SIMULADO TRF-3

Estratégia
CONCURSOS

Simulado Especial
Governança Corporativa e Gestão Estratégica
TRF 3ª REGIÃO

Nome: _____

INFORMAÇÕES SOBRE O SIMULADO ESPECIAL

1 – Este simulado conta com questões focadas no concurso do TRF3;

*2 – A prova contém **15 questões** que abordam temas de Governança Corporativa e Gestão Estratégica cobrados nos últimos editais dos concursos;*

3 – As questões são inéditas e foram elaboradas pelo Prof. Rodrigo Rennó com base no perfil da banca organizadora FCC, com alternativas A, B, C, D e E.

4 – Este PDF foi enviado por e-mail e em um artigo publicado no blog do Estratégia Concursos;

5 – O link para preencher o formulário com seu gabarito está localizado na última página deste PDF;

*6 – **A partir das 19h, o Prof. Rodrigo Rennó iniciará a Correção da Prova AO VIVO no canal do Estratégia Concursos no YouTube**. Ele resolverá todos os itens das questões. Aproveite para assisti-la AO VIVO e corrigir os erros.*

9 – O Gabarito do Simulado e o Ranking Classificatório com nota serão divulgados durante a transmissão da correção da prova.

PREENCHA SEU GABARITO NO LINK - http://bit.ly/Simulado-TRF3-29-10

01 – Ⓐ Ⓑ Ⓒ Ⓓ Ⓔ
02 – Ⓐ Ⓑ Ⓒ Ⓓ Ⓔ
03 – Ⓐ Ⓑ Ⓒ Ⓓ Ⓔ
04 – Ⓐ Ⓑ Ⓒ Ⓓ Ⓔ
05 – Ⓐ Ⓑ Ⓒ Ⓓ Ⓔ
06 – Ⓐ Ⓑ Ⓒ Ⓓ Ⓔ
07 – Ⓐ Ⓑ Ⓒ Ⓓ Ⓔ
08 – Ⓐ Ⓑ Ⓒ Ⓓ Ⓔ
09 – Ⓐ Ⓑ Ⓒ Ⓓ Ⓔ
10 – Ⓐ Ⓑ Ⓒ Ⓓ Ⓔ
11 – Ⓐ Ⓑ Ⓒ Ⓓ Ⓔ
12 – Ⓐ Ⓑ Ⓒ Ⓓ Ⓔ
13 – Ⓐ Ⓑ Ⓒ Ⓓ Ⓔ
14 – Ⓐ Ⓑ Ⓒ Ⓓ Ⓔ
15 – Ⓐ Ⓑ Ⓒ Ⓓ Ⓔ

GOVERNANÇA CORPORATIVA E GESTÃO ESTRATÉGICA

01. Corresponde ao projeto do que a organização pretende ser dentro de um determinado prazo de tempo a (o):

a) negócio.

b) visão.

c) missão.

d) objetivo estratégico.

e) meta.

02. Considere os itens abaixo:

I. Em relação à matriz GUT, o potencial de crescimento do problema por ela analisado refere-se ao critério "urgência".

II. Uma ferramenta comumente utilizada para o diagnóstico organizacional é a análise SWOT, típica do nível estratégico da organização.

III. A ferramenta 5W2H ajuda o gestor a estabelecer o mapeamento e a padronização de atividades dentro da empresa.

Está correto o que consta APENAS em:

a) I.

b) II.

c) III.

d) I e III.

e) II e III.

03. Proposto por Michael Porter, o Modelo das Cinco Forças Competitivas dispõe de análise da competição de mercado para moldar a estratégia organizacional.

Assinale a alternativa que corrobora com as ideias do referido modelo:

a) O poder de barganha dos consumidores força as empresas a venderem seus produtos por um preço mais competitivo, sobressaindo-se aquelas de grande porte.

b) Um dos motivos que dificulta a alta competitividade em relação a concorrentes de um mesmo setor é o custo fixo reduzido.

c) Uma barreira de entrada fraca para novos concorrentes faz com que as chances de lucro a curto prazo da empresa aumente.

d) Quanto menos fornecedores o cliente possuir, menor será o poder de barganha daqueles em relação a este cliente.

e) A força "produtos substitutos" diz respeito à reserva de itens acessórios para o caso de se restarem insuficientes os produtos primários.

04. Um bom gestor deve atuar de forma a planejar, organizar, dirigir e controlar as atividades da organização de forma responsável.

Assinale a alternativa correta a respeito dos pormenores da função administrativa de controle.

a) Por ser um método de baixo custo, a pesquisa é amplamente usada para coleta de dados da organização.

b) O controle simultâneo, tal como a auditoria governamental, é um processo reativo.

c) Após a etapa de medidas corretivas para correção de erros em um determinado processo, o gestor deve comparar os resultados obtidos com o padrão exigido pela empresa.

d) Eficiência, eficácia e efetividade são indicadores da dimensão esforço.

e) O controle provocado é aquele executado pelo órgão público para controlar seus próprios atos.

05. Na gestão por competências, a etapa que se propõe a identificar as competências já existentes, com vistas a eliminar suas lacunas, é a de mapeamento de competências, na qual:

a) irá subsidiar diretamente a etapa de avaliação.

b) corresponde, também, à etapa de definição de missão, visão e objetivos.

c) utiliza-se a entrevista como ferramenta exclusiva para mapear competências.

d) por contar com uma visão imparcial, deve empregar a participação de profissionais externos à organização.

e) pode-se utilizar de testes e avaliação de desempenho para verificar as competências desejadas.

06. Leve em consideração as afirmativas sobre processo decisório:

I. Decisão consensual é aquela tomada pela maioria dos membros de um grupo.

II. A aplicação de ação que já faz parte do acervo de uma organização é considerada decisão programada, que se contrapõe a não programada.

III. O modelo racional de tomada de decisão preleciona que nem sempre o gestor terá todos os meios e informações disponíveis para suas escolhas.

Está correto o que consta APENAS em:

a) I.

b) II.

c) I e II.

d) I e III.

e) II e III.

07. A ferramenta de Diagrama de Ishiwaka (ou Diagrama Espinha de Peixe), no processo de tomada de decisão,

a) aplica-se somente aos processos primários da organização.

b) é composto por barras que ordenam frequência de ocorrência de determinado parâmetro.

c) identifica a causa-raiz do problema submetido à análise, podendo ser auxiliado pelo método de brainstorm.

d) é de difícil aplicação prática.

e) está ligada ao princípio 80/20.

08. Segundo o IBGC, os "agentes de governança devem zelar pela viabilidade econômico-financeira das organizações, reduzir as externalidades negativas de seus negócios e suas operações e aumentar as positivas, levando em consideração, no seu modelo de negócios, os diversos capitais (financeiro, manufaturado, intelectual, humano, social, ambiental, reputacional, etc.) no curto, médio e longo prazos". Trata-se do princípio da:

a) responsabilidade corporativa.

b) gestão econômica.

c) equidade.

d) prestação de contas (accountability).

e) transparência.

09. O nível de maturidade de uma organização diz muito a respeito desta. Organizações maduras sistematizam seus processos de modo que sua lógica produtiva é consciente em todos os níveis, enquanto que organizações imaturas obtêm resultados imprevisíveis e inconsistentes.

O modelo que divide os níveis em "inicial", "gerenciado", "padronizado", "previsível" e "otimizado" é o:

a) BPM.

b) SDPS.

c) ERP.

d) CBOK.

e) Benchmarking.

10. O processo de reengenharia consiste em:

a) "enxugar" os processos dispendiosos, eliminar desperdícios e mudar gradualmente a filosofia das atividades.

b) reorganizar os processos de forma radical, visando melhorias drásticas.

c) reduzir aspectos burocráticos da organização nível a nível.

d) descentralizar as atividades primárias.

e) terceirizar o máximo de serviços possíveis e extinguir funções redundantes.

11. Suponha que o Tribunal Regional Federal da 3ª Região pretenda realizar a contratação de seguro para a frota de veículos oficiais do órgão, a fim de que se tenha cobertura contra danos materiais resultantes de sinistros de roubo ou furto, incêndio e colisão.

Levando somente esta informação em consideração, assinale a alternativa que representa a opção de tratamento de risco correta para o caso.

a) Mitigar.

b) Evitar.

c) Aprimorar.

d) Compartilhar.

e) Aceitar.

12. Dentro do contexto de governança pública, cada vez mais se exige uma conduta ética, responsável e transparente dos órgãos e entidades públicos. Nesse sentido, assinale a característica que **NÃO** diz respeito ao termo *compliance*.

a) Além de combater ilicitudes e de reduzir custos e contingências, uma boa implementação de programas de *compliance* favorece a satisfação aos agentes externos envoltos à organização.

b) Para que um programa de *compliance* seja levado a sério pela organização, é fundamental que a Alta Direção esteja comprometida a apoiá-lo.

c) O termo *compliance* tem sua origem do verbo *to comply*, em inglês, que significa "obedecer", "cumprir".

d) É importante que a comunicação com a Alta Direção seja realizada diretamente, aumentando a eficiência e o comprometimento da organização com o programa de *compliance*.

e) A fim de evitar a elevação de custos, a auditoria interna ou terceirizada não é recomendável, visto também que as funções de *compliance* compreendem as daquela.

13. A resolução nº 198/2004 do CNJ, que dispõe sobre o Planejamento e a Gestão Estratégica no âmbito do Poder Judiciário, além de outras providências, institui a Estratégia Nacional do Poder Judiciário para o sexênio 2015/2010, está sintetizada em alguns componentes, À EXCEÇÃO DE:

a) *Empowerment*.

b) Visão.

c) Missão.

d) Macrodesafios do Poder Judiciário.

e) Valores.

14. Sobre o PMBOK, considere:

I. Assegura as pessoas certas nos lugares apropriados.

II. Garante que os insumos devem estar disponíveis quando necessários.

III. Contém a Estrutura Analítica do Projeto – EAP, que divide o projeto em entregas de "pacotes de trabalho".

IV. Inclui os processos exigidos para identificar todas as pessoas, grupos ou organizações que podem impactar ou serem impactados pelo projeto.

As áreas do conhecimento associadas aos itens acima estão listados, respectivamente, em:

a) *Stakeholders*, Qualidade, Escopo, Recursos Humanos.

b) *Stakeholders*, Riscos, Integração, Recursos Humanos.

c) Recursos Humanos, Aquisições, Escopo, Stakeholders.

d) Riscos, Comunicações, Integração, Recursos Humanos.

e) Recursos Humanos, Riscos, Integração, *Stakeholders*.

15. Acerca dos métodos *Program Evaluation and Review Tecnique* (PERT) e *Critical Path Method* (CPM), utilizados na Gestão de Projetos, assinale a alternativa correta.

a) Para cálculo de estimativas, o método PERT aplica a média simples em suas operações.

b) O método CPM utiliza valores probabilísticos, enquanto que o método PERT, determinísticos.

c) O método PERT se vale de três estimativas de tempo: otimista, pessimista e mais provável.

d) Ao contrário do PERT, o método CPM aplica a Teoria dos Grafos em sua dinâmica.

e) O método CPM admite folga livre em sua execução sem que atrase a duração do tempo total do projeto.

Preencha o Gabarito!

http://bit.ly/Simulado-TRF3-29-10

Aulão Presencial TRF-3 (30/11)

Garanta seu ingresso!

Não é assinante?

Confira nossos planos, tenha acesso a milhares de cursos e participe gratuitamente dos projetos exclusivos. Clique no banner!