

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024-2028



Pré-sal
Petróleo



Planejamento Estratégico 2024-2028

DESCARBONIZAÇÃO

INVESTIMENTO EM PESSOAS



ESG

AIPS

CONTRATOS DE
PARTILHA



Gestão de Dados e Informações

Evolução do modelo de
Comercialização de óleo e gás



SGPP

RESULTADOS

SUSTENTABILIDADE
FINANCEIRA

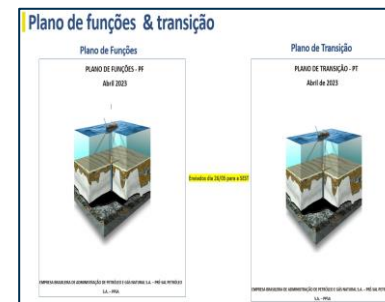
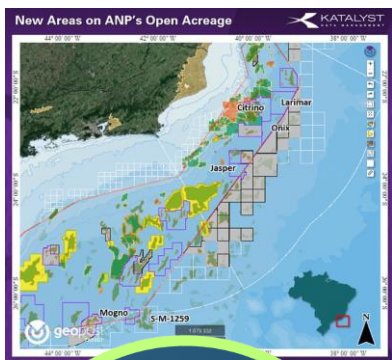
Aumento da atratividade
do polígono



UNIÃO

TRANSPARÊNCIA

Desafios no horizonte 2024-2028



Realização de **novas ofertas de partilha**
Competitividade
dos campos do pré-sal

Crescimento da empresa
(recursos humanos e tecnológicos, com segurança cibernética e compliance)

Importância da **sustentabilidade financeira** de longo prazo da PPSA

Realização de concurso **Mudança no quadro de pessoal**
Aprovação do **Plano de Funções**

Contribuição para o **Programa Gás para Empregar** e **Estudos** sobre viabilidade de atividades relacionadas ao refino

Gestão do conhecimento para a perpetuidade das competências técnicas e gerenciais



TRANSPARÊNCIA
Melhoria contínua da transparência, da governança, da **comunicação** e da eficiência dos processos

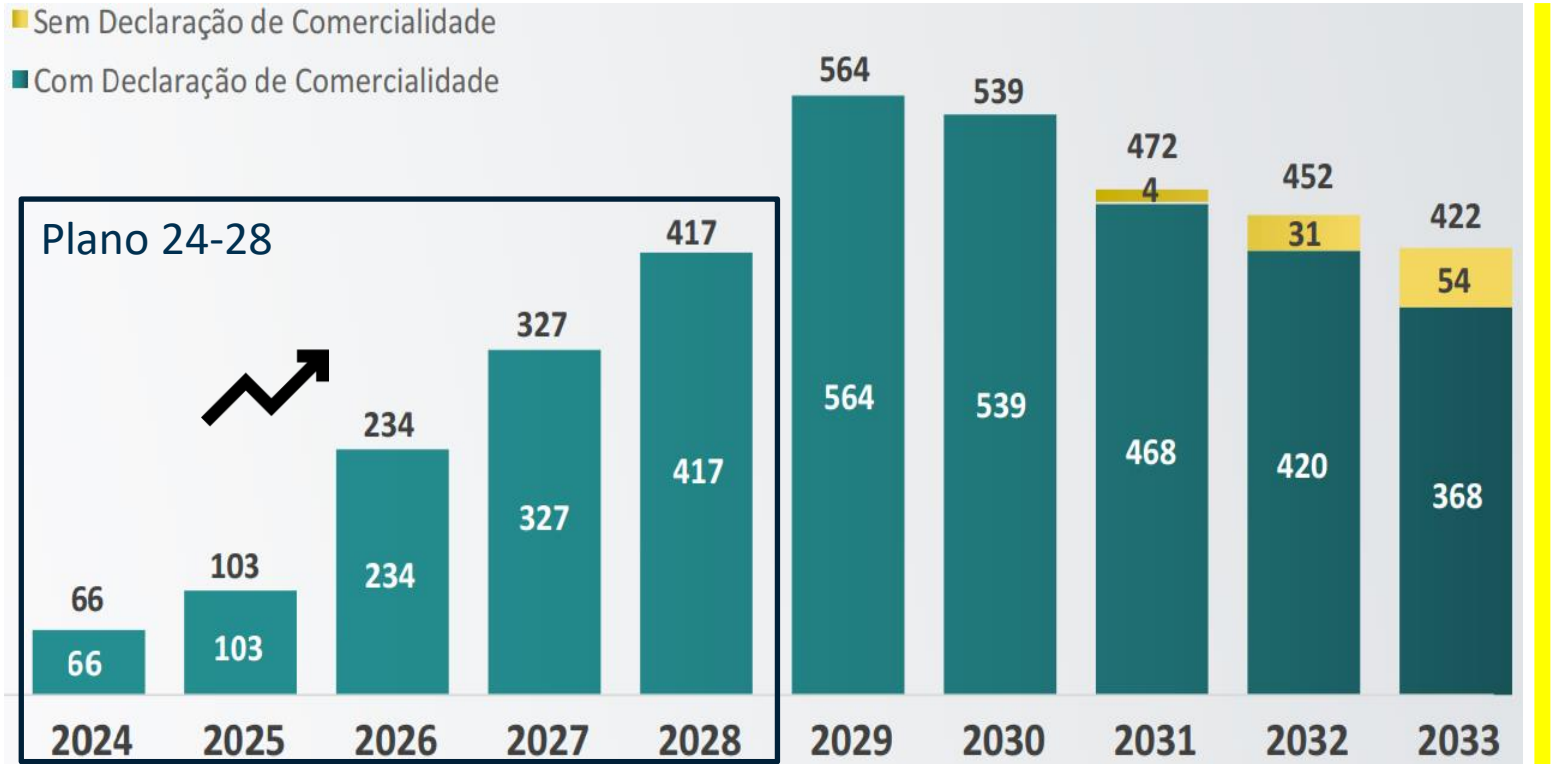
Modelo de comercialização de óleo e gás que maximize o retorno para a União
Crescimento dos volumes

Aderência às melhores práticas **ESG**.
Transição energética e **descarbonização**.



Óleo lucro da União

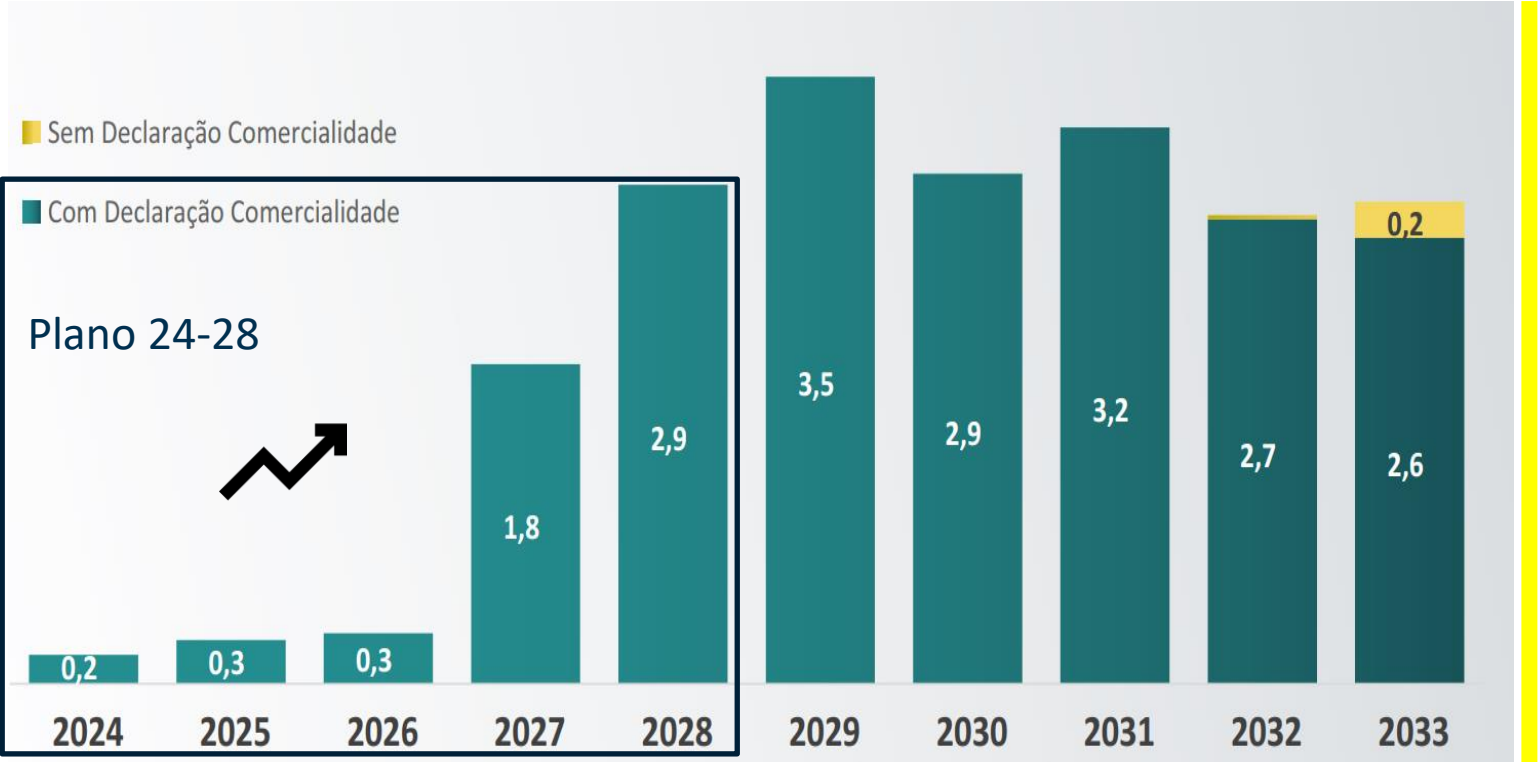
(mil barris por dia)



417 mil barris por dia em 2028

Gás lucro da União

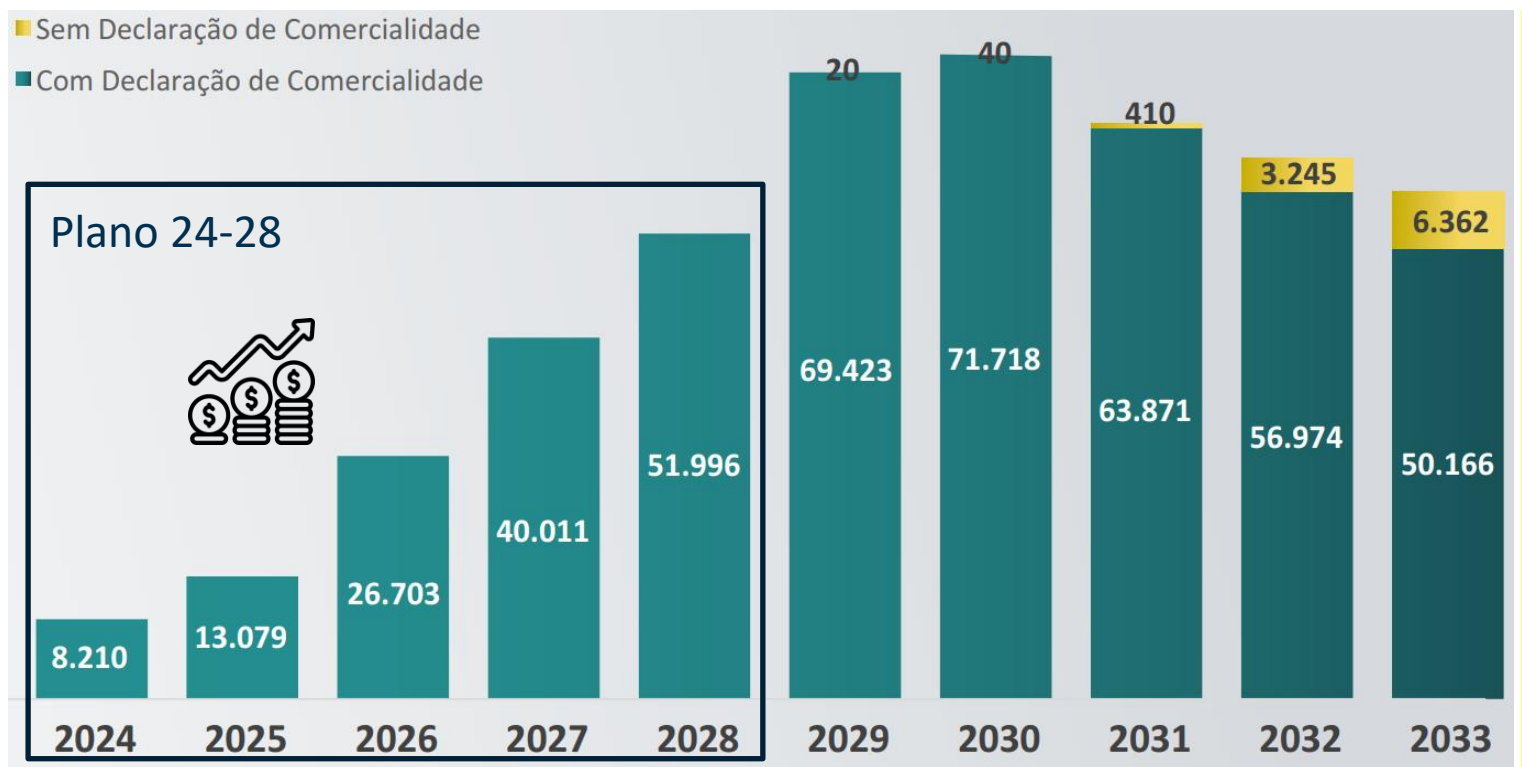
(milhões m³/dia)



2,9 milhões m³ por dia em 2028

Receita com óleo lucro

(R\$ bilhões)



A receita projetada para União é

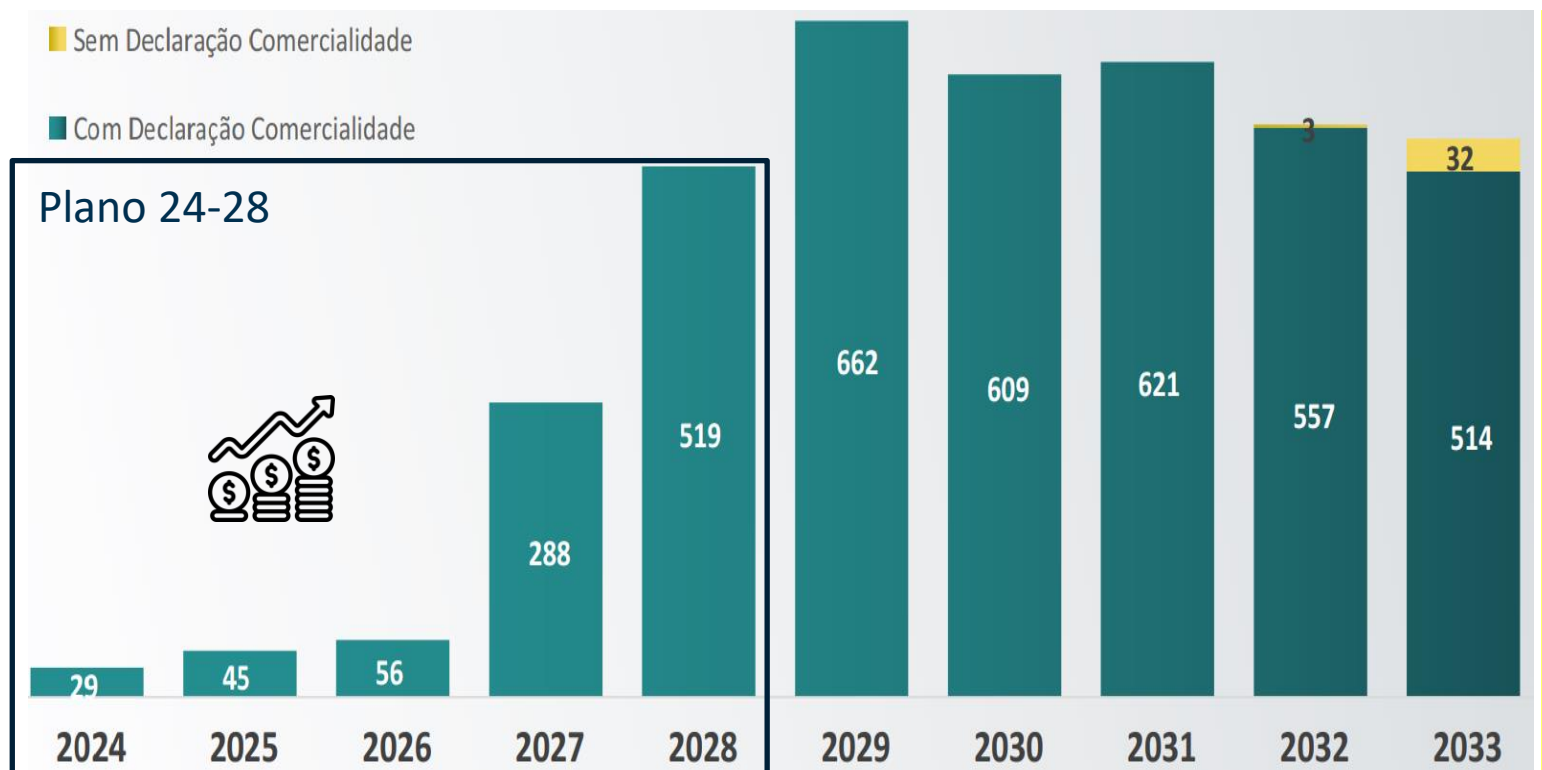
R\$ 140 bilhões
de 2024 a 2028

Preço do petróleo: PR ANP US\$ 75,00

Câmbio: 5,00 R\$/US\$

Receita com gás lucro

(R\$ milhões)

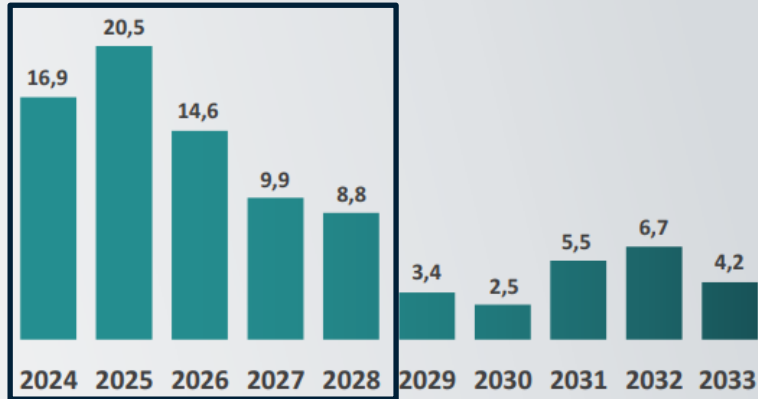


A receita projetada para União é **R\$ 937 milhões** de 2024 a 2028

Preço do petróleo: PR ANP US\$ 75,00
Câmbio: 5,00 R\$/US\$

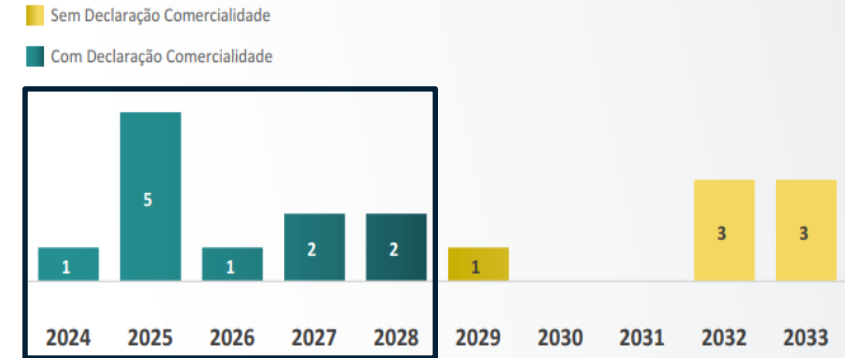
Expectativa de investimento dos contratos de partilha de produção

INVESTIMENTOS
(Em US\$ bilhão)



188 poços de 2024 a 2028

FPSOs (18)

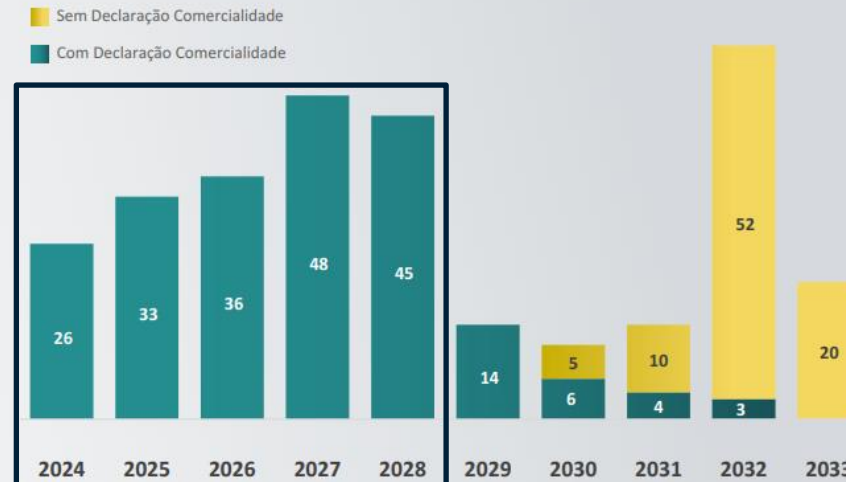


11 FPSOs de 2024 a 2028



O investimento projetado é de **US\$ 70 bilhões** de 2024 a 2028

Poços (302)



Riscos



Quadro de pessoal

- Principais ações de mitigação: realizar processo seletivo público, reter e desenvolver as pessoas.



Sustentabilidade Financeira de Longo Prazo

- Principal ação de mitigação: definir com o Governo Federal alternativas de remuneração da PPSA.



Automatização dos processos

- Principais ações de mitigação: Assegurar a atualização constante dos processos e da melhoria dos sistemas de gestão.



Segurança de informação

- Principais ações de mitigação: ampliar investimentos em segurança da informação e na continuidade do Sistema de Gestão de Partilha de Produção (SGPP).



Oportunidades traduzidas em posicionamento estratégico



Missão, Visão e Valores



MISSÃO

Maximizar os resultados econômicos das atividades no regime de partilha de produção para a União



VISÃO

Merecer o reconhecimento da sociedade, na qualidade de sócia dos consórcios, pela eficiência na gestão e viabilização econômica dos projetos, conciliando os interesses da União com o avanço da indústria nacional e o desenvolvimento social



VALORES

**Defesa do interesse nacional
Retidão e idoneidade
Clareza e transparência
Competência e capacitação técnica**

Diretrizes Estratégicas

1ª

Aumentar a atratividade do polígono do pré-sal

Nova Diretriz

Aprimorar o processo de comercialização de petróleo e gás

2ª

3ª

Consolidar a estrutura da empresa

Nova Diretriz

Fomentar ações de descarbonização nos consórcios

4ª

1ª Diretriz Estratégica

Diretriz: Estudar sinergias e incentivos que possam aumentar a atratividade do polígono do pré-sal



Meta: Aumentar as atividades exploratórias no polígono do pré-sal e fomentar a realização de novas ofertas de partilha.

Objetivos Estratégicos

1.1 – Identificar ações e construções regulatórias necessárias para aumentar a atratividade das áreas/descobertas do polígono do pré-sal

1.2 – Buscar áreas com potencial no polígono do pré-sal

Iniciativas Estratégicas

IE 1.1.1 – Estudar sinergias e incentivos que possam viabilizar a comercialidade de áreas exploratórias nos contratos de partilha de produção atuais e futuros

IE 1.1.2 - Avaliar os contratos de partilha em relação às melhores práticas mundiais

IE 1.2.1 - Estudar áreas potenciais do pré-sal e do pós-sal dentro do polígono, incluindo áreas de estudo

2ª Diretriz Estratégica

Diretriz: Aprimorar o processo de comercialização de petróleo e gás da União



Meta: Aprimorar modelos para a comercialização de petróleo e gás natural, de forma a garantir os melhores resultados para a União.

Objetivos Estratégicos

2.1 – Aprimorar o processo de comercialização de petróleo e gás da União, incorporando as diretrizes do Programa Gás para Empregar, bem como do estudo sobre a viabilidade técnica e econômica de mecanismos para priorizar o abastecimento nacional de combustíveis derivados de petróleo

2.2 – Definir o melhor modelo de comercialização de petróleo para a União no curto e no longo prazo

2.3 – Definir o melhor modelo de comercialização de gás para a União

Iniciativas Estratégicas

IE 2.1.1 – Identificar as mudanças nos normativos legais que viabilizem avanços no modelo de comercialização de óleo e gás

IE 2.2.1 - Avaliar o melhor modelo de comercialização de óleo da União

IE 2.3.1 - Avaliar o melhor modelo de comercialização de gás da União

3ª Diretriz Estratégica

Diretriz: Consolidar a estruturação da empresa



Meta: Adequar a empresa em termos de recursos humanos, tecnológicos e financeiros para atender ao crescimento de suas atividades; ampliar a comunicação da empresa junto aos públicos de interesse e implantar a gestão do conhecimento de forma a garantir a manutenção das capacidades técnicas e gerencial da empresa.

Objetivos Estratégicos	Iniciativas Estratégicas
3.1 - Adequar o quadro de recursos humanos da PPSA	IE 3.1.1 - Adequar a força de trabalho da PPSA
3.2 – Implantar a Transformação Digital da PPSA	IE 3.2.1 - Estruturar a gestão de dados técnicos de CPPs e AIPs IE 3.2.2 - Reforçar a Segurança dos Dados e Informações IE 3.2.3 - Implantar SIGAD IE 3.2.4 - Implantar ERP (Sistema Integrado de Gestão, Enterprise Resource Planning) IE 3.2.5 - Implantar Sistema de Gestão de Ballots
3.3 – Ampliar a Comunicação da Empresa junto aos Públicos de Interesse	IE 3.3.1 - Implementar programas de relacionamento com públicos de interesse
3.4 – Garantir a sustentabilidade financeira de longo prazo da PPSA	IE 3.4.1 - Buscar a sustentabilidade financeira de longo prazo da PPSA
3.5 - Preservar as competências técnicas e gerenciais da PPSA através da gestão do conhecimento	IE 3.5.1 - Implantar a gestão do conhecimento na PPSA com foco na capacitação de novos funcionários

4ª Diretriz Estratégica

Diretriz: Fomentar ações de descarbonização nos consórcios



Meta: Aumentar o conhecimento a respeito de tecnologias, iniciativas e medições relacionadas à descarbonização no pré-sal

Objetivo Estratégico

4.1 - Incentivar ações de descarbonização nos CPPs ao longo da curva de produção

Iniciativas Estratégicas

IE 4.1.1 Sistematizar ações relacionadas à descarbonização no pré-sal

Planejamento em números – 2024

Receita para União e meta dos volumes com comercialização de óleo e gás



Receita para União

R\$ 7,82 bilhões

Premissas 2024

Preço do petróleo: PR ANP US\$ 68,00

Premissa definida internamente com base nas projeções de mercado

Câmbio: 5,00 R\$/US\$

Fonte: Relatório Focus de ago/2023

+ 30% em relação a 2023



Comercialização de óleo e gás - metas

21,75 MM bbl e
59,84 MM m³ de gás

44 Cargas de óleo em 2024

34 cargas de óleo de Mero

5 de Búzios

2 de Sapinhoá

2 de Sépia

1 de Atapu

+ 37% em relação a 2023