme atividades especializadas. Por isso, uma de suas principais vantagens é tornar mais simples a integração e a coordenação entre os diferentes departamentos.

101. A cadeia de comando refere-se ao número de subordinados que um gestor consegue supervisionar com eficácia e eficiência, enquanto a amplitude de controle indica a quem cada pessoa deve se reportar.

Com base na Liderança e Motivação, julgue os itens a seguir.

102. Segundo a Teoria do Caminho-Meta, a liderança apoiadora se caracteriza pela atenção do líder às necessidades e ao bem-estar dos liderados. Já a liderança diretiva envolve orientar com clareza, detalhando o que deve ser feito e como executar, definindo metas e padrões e apontando o rumo a seguir.

103. Na hierarquia das necessidades de Maslow, as necessidades de autorrealização dizem respeito ao desenvolvimento do potencial do indivíduo; por isso, ocupam a base da pirâmide.

Com base na Gestão de Desempenho, julgue o item a seguir.

**104.** Na avaliação de desempenho 360°, a participação de pares, colegas e subordinados tende a aumentar a imparcialidade e a neutralidade do processo, pois reduz o risco de vieses e torna o resultado necessariamente mais objetivo.

Com base na Gestão de Conflitos, julgue o item a seguir.

**105.** Na gestão de conflitos, um critério para avaliar se a solução adotada foi eficaz é observar se ela impediu o surgimento de novos conflitos.

## AUDITORIA DO SETOR PÚBLICO

*Tonyvan Carvalho*

**106.** A asseguarção razoável fornece certeza absoluta sobre a conformidade do objeto auditado com os critérios aplicáveis, uma vez que o auditor executa procedimentos extensos e suficientes para eliminar qualquer risco de auditoria.

**107.** Na asseguarção limitada, a conclusão do auditor é expressa de forma negativa, indicando que, com base nos procedimentos realizados, nada chegou ao seu conhecimento que o levasse a concluir pela não conformidade do objeto.

**108.** Em trabalhos de asseguarção limitada, o risco aceitável de auditoria é menor do que nos trabalhos de asseguarção razoável, em razão da menor extensão dos procedimentos aplicados.

**109.** O risco de auditoria corresponde à possibilidade de o auditor emitir um relatório inadequado, mesmo após a execução dos procedimentos de auditoria.

**110.** A documentação de auditoria deve ser suficiente para permitir que qualquer auditor, mesmo sem experiência prévia, compreenda os julgamentos profissionais realizados.

**111.** O planejamento da auditoria possui dimensão estratégica e operacional, devendo definir objetivos, escopo, abordagem, cronograma, equipe e recursos necessários.

**112.** Nos trabalhos de certificação, o relatório de auditoria expressa opinião quanto à conformidade do objeto com critérios estabelecidos ou quanto à fidedignidade da informação.

**113.** Nos trabalhos de relatório direto, o auditor expressa opinião padronizada, nos mesmos moldes utilizados nos trabalhos de certificação.

**114.** A opinião modificada pode assumir a forma de ressalva, adversa ou abstenção, conforme a relevância e a generalização das distorções ou limitações de escopo.

**115.** O monitoramento realizado pelos órgãos de auditoria governamental visa verificar se as recomendações foram adequadamente tratadas pela entidade auditada, podendo resultar em novo relatório caso as ações sejam insuficientes.

**116.** As auditorias de regularidade têm por objetivo avaliar exclusivamente a legalidade dos atos de gestão, não abrangendo aspectos contábeis, financeiros, orçamentários ou patrimoniais, os quais são próprios das auditorias operacionais.

- 117.** O achado de auditoria resulta da comparação entre a situação encontrada e o critério aplicável, sendo composto, necessariamente, pelos atributos situação encontrada, critério, causa e efeito, os quais devem estar devidamente fundamentados em evidências.
- 118.** A identificação da causa no desenvolvimento dos achados tem caráter meramente descritivo, não sendo elemento essencial para a proposição de medidas corretivas, uma vez que a responsabilização decorre exclusivamente da situação encontrada.
- 119.** As evidências de auditoria devem ser suficientes, adequadas e relevantes, sendo admissível a utilização exclusiva de evidências testemunhais, desde que reduzidas a termo, independentemente de corroboração por outros meios.
- 120.** A objetividade e a concisão dos relatórios de auditoria exigem que os auditores evitem expressões que indiquem dúvida ou subjetividade, bem como o uso excessivo de adjetivações, devendo apresentar as informações de forma clara, precisa e fundamentada em evidências.
-

## Estudo de Caso

No ano de 2024, o Tribunal de Contas realizou uma auditoria operacional na Secretaria de Educação de determinado ente federativo com o objetivo de avaliar a eficácia de seus programas pedagógicos. Durante os trabalhos, a equipe de auditoria constatou que, embora a Secretaria realize o planejamento de suas ações, ela falha na operacionalização da função administrativa de controle, especialmente na fase de realizar ajustes quando o desempenho real distancia-se das metas. Adicionalmente, verificou-se que os relatórios de gestão da pasta confundem o esforço despendido com o impacto real na sociedade, demonstrando uma falha na compreensão da cadeia de valor. Diante desse cenário, a administração da Secretaria solicitou orientações técnicas sobre a estruturação de seus sistemas de medição e sobre a correta formulação de seus Key Performance Indicators (KPIs — Indicadores-Chave de Desempenho).

Com base na situação hipotética, redija uma questão discursiva que responda aos seguintes tópicos:

1. Considerando as dificuldades de ajuste na gestão da Secretaria em 2024, descreva as quatro etapas do processo de controle que devem ser seguidas para assegurar o alcance dos objetivos.
2. Com o intuito de sanar a confusão entre esforço e resultado nos relatórios pedagógicos, explique as três dimensões de resultado do modelo conhecido como os 6 Es do Desempenho, identificando qual delas se vincula aos impactos (outcomes).
3. Para a correta estruturação dos indicadores solicitada pela administração, indique e defina os cinco componentes básicos que devem integrar a construção desses instrumentos de medição.



**Folha de Resposta**

|    |  |
|----|--|
| 01 |  |
| 02 |  |
| 03 |  |
| 04 |  |
| 05 |  |
| 06 |  |
| 07 |  |
| 08 |  |
| 09 |  |
| 10 |  |
| 11 |  |
| 12 |  |
| 13 |  |
| 14 |  |
| 15 |  |
| 16 |  |
| 17 |  |
| 18 |  |
| 19 |  |
| 20 |  |
| 21 |  |
| 22 |  |
| 23 |  |
| 24 |  |
| 25 |  |
| 26 |  |
| 27 |  |
| 28 |  |
| 29 |  |
| 30 |  |

**Folha de Resposta**

|    |  |
|----|--|
| 31 |  |
| 32 |  |
| 33 |  |
| 34 |  |
| 35 |  |
| 36 |  |
| 37 |  |
| 38 |  |
| 39 |  |
| 40 |  |
| 41 |  |
| 42 |  |
| 43 |  |
| 44 |  |
| 45 |  |
| 46 |  |
| 47 |  |
| 48 |  |
| 49 |  |
| 50 |  |
| 51 |  |
| 52 |  |
| 53 |  |
| 54 |  |
| 55 |  |
| 56 |  |
| 57 |  |
| 58 |  |
| 59 |  |
| 60 |  |

## O QUE VOCÊ ACHOU DESTE SIMULADO?

*Conte-nos como foi sua experiência ao fazer este simulado.*

*Sua opinião é muito importante para nós!*

<https://forms.gle/3RC8pkHLNAnpSnxQ9>

## NÃO É ASSINANTE?

*Confira nossos planos, tenha acesso a milhares de cursos e participe gratuitamente dos projetos exclusivos. Clique no link!*

<http://estrategi.ac/assinaturas>

## CONHEÇA NOSSO SISTEMA DE QUESTÕES

*Estratégia Questões nasceu maior do que todos os concorrentes, com mais questões cadastradas e mais soluções por professores. Clique no link e conheça!*

<http://estrategi.ac/ok1zt0>

---