

Art. 3º Fica revogada a Portaria nº 209 de 20 de março de 2024, publicada no DOE nº 108, de 14/06/2024.
Art. 4º Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

FRANCO MAEGAKI ONO
Secretário Adjunto de Estado de Finanças

Protocolo 0060295625

Portaria nº 432 de 14 de maio de 2025

Designa servidores para atuarem na execução do Plano Estratégico 2024-2025, da Secretaria de Finanças do Estado de Rondônia.

O **SECRETÁRIO DE ESTADO DE FINANÇAS ADJUNTO**, no uso das atribuições que lhe confere o art. 42 c/c 41, inciso I da Lei Complementar n. 965 de 20 de dezembro 2017;

Considerando a necessidade executar o compromisso firmado no Plano Estratégico através da Resolução nº 5/2025/2025/SEFIN-ASTEC, a qual institui o Plano Estratégico da Secretaria de Estado de Finanças para o período de 2025 a 2026.

RESOLVE:

Art. 1º Designar os Líderes de Objetivos Chaves de Resultado (OKRs), encarregados de coordenar e monitorar os compromissos posto no Plano Estratégico, seguindo os procedimentos previamente estabelecidos em colaboração com o Escritório de Gestão e Estratégia - EGE, bem como de organizar, representar e comunicar sobre o alcance dos resultados associados ao conjunto de Resultados Chaves (KRs).

OKR 1.1 – Garantir a sustentabilidade fiscal do Estado e a gestão tributária com justiça fiscal (Receita). Líder: Antônio Carlos Alencar do Nascimento;

OKR 1.2 – Garantir a sustentabilidade fiscal do Estado e a gestão tributária com justiça fiscal (Tesouro). Líder: Daniel Piedade de Oliveira Soler;

OKR 2 – Fortalecer o papel da SEFIN perante a sociedade e consolidar/evoluir as transformações na relação fisco-cidadão. Líder: Letícia Lara Santos;

OKR 3 – Potencializar a produtividade e elevar o nível de qualificação da equipe, impulsionando o crescimento individual e coletivo dos servidores. Líder: Maila Andrade de Souza;

OKR 4 – Expandir e sustentar a transformação digital da SEFIN. Líder: Luísa Rocha Carvalho Bentes;

OKR 5 – Fortalecer a tecnologia da Informação para a SEFIN do futuro. Líder: Boniek Bezerra Santos;

OKR 6 – Adaptar os processos, sistemas e estruturas à reforma tributária. Líder: Anderson Aparecido Arnaut;

OKR 7 – Promover o desenvolvimento da estrutura física e organizacional da SEFIN. Líder: Ernani Marques de Almeida.

Art. 2º Designar os Responsáveis pelos Resultados Chaves (KRs), incumbidos de planejar, implementar, executar as atividades e propor ajustes nas atividades relacionadas ao KR para assegurar o alcance das metas e resultados.

OKR 1.1 - Garantir a sustentabilidade fiscal do Estado e a gestão tributária com justiça fiscal (Receita)

KR	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL
1.1.1	Crescimento da Receita Tributária em 6,29% em 2025	Sandra Mara Araújo
1.1.2	Redução da informalidade em 10% até 2025	Sandra Mara Araújo
1.1.3	Gestão de riscos nos processos de fiscalização, arrecadação e tributação para assegurar a eficácia nos processos da CRE	Fernando Sávio Afonso Pessoa
1.1.4	Fomentar o aumento de contribuintes A e B no programa Contribuinte Legal	Sandra Mara Araújo
1.1.5	Criar modelo de análise econômica das atividades dos contribuintes	Kleyve Jorge Brito dos Santos
1.1.6	Criar carteira de avaliação e acompanhamento das empresas incentivadas quanto ao impacto na sociedade	Miguel Abão Dib Neto

OKR 1.2 - Garantir a sustentabilidade fiscal do Estado e a gestão tributária com justiça fiscal (Tesouro)

KR	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL
----	-----------	-------------

1.2.1	Programação financeira no Estado de Rondônia implantada	Michel da Costa Lima
1.2.2	Monetização de ativos ambientais	Clarissa Gilmar Barrios
1.2.3	Monitoramento de retenção de IR ampliado	Ronaldo Aparecido Avanzi
1.2.4	Controle dos ingressos não tributários aprimorados	André Sales Mendes
1.2.5	Implementar modelo de projeções fiscais para cenários de médio prazo	Douglas Henrique Coqueiro Tiegs
1.2.6	Implementar modelo de fiscalização das contribuições previdenciárias	Lucas Curcio Vieira
1.2.7	Aumentar a rentabilização das disponibilidades financeiras do Estado	André Sales Mendes
1.2.8	Gestão de qualidade do gasto implementada	Lucas Curcio Vieira

OKR 2 - Fortalecer o papel da SEFIN perante a sociedade e consolidar/evoluir as transformações na relação fisco-cidadão

KR	RESULTADO	RESPONSÁVEL
2.1	Promover o engajamento de 30% dos cidadãos ao Programa Nota Legal.	Débora Rahal
2.2	Promover o aperfeiçoamento da comunicação interna e externa	Dandara Simão da Silva
2.3	Difundir a gestão ética na SEFIN	Veridiane Ferreira dos Santos
2.4	Programa de Educação Fiscal implementado em 3 escolas da rede pública estadual em 2025 e em 6 escolas em 2026.	Débora Rahal
2.5	Consolidação da cultura de atendimento da excelência	Darlene Amaral de Souza
2.6	Criação do projeto SEFIN com Você	Letícia Lara Santos
2.7	Atuação do Cidadania Rural ampliada através da rede de parceiros	Ricardo Samu de Figueiredo
2.8	Ações do Cidadania Empresarial ampliadas Junto à SEFIN, Governo e Sociedade	Camila Arnuti Almeida
2.9	Padronizar a forma de comunicação das áreas com o público em geral.	Leticia Lara Santos

OKR 3 - Potencializar a produtividade e elevar o nível de qualificação da equipe, impulsionando o crescimento individual e coletivo dos servidores

KR	RESULTADO	RESPONSÁVEL
3.1	Mapeamento de competências implementado	Sérgio Mendes de Sá
3.2	Gestão de desempenho para todos os servidores implantada	Maila Andrade de Souza
3.3	Nova Jornada dos Servidores implementada	Fernando Sávio Afonso Pessoa
3.4	Ações de saúde, bem estar e engajamento direcionadas aos servidores implementadas	Bruna Amora Dias Silvestre
3.5	Ajustar modelo de remuneração variável atrelada à aferição do desenvolvimento individual e ao alcance de metas e resultados	Miguel Abrão Dib Neto
3.6	Estruturar e normatizar formato de capacitação, desenvolvimento e aperfeiçoamento dos servidores	Leticia Nunes Nascimento Martins
3.7	Concurso publico para AFTes e Analistas realizado	Antonio Carlos de Alencar Nascimento

OKR 4 - Expandir e sustentar a transformação digital da SEFIN

KR	RESULTADO	RESPONSÁVEL
----	-----------	-------------

4.1	Novas funcionalidades para SEFIN APP disponibilizados	Darlene Amaral de Souza
4.2	IA de consulta à Legislação, Pareceres e Decisões implementada	Lucas da Silva Lemos
4.3	Expandir uso do Low Code na SEFIN	Alan Negri Feitosa
4.4	Novo sistema da Administração Fiscal implantado	Felipe José Pessoa Cunha
4.5	Implantar Novo Site SEFIN	Letícia Lara Santos
4.6	Implementar execução por robô do processo do pagamento da folha	Abdenildo Deividly Sobreira dos Santos

OKR 5 - Fortalecer a tecnologia da Informação para a SEFIN do futuro

KR	RESULTADO	RESPONSÁVEL
5.1	Dados da SEFIN estruturados e com governança	Alex Ishida
5.2	Modelo de Gestão de TI e Governança de TI aprimorado.	BoniekBezerra Santos
5.3	Ecossistema de cybersegurança estabelecido	Bruno Campos de Oliveira
5.4	Infraestrutura da redundância da SEFIN estabelecida	Jorge Luís de Souza
5.5	Integrações do SEI com outros sistemas viabilizado	Lucas da Silva Lemos

OKR 6 - Adaptar os processos, sistemas e estruturas à reforma tributária

KR	RESULTADO	RESPONSÁVEL
6.1	Base de conhecimento para sistematizar as mudanças legislativas referente à reforma tributária	Anderson Aparecido Arnaut
6.2	Contribuir para a implementação da Reforma Tributária no contexto nacional, através dos Grupos de Trabalho	Amarildo Ibiapina Alvarenga
6.3	Articular ações junto ao setor produtivo, entidades de classe e demais partes interessadas para a implementação da RT	Emerson Boritza

OKR 7 - Promover o desenvolvimento da estrutura física e organizacional da SEFIN

KR	RESULTADO	RESPONSÁVEL
7.1	Estrutura Organizacional revista e implementada	Letícia Nunes Nascimento Martins
7.2	Nova sistematização da Gestão de Contratos implementada	Izabela Ramos Guimarães
7.3	Reestruturação física do CIAC	Fábio Rocha de Carvalho
7.4	Posto fiscal de Vilhena (PFWS) adequado física e tecnologicamente	Ernani Marques de Almeida
7.5	Nova sede de Rolim de Moura adaptada	Lidiane Alexandra Grano
7.6	Construção da Delegacia de Vilhena (3ª DRRE)	Pietro Maria Silva Rossi

Art. 3º Designar os líderes das Iniciativas para alcançar os Resultados Chaves (KRs), com o propósito de atingir os Objetivos Chaves de Resultado (OKRs).

OKR 1.1 - Garantir a sustentabilidade fiscal do Estado e a gestão tributária com justiça fiscal (Receita)

KR	INICIATIVAS	RESPONSÁVEL
1.1.1	Revisar indicadores das malhas objetivas (FISCONFORME) e subjetivas (SISMONITORA)	Cristiano Petroli
	Criar novas sistemáticas de monitoramento dos benefícios e incentivos fiscais	JailtonCosme Lima Oliveira
	Ampliar monitoramentos já existentes para benefícios e incentivos fiscais	JailtonCosme Lima Oliveira
	Implantar malhar de cobrança de ITCD incidente sobre doações em dinheiro	Ronaldo Galvão Ribeiro

	Desenvolver base de dados para valores de imóveis urbanos para utilização como base de cálculo para ITCD	Felippe Moraes Soares
	Cobrança de IPVA sobre aeronaves e embarcações	Veridiana Gobi de Oliveira
	Implementar e consolidar o procedimento de representação fiscal para fins penais, na forma da lei 8.137/90.	Patrick Robertson de Carvalho
	Estruturar o núcleo de monitoramento na GEFIS	Niedja Gleuca Marcedo
	Implantar 2 novas malhas FISCONFORME	Cristiano Petroli
1.1.2	Distribuir atividades de monitoramento do Painel CPF para as Delegacias	Flaudemir Reis de Oliveira
	Monitorar a evolução das formalizações advindas das notificações realizadas através do Painel CPF	Flaudemir Reis de Oliveira
1.1.3	Atualizar o Decreto que trata da estrutura da CRE visando incluir formalmente o setor de Gestão de Riscos	Estêvão Felipe Pedrozo Conroy
	Normatizar o perfil e atribuições dos servidores que irão compor o setor	Fernando Sávio Afonso Pessoa
	Realizar o processo seletivo interno para seleção de servidores	Maila Andrade de Souza
	Desenvolver plano de ações para mitigar os riscos prioritários, com responsáveis, atividades e prazos definidos	Ithiara Carla Leite Peixoto
	Criar um fluxo operacional para detecção, comunicação e tratamento de falhas em processos e atividades nos riscos identificados	Fernando Sávio Afonso Pessoa
	Aprimorar o sistema que avalia a conformidade dos processos em relação a riscos	Ithiara Carla Leite Peixoto
1.1.4	Planejar e executar eventos de orientação e divulgação do programa Contribuinte Legal	Dielson de Brito Júnior
	Realizar pesquisa junto aos contribuintes de possíveis benefícios para serem implantados no programa	Dielson de Brito Júnior
	Propor novos benefícios ao Programa Contribuinte Legal	César Luís Salles de Souza
	Promover a implementação de novos benefícios do Programa Contribuinte Legal	Sandra Mara Araújo
	Implantar núcleos orientativos para grandes contribuintes que não alcançaram os perfis A e B no programa Contribuinte Legal	Victor Hideo Nita
1.1.5	Identificar e mapear eventos positivos e negativos que impactam a arrecadação mensal	Kleyve Jorge Brito dos Santos
	Criar modelo de análise para faturamento x arrecadação de empresas e setores	Kleyve Jorge Brito dos Santos
	Desenvolver sistema de consolidação de dados provenientes de documentos fiscais	Kleyve Jorge Brito dos Santos
	Realizar integração dos dados de arrecadação com os dados das atividades econômicas oriundos de notas fiscais	Kleyve Jorge Brito dos Santos
1.1.6	Definir quantos e quais benefícios serão avaliados	Ana Ludmila Nascimento Moura

	Definir o escopo do trabalho	Ana Ludmila Nascimento Moura
	Desenvolver método de pesquisa (entrevistas) in loco	Kleyve Jorge Brito dos Santos
	Apresentar resultados iniciais antes das entrevistas	Kleyve Jorge Brito dos Santos
	Apresentar resultado final agregado	Kleyve Jorge Brito dos Santos

OKR 1.2 - Garantir a sustentabilidade fiscal do Estado e a gestão tributária com justiça fiscal (Tesouro)

KR	INICIATIVAS	RESPONSÁVEL
1.2.1	Revisar e Mapear o Processo Atual de Estimativa do Fluxo Financeiro das fontes não vinculadas	Pedro José Araújo dos Santos Rodrigues
	Definir e formalizar as premissas e critérios de estimativa	Michel da Costa Lima
	Conectar diretamente o modelo às bases do SIGEF (integração de dados)	Abdenildo Deividly Sobreira dos Santos
	Migrar o modelo de previsão para uma ferramenta analítica mais adequada	Pedro José Araújo dos Santos Rodrigues
	Criar simulador com cenários parametrizáveis	Abdenildo Deividly Sobreira dos Santos
	Criar rotina automática de atualização diária ETL	Abdenildo Deividly Sobreira dos Santos
	Criar painel de acompanhamento da previsão x realizado (histórico mensal)	Abdenildo Deividly Sobreira dos Santos
	Elaborar manual técnico do novo processo automatizado, incluindo instruções de manutenção do modelo	Luís Alberto Nunes de Souza
1.2.2	Definir diretrizes estratégicas para monetização de ações ambientais , alinhando expectativas e prioridades com a alta gestão.	Clarissa Gilmara Barros
	Formar equipe multidisciplinar , com competências técnicas e institucionais para estruturação do projeto.	Clarissa Gilmara Barros
	Contratar consultoria especializada , para desenvolver o projeto piloto de monetização de ações ambientais nas UCs Fers Rio Madeira B e Fers Rio Vermelho C.	Clarissa Gilmara Barros
	Estruturar novas fontes de arrecadação associadas aos ativos ambientais , incluindo a aprovação e regulamento da taxa de mineração.	Clarissa Gilmara Barros
	Formalizar parcerias estratégicas , para viabilizar a implementação e escalabilidade do projeto piloto.	Clarissa Gilmara Barros
	Lançar projeto piloto de monetização de investimentos ambientais , conforme cronograma planejado.	Clarissa Gilmara Barros

1.2.3	Notificar os casos de inconsistências de classificação das verbas salariais quanto à incidência de IR	Ronaldo Aparecido Avanzi
	Realizar workshop com os municípios e unidades gestoras	Lucas Curcio Vieira
	Firmar acordo de cooperação técnica com os municípios	Ronaldo Aparecido Avanzi
	Automatizar os procedimentos de monitoramento de retenção do IR	Abdenildo Deividy Sobreira dos Santos
	Criar painel de monitoramento de retenções nos pagamentos aos fornecedores	Fábio Kenzo Kishi
	Criar painel com acompanhamento do recolhimento das retenções	Fábio Kenzo Kishi
1.2.4	Realizar Levantamento, Categorização e análise do processo de registro dos Ingressos Não Tributários nos sistemas financeiros e contábeis (SITAFI e SIGEF).	Iury Alves Neiva
	Definir Parâmetros e Campos Padrões do Documento de arrecadação (GEAR, GETIC, COGES e SEGEF).	Iury Alves Neiva
	Definir Modelo de Documento de Arrecadação	Wagner Assunção Tavares Filho
	Desenvolver novo modelo de documento de arrecadação	Alex Ishida
	Alterar Manual de Arrecadação contemplando a sistemática de controle de ingressos não tributários	Wagner Assunção Tavares Filho
	Realizar testes piloto com os códigos de ingressos selecionados.	Iury Alves Neiva
	Capacitar os envolvidos na execução e controle dos novos processos gerados a partir do novo modelo de documento de arrecadação	Rafael Victor Alves Cavalcante
1.2.5	Definir as premissas, variáveis-chave e diretrizes metodológicas do modelo de projeção, considerando aspectos macroeconômicos, fiscais e regulatórios do estado de Rondônia.	Leonardo Costa Prata
	Estabelecer os requisitos técnicos, o ambiente tecnológico e desenvolver um protótipo inicial.	Abdenildo Deividy Sobreira dos Santos
	Finalizar modelo e realizar testes com base nos cenários projetados	Abdenildo Deividy Sobreira dos Santos
	Criar dashboards ou relatórios automatizados para visualização dos cenários projetados	Abdenildo Deividy Sobreira dos Santos
	Validar modelo com a alta gestão da SEFIN, e elaborar documentação técnica detalhada.	Douglas Henrique Coqueiro Tiegs
1.2.6	Reunir com o sindicato para tratar sobre fiscalização das contribuições previdenciárias	Lucas Curcio Vieira
	Pesquisar legislação sobre fiscalização de contribuições previdenciárias de outros Estados	Lucas Curcio Vieira
	Alinhar entendimento com o Iperon	Lucas Curcio Vieira

	Propor a Gerencia de Tributação da CRE minuta de alteração da Lei 1.052/02, relativo as contribuições previdenciárias	Lucas Curcio Vieira
	Elaborar minuta de alteração da Lei 1.100/21	Lucas Curcio Vieira
1.2.7	Inventariar todas das contas do Poder Executivo e de Fundos de investimento ativos e levantar rentabilização dos últimos 12 meses	Pedro Alcântara Eduardo
	Levantamento das informações de rentabilização das disponibilidades relativas a precatórios nas contas do TJ (normas e operacionalização)	Douglas Henrique Coqueiro Tieg
	Definir junto aos gestores quais fundos serão utilizados para a aplicação	André Sales Mendes
	Realizar estudo de mercado dos fundos que podem ser utilizados para melhorar a performance	Pedro Alcântara Eduardo
	Implementar processo de controle e mensuração dos resultados de rentabilização	Pedro Alcântara Eduardo
	Migrar as aplicações de rentabilidade mais baixa para aplicações com melhor retorno e mesma liquidez	André Sales Mendes
1.2.8	Internalizar no Governo do Estado - Administração Direta e Indireta, mediante Decreto e outros atos normativos, a isenção de ICMS incidente na aquisição de órgãos públicos (item 40, Anexo I do regulamento)	Márcio Alves Passos
	Criar aplicativo, em conjunto com a Controladoria Geral do Estado, de transparência ativa das compras governamentais	Marcos Antônio Barbieri
	Integrar as partes interessadas (COGES, SUGESP, CGE)	Lucas Curcio Vieira
	Realizar acordo de cooperação técnica com a SEPOG	Lucas Curcio Vieira
	Capacitar/treinar servidores no tema Gestão do Gasto	Lucas Curcio Vieira
	Realizar revisão de pagamento de servidores (aposentados), passagens e tarifas e serviços financeiros	Lucas Curcio Vieira
	Difusão do APP Menor preço Brasil nas aquisições de pequeno valor e suprimento de fundos dos órgãos estaduais	Lucas Curcio Vieira
	Viabilizar a conversão de milhas de passagens aéreas ao Estado	Lucas Curcio Vieira
	Revisar pagamento de juros e multas por atraso dos contratos	Lucas Curcio Vieira
	Revisar pagamento de auxilio alimentação e transporte a servidores em férias ou afastados e pagamento de auxilio fardamento a servidores em outra função	Abdenildo Deividly Sobreira dos Santos

OKR 2 - Fortalecer o papel da SEFIN perante a sociedade e consolidar/evoluir as transformações na relação fisco-cidadão

KR	INICIATIVAS	RESPONSÁVEL
2.1	Implantar pagamento via PIX	Débora Rahal
	Realizar estudo de viabilidade de desconto junto a Energisa (incluindo energia solar)	Débora Rahal
	Realizar estudo de viabilidade de desconto no IPVA	Débora Rahal

	Desenvolver novo APP do Nota Legal	Débora Rahal
	Estruturar projeto para implantação de benefício de desconto em 2026	Débora Rahal
2.2	Estruturar manual de comunicação com orientações da ASCOM	Dandara Simão da Silva
	Reestruturar Superativo SEFIN e implementar a gestão das atualizações	Dandara Simão da Silva
	Implantar Painél de Acompanhamento das demandas ASCOM	Dandara Simão da Silva
	Concluir nova temporada do PODCAST	Dandara Simão da Silva
	Capacitar equipe para atuar como porta vozes para atuarem na construção dos conteúdos de comunicação	Dandara Simão da Silva
2.3	Realizar perquisa de percepção ética na Sefin	Kássia Regina de Souza
	Criar indicador de percepção ética por meio de pesquisa interna e externa	João Victor Nogueira
	Definir metas de melhoria a partir da pesquisa	João Victor Nogueira
	Formalizar de modo regimental a atuação da Comissão de Ética	Elaine Martins Mendes
	Definição de curso sobre o tema Ética	Kássia Regina de Souza
	Cartilha resumo sobre o Código Ética SEFIN	Kássia Regina de Souza
	Efetivar e dar publicidade aos resultados das ações previstas no Plano de Integridade (Proin)	Lucas Cúrcio Vieira
2.4	Normatizar programa de EF com as demais secretarias	Débora Rahal
	Estruturar grupo de multiplicadores em EF	Débora Rahal
	Implantar projeto piloto de EF em escola (8ª série) com o lançamento da cartilha piloto de EF	Débora Rahal
2.5	Implementar ações voltadas para o público interno e externo para alcançar a consolidação da cultura de atendimento de excelência	Maila Andrade de Souza
	Implementar o agendamento de atendimento presencial	Darlene Amaral de Souza
	Implementar o atendimento por videoconferência	Darlene Amaral de Souza
	Implementar o atendimento diferenciado para o contribuinte Nota A e B relacionado ao Programa Contribuinte Legal	Darlene Amaral
2.6	Definir o escopo do projeto Instituir o "SEFIN com Você".	Letícia Lara Santos
	Elaborar diagnóstico dos programas (custos, equipes envolvidas, eventos, diárias, etc)	Camila Arnuti
	Contratar empresa organizadora de eventos para realização de eventos do Programa SEFIN com Você em 2026	Débora Rahal
2.7	Fazer o mapeamento dos serviços prestados pelos parceiros a fim de identificar as deficiências no atendimento	Ricardo Samu de Figueiredo
	Desenvolver Projeto de Financiamento (suporte material) para suprir as deficiências de estrutura	Ricardo Samu de Figueiredo
	Desenvolver projeto de educação contínua para que o atendimento dos parceiros se aproxime da meta de excelência em atendimento	Ricardo Samu de Figueiredo
	Estabelecer os papéis para participação do Programa Cidadania Rural em eventos de parceiros	Ricardo Samu de Figueiredo
2.8	Capacitação dos agentes para atuação em eventos do Cidadania Empresarial	Camila Arnuti Almeida
	Realizar experiência com 100 CPFs para atuação mais próxima com o objetivo de convencimento de formalização	Camila Arnuti Almeida

	Intensificar a participação do Programa Cidadania Empresarial em eventos de parceiros	Camila Arnuti Almeida
	Implementar Ciclo de Palestras sobre benefícios da formalização	Camila Arnuti Almeida
	Promover eventos junto ao "SEFIN com você"	Camila Arnuti Almeida
2.9	Formar comissão com integrantes da CRE, COTES, Ascoint, GDP e Núcleo de Atendimento).	Antônio Carlos Alencar do Nascimento
	Viabilizar capacitações para uso de IA visando uso da linguagem simples.	Maila Andrade de Souza
	Implementar a utilização de Linguagem Simples em documentos oficiais e instrumentos de comunicação.	Patrick Robertson de Carvalho
	Normatizar o uso de linguagem oficial.	Patrick Robertson de Carvalho
	Normatizar a comunicação formal e não formal com o público externo.	Patrick Robertson de Carvalho

OKR 3 - Potencializar a produtividade e elevar o nível de qualificação da equipe, impulsionando o crescimento individual e coletivo dos servidores

KR	INICIATIVAS	RESPONSÁVEL
3.1	Realizar Benchmarking e contratar consultoria	Sérgio Mendes de Sá
	Instituir Grupo de Trabalho para acompanhar as ações, absorver o conhecimento, subsidiar a consultoria com as informações das áreas e validar a metodologia.	Maila Andrade de Souza
	Sensibilizar e capacitar os gestores e servidores sobre Gestão de Desempenho	Maila Andrade de Souza
	Realizar o mapeamento de competências	Sérgio Mendes de Sá
	Atrair as competências ao Plano de Capacitação	Leticia Nunes Nascimento Martins
3.2	Realizar Benchmarking e contratar consultoria	Maila Andrade de Souza
	Sensibilizar (plano de divulgação institucional) gestores e servidores através de workshops sobre Gestão de Desempenho	Maila Andrade de Souza
	Levantar competências, critérios e indicadores de desempenho (com base no mapeamento de competências)	Maila Andrade de Souza
	Capacitar gestores e servidores através de treinamentos para aplicação do novo modelo de Avaliação de Desempenho.	Maila Andrade de Souza
	Implantar ciclo piloto de Avaliação de Desempenho.	Maila Andrade de Souza
	Validar (após piloto) a metodologia de Avaliação de Desempenho com alta gestão.	Maila Andrade de Souza
3.3	Estabelecer critérios objetivos para lotação, relocação e atribuição de funções dos servidores	Fernando Sávio Afonso Pessoa
	Criar programa de mentoria para a integração dos novos servidores	Ithiara Carla Leite Peixoto
	Criar banco de talentos de servidores	Amanda Carvalho dos Reis

	Reestruturar a trilha de formação inicial e desenvolvimento no EAD SEFIN	Alice Souza Ferreira
	Estruturar e aprimorar o processo de acolhimento do novo servidor.	Bruna Amora Dias Silvestre
3.4	Publicar normas para portaria de elogio e demais ações de reconhecimento	Bruna Amora Dias Silvestre
	Implementar ações para melhorar ergonomia dos postos de trabalho	Andréia Costa de Araújo
	Promover ações visando reduzir o ruído e barulho no ambiente de trabalho	Ithiara Carla Leite Peixoto
	Pesquisar intuições e empresas para estabelecer parcerias e convênios voltados à saúde do servidor	Bruna Amora Dias Silvestre
	Diagnóstico sobre a saúde mental dos servidores da Secretaria (últimos 4 anos), com base nos afastamentos	Bruna Amora Dias Silvestre
3.5	Apovar projeto de Lei que trata do Acervo para Auditores e regulamentação do Prêmio de Produtividade dos Analistas	Luis Fernando Pereira da Silva
	Regulamentar Prêmio de produtividade dos analistas, com critérios objetivos de distribuição de atividades atrelados à sistemática de gestão de desempenho	Clarissa Gilmara Barros
	Regulamentar Gratificação por acúmulo de acervo para auditores, incluindo regras de compensação e conversão em pecúnia com critérios objetivos distribuição de atividades atrelados à sistemática de gestão de desempenho	Miguel Abrão Dib Neto
	Criar Comitê Permanente para homologação das atividades vinculadas ao prêmio de produtividade e da gratificação por acúmulo de acervo	Antonio Carlos Alencar do Nascimento
	Realizar capacitação e comunicação interna para adesão dos servidores	Maila Andrade de Souza
3.6	Implementar Programa Permanente de Capacitação e Plano Anual de Capacitação (PAC)	Leticia Nunes Nascimento Martins
	Normatizar fluxo, critérios e diretrizes de participação em capacitações especiais	Sâmela da Silva
	Estruturar disseminação interna e revitalizar o Portal do Conhecimento e EAD SEFIN	Leticia Nunes Nascimento Martins
	Reestruturar os critérios de acessos aos portais de aprendizagem EAD (UDEMY e biblioteca) para aprendizagem contínua, estimular a participação ativa dos servidores e levantar outras plataforma de ensino.	Alice Souza Ferreira
	Implementar o programa de instrutoria interna e definir benefícios	Alice Souza Ferreira
3.7	Definir plano de trabalho para realizar concurso	Fernando Sávio Afonso Pessoa
	Preparar as justificativas formais para o concurso	Fernando Sávio Afonso Pessoa
	Preparar a instrução processual para realização do concurso	Fernando Sávio Afonso Pessoa

Elaborar documentos para contratação da banca (DFD, ETP e Termo de Referência)	Antonio Carlos Alencar do Nascimento
Providenciar o quadro de necessidade das vagas em razão da disponibilidade orçamentária	Antonio Carlos Alencar do Nascimento
Indicação dos servidores que irão compor a Comissão do Concurso	Antonio Carlos Alencar do Nascimento
Validar os requisitos apresentados pela Comissão	Luís Fernando Pereira da Silva
Licitar e Contratar banca para realizar concurso	Douglas Carreiro da Hora
Realizar concurso público	Antonio Carlos Alencar Nascimento

OKR 4 - Expandir e sustentar a transformação digital da SEFIN

KR	INICIATIVAS	RESPONSÁVEL
4.1	Implementar a autenticação GOV BR	Alex Ishida
	Implementar notificações personalizadas, automáticas, para contribuintes	Alex Ishida
	Desenvolver visão contribuinte Pessoa Física	Alex Ishida
	Elaborar o projeto do visão contribuinte Empresário	Alex Ishida
	Elaborar o projeto do visão contribuinte PGE	Flaudemir Reis de Oliveira
4.2	Criar base de dados de legislação e normas	Heleno Meira da Silva
	Desenvolver sistema de legislação e normas	Lucas da Silva Lemos
	Criar base de dados para consultas da IA	Heleno Meira da Silva
	Desenvolver e treinar IA para realizar as consultas	Anderson Aparecido Arnaut
4.3	Revisar as competências do CoE para garantir a governança	Veridiane Ferreira dos Santos
	Realizar Workshop para apresentar possibilidades do uso de Low Code	Alan Negri Feitosa
	Levantar Backlog dos processos da área selecionada	Alan Negri Feitosa
	Definir priorização das demandas (Roadmap) - CoE	Carlos Bruno Sampaio de Melo
	Capacitar em análise e melhoria de processos a área selecionada	Caroline de Andrade Schmitt
	Capacitar novos talentos em Low Code nas áreas selecionadas para aplicação	Carlos Bruno Sampaio de Melo
4.4	Designar pessoas para atuar no desenvolvimento do novo sistema	Antônio Carlos Alencar do Nascimento
	Contratar fábrica de software para desenvolvimento do novo sistema	Eliane Eliane Canamary Lagos
	Efetuar levantamento das regras de negócios para o módulo arrecadação	Felipe José Pessoa Cunha
	Desenvolver o protótipo do módulo arrecadação (IPVA e ITCD)	Felipe José Pessoa Cunha
4.5	Validar estratégia de contratação das frentes de processos e desenvolvimento do novo site	Leticia Iara Santos
	Inserir especificações técnicas relacionadas a construção do site no TR da Fábrica de Software	Eliane Canamary Lagos

	Contratar no processo da fábrica de software o desenvolvimento do novo site	Eliane Canamary Lagos
	Constituir grupos de trabalho para governança do plano de trabalho para desenvolvimento do novo site	Leticia lara Santos
	Definir plano de trabalho para organização dos conteúdos do novo site	Leticia lara Santos
	Iniciar desenvolvimento do novo site	Boniek Bezerra dos Santos
4.6	Implementação do RPA para Automatização do Processo da FOPAG	Abdenildo Deividy Sobreira dos Santos
	Homologação do RPA e Testes Pilotos	Maria Sarlete de Oliveira
	Treinar a equipe para operação e manutenção do RPA	Gisele da Silva Melo Araújo
	Elaborar manual técnico e documentação do processo automatizado	Abdenildo Deividy Sobreira dos Santos
	Normatização e validação da ASCOINT	Abdenildo Deividy Sobreira dos Santos

OKR 5 - Fortalecer a tecnologia da Informação para a SEFIN do futuro

KR	INICIATIVAS	RESPONSÁVEL
5.1	Elaborar as políticas e estabelecer a governança dos dados	Anderson Aparecido Arnaut
	Reorganizar os objetos do Big Data e documentar padronização	Alex Ishida
	Reestruturar e iniciar a ingestão de documentos fiscais no Big Data	Alex Ishida
	Elaborar projeto do IA para fiscalização com dados do Big Data	Flaudemir Reis de Oliveira
5.2	Disponibilizar o Portal de gestão dos serviços de TIC (portfólio e ciclo de vida de sistema, acesso serviços de TI, tempo de resposta às demandas, etc.)	Alex Ishida
	Elaborar e publicar o PDTI	Boniek Bezerra Santos
	Formalizar processo para contratar solução de gestão tecnológica de serviços de TI (ITSM)	Renaldo de Oliveira Scheel
	Criar painel da transparência e indicadores de gestão de serviços e projetos de TI	Boniek Bezerra Santos
5.3	Elaborar e publicar o PSI (GID)	Anderson Aparecido Arnaut
	Elaborar diagnóstico atual e definir prioridades para contratações e aquisições	Bruno Campos de Oliveira
	Formalizar processos de contratação de soluções tecnológicas de cybersegurança	Eliane Canamary Lagos
5.4	Mapear cenário de infra e riscos de indisponibilidade	Bruno Campos de Oliveira
	Estudo de alternativas para redundância validado	Bruno Campos de Oliveira
	Definir requisitos técnicos e operacionais	Rafael Simões
	Elaborar Plano de Ação e justificativa técnica	Rafael Simões
5.5	Revisar o planejamento do primeiro caso de uso para integração com o SEI do processo de contratação.	Rebeca Monique de Oliveira Souza

	Avaliar as possibilidades de integração com o SEI	Lucas da Silva Lemos
	Desenvolver a solução tecnológica integrada com o SEI	Lucas Moreira Guanabara

OKR 6 - Adaptar os processos, sistemas e estruturas à reforma tributária

KR	INICIATIVAS	RESPONSÁVEL
6.1	Nomear ponto focal para assuntos relacionados a Reforma Tributária	Anderson Aparecido Arnaut
	Estabelecer grupo de discussão sobre temas relacionados a Reforma Tributária	Anderson Aparecido Arnaut
	Definir rito para realização de Lives para atualização sobre Reforma Tributária	Anderson Aparecido Arnaut
	Criar página WEB para disponibilização de informações para servidores da SEFIN e a sociedade	Anderson Aparecido Arnaut
	Implementar Periódico: atualização Reforma Tributária SEFIN	Anderson Aparecido Arnaut
	Identificar processos internos impactados pela Reforma Tributária	Felipe José Pessoa Cunha
	Identificar sistemas impactados pela Reforma Tributária	Felipe José Pessoa Cunha
	Criar Plano de Ação para implementação da Reforma Tributária	Felipe José Pessoa Cunha
	Estruturar um curso sobre Reforma Tributária e IBS com os servidores da SEFIN	Anderson Aparecido Arnaut
	Organizar lives com condução de palestrantes externos	Mônica Pereira de Carvalho Almeida
6.2	Participar e reportar a alta gestão e demais partes interessadas sobre as discussões ocorridas nos GT nacionais	Amarildo Ibiapina Alvarenga
6.3	Articular ações junto ao setor produtivo, entidades de classe e demais partes interessadas para a implementação da Reforma Tributária	Emerson Boritza

OKR 7 - Promover o desenvolvimento da estrutura física e organizacional da SEFIN

KR	INICIATIVAS	RESPONSÁVEL
7.1	Diagnosticar a estrutura organizacional atual da SEFIN	Letícia Nunes Nascimento Martins
	Desenvolver propostas de reestruturação organizacional com a entrega de pelo menos duas propostas formais para análise da alta gestão	Letícia Nunes Nascimento Martins
	Validar a proposta com a alta gestão e realizar ajustes necessários	Letícia Nunes Nascimento Martins
	Encaminhar a proposta final para aprovação na Casa Civil	Letícia Nunes Nascimento Martins
	Monitorar a implementação da nova estrutura organizacional	Letícia Nunes Nascimento Martins
7.2	Implantar o sistema de gestão de contratos	Izabela Ramos Guimarães

	Capacitar gestores e fiscais de contratos para uso do sistema de gestão de contratos	Izabela Ramos Guimarães
	Contratar assessoria para fiscalização administrativa de contrato (Quarteirização da Terceirização)	Boniek Bezerra Santos
7.3	Elaborar projeto da estrutura física do CIAC existente	Fábio Rocha de Carvalho
	Validar projeto de estrutura física do CIAC existente	Fábio Rocha de Carvalho
	Levantamento das necessidades de adequação do CIAC	Fábio Rocha de Carvalho
	Validar projeto de estruturação do CIAC com base nas necessidades	Fábio Rocha de Carvalho
	Elaborar projeto arquitetônico da estrutura demandada do CIAC	Fábio Rocha de Carvalho
	Validar projeto arquitetônico do CIAC	Fábio Rocha de Carvalho
	Plano de ação da execução da Reestruturação	Pietro Maria Silva Ross
	Levantar as necessidades para adequação do PFWS	Fabiana Gracinda de Moraes Alves
7.4	Elaborar e validar Estudo Técnico Preliminar para adequação do PFWS	Lidiane Alexandra Grano
	Elaborar e validar Termo de Referência para adequação do PFWS	Lidiane Alexandra Grano
	Publicar edital de contratação da adequação do PFWS	Lidiane Alexandra Grano
	Realizar diálogo competitivo para modernização do PFWS	Lidiane Alexandra Grano
	Contratar execução da Solução para PFWS	Pietro Maria Silva Ross
	Levantar as necessidades para adequação da nova sede de Rolim de Moura	Leonam Vinhote Francisco
7.5	Realizar pesquisa de mercado para aquisição de imóvel da nova sede Rolim de Moura	Fabiana Gracinda de Moraes Alves
	Elaborar estudo de viabilidade técnica e econômica para a nova sede de Rolim de Moura	Valdir Jesus dos Santos
	Realizar contratação para a nova sede de Rolim de Moura	Lidiane Alexandra Grano
	Plano de ação da execução da Reestruturação	Pietro Maria Silva Ross
	Elaborar o projeto de arquitetura e engenharia da Delegacia de Vilhena	Pietro Maria Silva Ross
7.6	Licitatar serviços de construção da Delegacia de Vilhena	Lidiane Alexandra Grano
	Contratar execução da Solução para a Delegacia de Vilhena	Pietro Maria Silva Ross
	Executar plano de ação para ocupação da nova sede de Vilhena	Pietro Maria Silva Ross

Art. 4º Fica revogada a Portaria nº 721 de 27 de agosto de 2024 (SEI nº 0052220392)

Art. 5º Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

FRANCO MAEGAKI ONO

Secretário-Adjunto de Finanças do Estado de Rondônia
SEFIN/RO

Protocolo 0060152216

Resolução N. 5/2025/2025/SEFIN-ASTEC

Regulamenta o Plano Estratégico da Secretaria de Estado de Finanças para o período de 2025-2026

O **SECRETÁRIO DE ESTADO DE FINANÇAS ADJUNTO**, no uso das atribuições que lhe confere o art. 42, combinado com o art. 41, inciso I, da Lei Complementar n. 965, de 20 de dezembro de 2017;

Considerando a necessidade de modernizar a administração fiscal do Estado de Rondônia;

Considerando a necessidade de implementar práticas de Planejamento e Gestão Estratégica na Secretaria de Estado de Finanças – SEFIN;

RESOLVE:**CAPÍTULO I****DAS DISPOSIÇÕES GERAIS**

Art. 1º Aprovar a revisão do Plano Estratégico da Secretaria de Estado de Finanças para o período de 2025 a 2026.

Art. 2º As bases do planejamento estratégico elaborado em 2017 foram mantidas na revisão do Plano Estratégico SEFIN 2025-2026.

CAPÍTULO II**DO OBJETIVO**

Art. 3º Este documento tem como objetivo oficializar o Plano Estratégico da Secretaria de Estado de Finanças - SEFIN, estabelecendo um guia a ser seguido no período de 2025-2026. Seu propósito é nortear as ações da SEFIN para o alcance de sua missão e a concretização de sua visão de futuro: tornar-se uma referência nacional em gestão pública. O planejamento é fruto da integração dos esforços de profissionais de diversas unidades da SEFIN, abrangendo suas duas principais áreas de atuação: a gestão das finanças estaduais e a administração da receita do Estado.

CAPÍTULO III**DOS MARCOS INSTITUCIONAIS**

Art. 4º A missão, visão e valores da Secretaria de Estado de Finanças são definidos como segue:

I - Missão: Gerir as finanças públicas, assegurando a realização da receita e controlando as despesas, para o desenvolvimento socioeconômico do Estado de Rondônia.

II - Visão: Tornar Rondônia uma referência nacional em gestão fiscal, aproveitando as oportunidades de arrecadação com justiça fiscal, assegurando o controle dos gastos e as condições financeiras para implementação das políticas públicas.

III - Valores:

- a) Profissionalismo: Conduta, postura e atitude condizente com a missão da SEFIN;
- b) Comprometimento: Ir além da obrigação, agir em prol da entrega do resultado;
- c) Eficiência: Agir conforme planejado e buscar a melhoria contínua dos processos;
- d) Senso de Equipe: Maximizar habilidades individuais em prol de objetivos comuns;
- e) Ética e Respeito: Agir de acordo com os princípios que norteiam o bom funcionamento social, com consciência do impacto das ações e apreço por todos afetados;
- f) Integridade: Honestidade, equidade e intenções alinhadas com o propósito da SEFIN.

CAPÍTULO IV**DA ESTRATÉGIA**

Art. 5º Por meio da análise dos ambientes interno e externo foram determinados os direcionadores que amparam a orientação estratégica da SEFIN que compõe o Plano Estratégico para o biênio 2025-2026. O plano está estruturado em Objetivos Estratégicos de Resultado (OKRs), Resultados Chaves (KRs) e Iniciativas:

I - OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE RESULTADO (OKRs): Definem o que deve ser alcançado. São significativos, concretos, orientados por ações e representam a realidade futura almejada. Cada Objetivo contém um conjunto de Resultados Chaves (KRs).

II - RESULTADOS CHAVE (KRs): Estabelecem e orientam como se chegará ao objetivo, são mensuráveis e verificáveis.